

العدد
50

الطيران العربي

مجلة دورية تصدر عن المنظمة العربية للطيران المدني



المنظمة العربية للطيران المدني
Arab Civil Aviation Organization

www.acao.org.ma
acao@acao.org.ma

المشرف على النشر: عبد النبي منار - رقم الإيداع القانوني: 165/2000 - ردمك: ISSN 111-3053



/ArabCivilAviationOrganization



@acao1996



ACAO



/ACAO

الطيران العربي

المشرف العام
المهندس عبد النبي منار
مدير عام المنظمة

رئيس التحرير
السيد إبراهيم بنادي

هيئة التحرير
السيد خالد محمد عنتر أحمد
المهندس عادل بولوطار
المهندس هشام بناني

الشؤون المالية واللوجستيك
السيد فيصل بنسليمان

المطبعة
All Print Pub
Agdal

البريد الإلكتروني

acao@acao.org.ma

الموقع الإلكتروني

www.acao.org.ma

رقم الإيداع القانوني

2000/165

ردمك

ISSN 1119 - 3053

الهاتف

(212) 537 658323/658340

الفاكس

(212) 537 658154/658111

العنوان

20، زنقة آيت باعمران، شارع محمد السادس
(طريق زعير)، صندوق البريد رقم 5025
الرباط/المملكة المغربية

جميع الحقوق محفوظة 2023

تواصلوا معنا

الطيران العربي

أبواب مجلة «الطيران العربي» وموقعها الإلكتروني مفتوحة دائماً لكل مشارك وقارئ يريد الاستفادة من هذا الفضاء العلمي، ونكون أسعد بتقديم اقتراحاتكم وملاحظاتكم، لأننا بكم نرتقي ونتطور، كما نأمل أن نتواصل مسيرة المجلة، بعون الله وتوفيقه وبما يزودنا به الباحثون من بحوث وموضوعات في أعدادنا القادمة.



المنظمة العربية للطيران المدني
Arab Civil Aviation Organization

acao@acao.org.ma

www.acao.org.ma

(+212) 537 65 83 23 / 40

مجلة الطيران العربي تخصص فضاءات لإعلاناتكم

سعادة السيد هيثم مستو

رئيس مجلس مفوضي هيئة
تنظيم الطيران المدني
المملكة الأردنية الهاشمية
- رئيس المجلس التنفيذي للمنظمة -



معالي السيد علي حمية

رئيس الجمعية العامة للمنظمة
العربية للطيران المدني
وزير الأشغال العامة والنقل
في الحكومة اللبنانية



أعضاء المجلس التنفيذي 2021 - 2023

سعادة السيد سيف محمد السويدي

مدير عام الهيئة العامة للطيران المدني
دولة الامارات العربية المتحدة
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



المهندس صالح عبدالله الفداغي

مدير عام الطيران المدني بالتكليف
دولة الكويت
- نائب رئيس المجلس التنفيذي
للمنظمة -



سعادة السيد عماد عبد الرزاق الاسدي

رئيس سلطة الطيران المدني
جمهورية العراق
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



معالي الاستاذ عبدالعزيز بن عبدالله الدعيلج

رئيس الهيئة العامة للطيران المدني
المملكة العربية السعودية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



سعادة السيد محمد فالح الهاجري

المكلف بتسيير أعمال الهيئة العامة
للطيران المدني
دولة قطر
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة



سعادة المهندس نايف بن علي بن حمد العبري

رئيس هيئة الطيران المدني
سلطنة عمان
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



سعادة السيد زكرياء بن الغازي

مدير عام المديرية العامة للطيران
المدني
المملكة المغربية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



سعادة الطيار عمرو الشرقاوي

رئيس سلطة الطيران المدني
جمهورية مصر العربية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



الإنشاء

المنظمة العربية للطيران المدني هي منظمة عربية متخصصة تابعة لجامعة الدول العربية تهدف إلى توثيق التعاون والتنسيق بين الدول العربية في مجال الطيران المدني وتطويره. أنشأت في 7 فبراير 1996 عندما دخلت اتفاقية إنشائها حيز التنفيذ، وقد عقدت جمعيتها العامة الأولى في 04-05 يونيو 1996.

الرسالة

دعم قطاع الطيران المدني العربي نحو الريادة، والتنسيق بين الدول الأعضاء والدفاع عن مصالحهم، والاهتمام بتطوير قدراتهم وتقديم خدمات استشارية وتدريبية متميزة ودعمهم في المحافل الإقليمية والدولية والتعريف والافتخار بإنجازاتهم

الرؤيا

كيان فاعل ذو نهج داعم لمسيرة قطاع الطيران المدني العربي نحو الريادة

الأهداف

تتمثل أغراض وأهداف المنظمة في تزويد سلطات الطيران المدني في الدول الأعضاء بإطار للعمل المشترك من أجل:
وضع تخطيط عام للطيران المدني بين الدول العربية قصد تنمية وتأمين سلامته.
النهوض بالتعاون والتنسيق الواجب بين الدول الأعضاء في مجال الطيران المدني ووضع الأسس الكفيلة بذلك ليكون ذا طابع موحد.
العمل على تنمية وتطوير الطيران المدني العربي بشكل يستجيب لحاجيات الأمة العربية في نقل جوي آمن وسليم ومنتظم.

قيمتنا

الالتزام: بتحقيق الأهداف والنتائج المرجوة.
الحيادية والموضوعية: عدم الانحياز والحرص على الانصاف والمحافظة على المصلحة المشتركة.
الكفاءة: الاستخدام الأمثل لأنسب الموارد في تحقيق أهداف المنظمة.
المصداقية: الالتزام بتوفير المعلومات الدقيقة في الوقت المناسب وتوضيح مصادرها بشفافية.
الانتماء: الولاء المؤسسي والإقليمي للمنظمة.

ندوة حول حماية الحدود
والتسهيلات

توغو
10-11 مايو

دورة الضبطية القضائية

القاهرة
7-11 مايو

ورشة عن التحقيق
في الحوادث

دبي
2-4 مايو

دورة قانون الجو

القاهرة
11-15 يونيو

ورشة عمل مشتركة مع
الايكاو حول تدبير الاحياء
البرية بالمطارات

مقر المنظمة
ما لم يتم الاستضافة
5-6 يونيو

ورشة عمل
حول القواعد القياسية
الجديدة للايكاو والمتعلقة
بانبعاات الكربون

القاهرة
6-8 يونيو

ورشة عمل
مشتركة مع سلطة الطيران
السنغافورية
عن تدقيق السلامة
في مجال الملاحة الجوية

الأردن
12-16 يونيو

ورشة مشتركة مع المؤتمر
الأوروبي للطيران المدني
حول التجهيزات الأمنية

الامارات العربية
المتحدة
12-13 يونيو



دورة أسعار النقل الجوي

القاهرة
13-9 يوليو

متطلبات الرصد والإبلاغ
والتحقق (MRV) لكورسيا

الرباط
15-13 يونيو

دورة الإدارة الاستراتيجية
للتنقل الجوي

القاهرة
22-18 يونيو

ورشة عمل مشتركة
مع الايكاو حول تنفيذ
البرنامج الوطني للسلامة

مسقط
27-23 يوليو

ورشة عن التحقيق في
الحوادث

الرباط
13-10 يوليو

ورشة عمل مشتركة
إقليمية حول التهديد
الداخلي

الرياض
27-23 يوليو

ورشة عمل مشتركة مع
الايكاو حول التحضير
لمؤتمر الاتصالات الدولي
لسنة 2023

القاهرة
8-4 سبتمبر

دورة إدارة المخاطر
في النقل الجوي

القاهرة
7-3 سبتمبر

ورشة عمل مشتركة
إقليمية حول أمن المناطق
المفتوحة للجمهور 2023

دبي
20-18 سبتمبر

دورة الإدارة الاستراتيجية
للنقل الجوي

القاهرة
14-10 سبتمبر

ورشة مشتركة مع المؤتمر
الأوروبي للطيران المدني
حول برنامج تحليل سلوك
المسافرين 2023

مسقط
13-11 سبتمبر

المنتدى الأول للنقل الجوي

ورشة عمل بشأن الخطط
الوطنية للدول لخفض
انبعاثات الكربون

الرباط
4-2 أكتوبر

ورشة عمل حول متطلبات
مجلس المطارات العالمي
المتعلقة باعتماد الانبعاثات
الكربونية للمطارات

الرباط
22-20 سبتمبر

ورشة مشتركة مع المؤتمر
الأوروبي للطيران المدني
حول تقييم المخاطر

الدوحة
11-9 أكتوبر

دورة إدارة المخاطر
في النقل الجوي

القاهرة
12-8 أكتوبر



تنظيم دورة للمدققين
في أمن الطيران المدني

الكويت
10-6 نوفمبر

ورشة عمل مشتركة مع
الايكاو حول ادارة السلامة
الجوية وتحليل بيانات
الطائرات

المغرب
20-16 أكتوبر

النسخة الثانية للمنتدى
العربي الثاني للبيئة

الرباط
25-23 أكتوبر

ندوة إقليمية حول الأمن
السيبراني

الدوحة
22-20 نوفمبر

ندوة إقليمية حول
الطائرات بدون طيار

المغرب
9-7 نوفمبر

قواعد إصدار تصاريح
النقل الجوي وكيفية
تطبيقها

القاهرة
15-13 نوفمبر

ندوة مشتركة مع الايكاو
حول الاجهزة المساعدة
للملاحة الجوية

تونس
14-12 ديسمبر

دورة لمدرسين في مجال
حماية البيئة في مجال
الطيران المدني

الرباط
30-27 نوفمبر

الذي نص على تعزيز قدرة وفعالية الدول لتنفيذ معاهدات قانون الجو وتحديث القوانين واللوائح الوطنية، وذلك بعد انعقاد النسخة الأولى بجمهورية سنغافورة سنة 2019. وقد أكد معالي الأمين العام لمنظمة الطيران المدني الدولي في كلمته الافتتاحية لهذا الملتقى على الأولوية القصوى لتحقيق المرونة والقدرة على الصمود في القطاع حالياً، وعلى دور منتدى المستشارين القانونيين في هذا الإطار، ومساهمته في تطوير القدرات للتغلب على الصعوبات المحتملة للتصديق على معاهدات القانون الجوي وتنفيذها بالإضافة إلى المعايير والممارسات الموصى بها، خاصة المعاهدات وبروتوكولات تعديلها التي لم تدخل بعد حيز التنفيذ.

تخليد يوم الطيران العربي والذكرى السابعة والعشرين لتأسيس المنظمة العربية للطيران المدني هذه السنة الذي تزامن وانعقاد اللقاء الأول للمنظمات الإقليمية للطيران المدني: اللجنة الإفريقية، المؤتمر الأوروبي، اللجنة الأمريكية اللاتينية للطيران المدني والمنظمة العربية للطيران المدني، كان أيضاً مناسبة للتنبؤ به جهود أسرة الطيران المدني العربي والدولي من رؤساء ومسؤولين وعاملين لدى كافة الهيئات والمؤسسات، للرفع من قدرات قطاع الطيران المدني من حيث البنى التحتية والأجهزة وأساطيل طائرات والخدمات ذات الجودة العالية، مساهمة بذلك في مسار التنمية المستدامة

2%. حركة نقل المسافرين والبضائع هاته تطلبت تشغيل حوالي 90% من أسطول الطائرات.

المنطقة العربية وحسب الاتحاد العربي للنقل الجوي، عرفت بدورها ارتفاعاً في عدد المسافرين ليتجاوز 89% مما كان عليه سنة 2019، في حين تجاوز نقل البضائع خلال شهر ديسمبر 2022 90% من مستويات نفس الشهر سنة 2019. وقد تم تشغيل حوالي 84% من أسطول الناقلات العربية خلال سنة 2022.

كما أن التوقعات لهذه المؤشرات ستستمر في الارتفاع لتقترب سنة 2023 من تلك التي سجلت سنة 2019، على أن يتم تجاوزها سنة 2024. ونأمل أن تعود حركة الطيران التجاري إلى ما كانت عليه ما قبل الجائحة قبل نهاية السنة الحالية، وأن يتجاوز الطلب عروض شركات النقل الجوي، بفضل الترتيبات التي عكفت عليها سلطات الطيران المدني وأصحاب المصلحة.

وموازة مع القيام بهذه الترتيبات، تواصل سلطات الطيران المدني بالدول الأعضاء في منظمة الطيران المدني الدولي العمل على تنفيذ مخرجات الجمعية العمومية الحادية والأربعين. وفي هذا الإطار، أود أن أنوه بتنظيم النسخة الثانية لملتقى المستشارين القانونيين بمدينة مسقط باستضافة كريمة من سلطنة عمان، وفقاً لقرار 4-41 لهذه الجمعية



المهندس/عبد النبي منار
مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني

يواصل قطاع النقل الجوي وثيرة تعافيه بالرغم من آثار جائحة كوفيد 19 التي لازالت قائمة، والتراجع في الناتج الداخلي للدول، ارتفاع تكلفة الوقود، والخصاص في الموارد البشرية المؤهلة، وكذلك تداعيات التوترات الجيوسياسية التي يعيشها العالم.

الاحصائيات الصادرة عن الجهات المختصة من سلطات الطيران المدني ومنظمات وكذلك من أصحاب المصلحة تشير إلى أنه بتم سنة 2022، تجاوزت إيرادات المسافرين بالطن الكيلومتر عالمياً 68.5% مقارنة بمستويات سنة 2019، بعد ان انخفضت إلى حوالي 41.7% مما كانت عليه سنة 2019، وبلغ الطلب 72% من العرض بالمقعد الكيلومتر، بما يعادل 78% كمعدل للحمولة، وارتفع مؤشر الربط الجوي الدولي إلى 85% من سنة 2019، في حين أن النقل الجوي الدولي للبضائع ضل في نفس المستوى الذي كان عليه قبل الجائحة، إذ تضاعف بأقل من

الطاقة الأمريكية ، والمنظمة العربية للطيران المدني.

هذا بالإضافة إلى قيام المنظمة العربية للطيران المدني بشراكة مع سلطات الطيران للدول الأعضاء ومكتب الأيكاو بالقاهرة بتنظيم دورات تدريبية وورش عمل حول أفضل الممارسات لتقييم المخاطر، تحضير التدقيق الأمني للايكاو، أمن الشحن الجوي والتموين الجوي، أفضل الممارسات لحماية البيئة، التدريب في مجال الطيران المدني، معلومات الاتصال البيئي لخدمات الحركة الجوية وتبادل البيانات عبر الانترنت، نوردها ضمن أنشطة المنظمة خلال الربع الأول من هذه السنة.

كما كان هذا اللقاء فرصة للاتفاق على تنظيم لقاءات مشتركة حول المواضيع ذات الاهتمام المشترك وكذلك التوفيق بين مواقف الدول الأعضاء حول مواضيع الساعة ووضع الية تنسيق المراحل التحضيرية للمشاركة في مختلف المحافل الدولية.

المملكة المغربية عرفت بدورها تنظيم ندوة إقليمية حول "مكافحة تهديدات أمن الطيران المدني" بشراكة مع إدارة أمن النقل الأمريكية (TSA) ، وبرنامج مراقبة الصادرات وأمن الحدود في وزارة الخارجية الأمريكية والمختبر الوطني لشمال غرب المحيط الهادي التابع لوزارة

لدولنا، وكذلك في دعم جهود منظمة الطيران المدني الدولي من خلال الخطط وبرامج العمل المشتركة.

وقد شدد الرؤساء التنفيذيون لهذه المنظمات خلال الاجتماع على ضرورة تقريب وجهات النظر، فيما يتعلق بتفعيل مخرجات الجمعية العمومية الحادية والأربعين لمنظمة الطيران المدني الدولي، وضرورة التنسيق والدعم المتبادل بين المنظمات الإقليمية بما يساهم في تعزيز دور الأيكاو، في رفع التحديات التي تواجه استدامة صناعة النقل الجوي الدولي، ويساعد في تهيئة الظروف الملائمة لدعم أجهزة حوكمتها.



المنظمة العربية للطيران المدني تشارك في الإجتماع الثالث للمجموعة الإقليمية لأمن الطيران والتسهيلات بالشرق الأوسط



وتسهيلات من الدول والمنظمات الإقليمية وصناعة الطيران، إلى متابعة تنفيذ برنامج وخطة عمل المجموعة بما يتماشى مع الأهداف الواردة في الخطة العالمية لأمن الطيران (GASep)، وتحديد أولويات واحتياجات الدول فيما يتعلق ببرامج أمن الطيران والتسهيلات، وبناء القدرات والدعم والمساعدة الفنية للدول المعنية.

شاركت المنظمة العربية للطيران المدني في الاجتماع الثالث لمجموعة الشرق الأوسط لأمن الطيران والتسهيلات RASFG، التابعة للمكتب الإقليمي للايكاف للشرق الأوسط، الذي استضافته هيئة الطيران المدني لسلطنة عُمان بمسقط خلال الفترة الممتدة من 16 إلى 18 يناير 2023.

ويهدف الاجتماع، الذي شارك فيه مدراء أمن الطيران وخبراء ومختصون في مجال أمن



مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني يزور معرض ومتحف السيرة النبوية



في سيرة المصطفى صلى الله عليه وسلم، من خلال عرض معلومات موسوعية موثقة عن السيرة العطرة لخير الأنام عليه أفضل الصلاة والسلام، عبر وسائل تخاطب العقل والوجدان، بتوظيف أحدث تطبيقات التكنولوجيا وتقنيات الواقع الافتراضي.

من جانبه أشاد المهندس منار باستضافة الإيسيسكو لهذا الصرح العلمي، وبهذه المبادرة الطيبة، التي أتاحت للكثيرين التعرف على جوانب كثيرة في سيرة المصطفى عليه الصلاة والسلام، مشيراً إلى أن الجولة تأخذ الزائر في رحلة عبر الزمن، بفضل ما يتضمنه المعرض والمتحف من محاكاة تفصيلية لحياة النبي صلى الله عليه وسلم.

تلبية لدعوة سعادة الدكتور سالم بن محمد المالك، المدير العام لمنظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة (الإيسيسكو)، قام وفد من المنظمة العربية للطيران المدني برئاسة سعادة المهندس عبد النبي منار، المدير العام للمنظمة بزيارة للنسخة الأولى من المعرض والمتحف الدولي للسيرة النبوية والحضارة الإسلامية، الذي يحتضنه مقر منظمة الإيسيسكو بالرباط حالياً، والذي يعد ثمرة شراكة استراتيجية بين الإيسيسكو ورابطة العالم الإسلامي والرابطة المحمدية للعلماء بالمملكة المغربية.

وأكد الدكتور سالم بن محمد المالك، المدير العام للإيسيسكو، أن إقامة المعرض تأتي في إطار جهود المنظمة لإبراز الجوانب الحضارية

تنظيم ورشة عمل مع مشروع أمن الطيران لإفريقيا و اسيا و الشرق الأوسط (CASE PROJECT)

حول افضل الممارسات لتقييم المخاطر



الهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد الجوية بالجمهورية اليمنية.

تندرج هذه الدورة في إطار برنامج التعاون والشراكة بين المنظمة العربية للطيران المدني ومشروع أمن الطيران لإفريقيا و اسيا و الشرق الأوسط (CASE PROJECT)، والتزامهما بتعزيز أمن الطيران المدني، وزيادة الوعي ونشر ثقافة أمن الطيران المدني وبناء قدرات العاملين بقطاع الطيران وفق أحسن الممارسات المتبعة.

نظمت المنظمة العربية للطيران المدني والمشروع الأوروبي لأمن الطيران لإفريقيا و اسيا و الشرق الأوسط (CASE PROJECT II) ورشة عمل حول " أفضل الممارسات لتقييم المخاطر "، خلال الفترة الممتدة من 16 إلى 18 يناير 2023.

استفاد من هذه الورشة، التي هدفت إلى إكساب المشاركين المعارف والمهارات المتعلقة بتقييم نقاط ضعف أمن وتقييم المخاطر، كوادر من سلطة الطيران المدني بجمهورية العراق، ومن مصلحة الطيران المدني بدولة ليبيا ومن



زيارة ميدانية للإطلاع على تجربة مطارات المملكة العربية السعودية في إدارة المطارات والخدمات المصاحبة



افضل الممارسات بين مختلف المطارات العربية.

بعدها تم القيام بجولة ميدانية بالصالة A للمطار شملت منطقة انتهاء إجراءات السفر، التعرف على نظام الناقل الألي APM، زيارة مركز مراقبة العمليات TOCC، ومركز البيانات DATA CENTR، كما قام الوفد أيضا بزيارة لمركز العمليات الجوية للخطوط الجوية السعودية، ولمركز إدارة الازمات CMC.

هذا وقد شملت الزيارة عدة اجتماعات مع كل من نائب الرئيس للمشاريع ومدير عام الإدارة الهندسية، نائب الرئيس لشؤون الحج والعمرة، نائب الرئيس للتشغيل ومع نائب الرئيس للتشغيل التجاري.

وفي ختام الزيارة تقدم وفد المكتب الوطني للمطارات المغربية بالشكر لكل من المنظمة العربية للطيران المدني وشركة مطار جدة على إتاحة الفرصة للقيام بهذه الزيارة التي كان لها الأثر الكبير للوقوف على آخر المستجدات التي تدخل في إطار الخطة التشغيلية للمطارات، مع تبادل افضل الممارسات في هذا المجال..

في إطار اتفاقية الشراكة والتعاون الموقعة بين المنظمة العربية للطيران المدني والمكتب الوطني للمطارات بالمملكة المغربية، والتي تهدف إلى دعم تأهيل الكادر الوظيفي للمكتب.

وبمبادرة من إدارة المنظمة العربية للطيران المدني وتعاون مع هيئة الطيران المدني بالمملكة العربية السعودية، قام وفد إداري من المكتب الوطني للمطارات المغربية وممثل عن المنظمة بزيارة ميدانية خلال الفترة -22 24 يناير 2023 وذلك للإطلاع على تجربة مطارات المملكة في إدارة المطارات والخدمات المصاحبة.

حيث إطلع الفريق خلال هذه الزيارة على سير العمليات في مطار عبد العزيز الدولي بجدة ومشاريعه المستقبلية والخدمات المميزة التي يوفرها لشركات الطيران والمسافرين، لتحقيق الأهداف المسطرة ضمن رؤية المملكة 2030.

إثر ذلك التقى أفراد الوفد برئيس شركة مطار جدة سعادة المهندس أيمن بن عبدالعزيز أبو عبادة، مرحبا بوفد المكتب الوطني للمطارات المغربية مقدما شكره لإدارة المنظمة العربية للطيران المدني على التفكير في تنفيذ مثل هذه الزيارة والتي تهدف بالأساس إلى تبادل وتقاسم

معالي أمين عام الجامعة العربية يتسلم نسخة من معجم الطيران



في أنشطتها كما هو الشأن بالنسبة للغات الخمس المعتمدة لديها: الإنجليزية والفرنسية والإسبانية الروسية والصينية، وعليه قررت المنظمة العربية للطيران المدني إصدار معجم موحد لمصطلحات الطيران المدني باللغات الثلاث: العربية الفرنسية والانجليزية، وذلك بالتعاون مع المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (اللكسو)، تنفيذاً لتوجيهات معالي الأمين العام لجامعة الدول العربية، الداعية إلى التعاون بين منظمات ومؤسسات الجامعة وايضا مع المنظمات التابعة للأمم المتحدة.

من جانبه، نوه معالي السيد أبو الغيط، بهذا الإنجاز الذي يدخل ضمن العمل العربي المشترك، داعياً معاليه سعادة المهندس منار بتوجيه شكره لكافة القائمين على إخراج هذا العمل القيم للوجود.

قام سعادة المهندس عبد النبي منار، مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني، بتسليم نسخة من معجم الطيران المدني الذي أعدته هذه الأخيرة لمعالي السيد أحمد أبو الغيط، الأمين العام لجامعة الدول العربية، بحضور كافة منظمات ومؤسسات العمل العربي المشترك. و ذلك على هامش أشغال الدورة 54 للجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك بدولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة 24-26 يناير 2023.

و أكد المهندس منار، أن هذا المعجم يضم 1961 مصطلحاً في مجال الطيران، وأشرف على إعداده ثلة من الخبراء في المجال بالإضافة الى لغويين ومعجميين، كما أنه يستجيب لقرارات منظمة الطيران المدني الدولي الإيكاو خلال جمعياتها العامة في دوراتها السابقة باعتماد اللغة العربية كلغة رسمية وتوسيع نطاق استخدامها



المنظمة العربية للطيران المدني تشارك في اجتماعات الدورة - 54 - للجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك



بند اهم نتائج الدورة (31) لمجلس جامعة الدول العربية على مستوى القمة والتي عقدت بالجمهورية الجزائرية - دور نوفمبر 2022، اهم نتائج اعمال قمة المناخ cop27 والتي عقدت بمدينة شرم الشيخ - دور نوفمبر 2022، البند المتعلق بالاستراتيجية العربية للامن السيبراني ودور المنظمات العربية المتخصصة ذات الصلة باعداد الاستراتيجية العربية للامن السيبراني، كما تطرق الاجتماع إلى مناقشة المبادرات المقدمة من بعض منظمات ومؤسسات العمل العربي المشترك والمقترح تقديمها للقمة العربية التنموية : الاقتصادية والاجتماعية والمقرر عقدها بالجمهورية الاسلامية الموريتانية - دورة نوفمبر 2023، هذا واستعرضت الدورة نتائج المؤتمر الاعلامي الدولي الثاني والذي نظمه اتحاد اذاعات الدول العربية بالجمهورية التونسية يومي 13 و 14 يناير 2023 والمقترح رفع نتائجها للقمة العربية القادمة.

شاركت المنظمة العربية للطيران المدني بوفد ترأسه سعادة المهندس عبد النبي منار، مدير عام المنظمة، في اجتماعات لجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك في دورتها 54، والتي عقدت خلال الفترة 24-26 يناير 2023 باستضافة من الإتحاد العربي للاقتصاد الرقمي بدولة الامارات العربية المتحدة، برئاسة معالي الأمين العام، السيد أحمد أبو الغيط، برعاية وتشريف الفريق صاحب السمو سيف بن زايد ال نهيان نائب اول رئيس مجلس الوزراء ووزير الداخلية بدولة الامارات العربية المتحدة، وبمشاركة المدراء العامين للمنظمات العربية والأمراء العامين للاتحادات العربية النوعية المتخصصة.

وقد تضمّن جدول الأعمال مناقشة العديد من البنود الهامة والتي تدخل في اطار دعم وتعزيز منظومة العمل العربي المشترك ومنها ملف الامن الغذائي العربي في ظل التغيرات المناخية واهم خطط المنظمات العربية ذات الصلة بملف الامن الغذائي العربي ومقترحاتها لمعالجة الملف،

داعياً للجميع إلى التعاون في تنفيذها. كما قال معاليه أن العالم يواجه منذ بداية العقد الحالي تعاظماً للمخاطر التي تهدد ازدهار المجتمعات وأمنها، وبما يؤشر لبداية مرحلة جديدة طابعها "عدم الاستقرار"، ومن أبرز ملامحها استمرار ارتفاع معدلات التضخم والاستدانة، منذ جائحة كورونا، إلى معدلات قياسية، وتراجع الطلب العالمي على السلع وتصاعد الركود والبطالة.

وأشار أبو الغيط إلى قمة المناخ التي انعقدت بشرم الشيخ موضحاً أنها حظت باهتمام عربي كبير سيسهم بلا شك في رفع الوعي العربي بقضايا المناخ كما خرجت بقرارات مهمة في مجالات التمويل ونقل التكنولوجيا وتنفيذ الاتفاقات والوعود الدولية للحد من مخاطر التغير المناخي وقد شهدت أعمال هذه الدورة لأول مرة مشاركة مميزة من جامعة الدول العربية مقارنة بالدورات السابقة ولأن قمة المناخ القادمة ستعقد أيضاً في المنطقة العربية، إذ ستقام في دولة الإمارات العربية المتحدة، فقد أقترح أن يتم التشاور حول بعض الأفكار التي من شأنها تعزيز مشاركة الجامعة العربية في قمة المناخ المشار إليها بالتعاون مع الحكومة الإماراتية، وهو أمر من شأنه أن يعود بالفائدة على منظماتنا العربية ودولنا الأعضاء على حد سواء.

جدير بالذكر أن مؤسسات العمل العربي المشترك والبالغ عددها 35 منظمة واتحاد، تعد الأذرع الفنية لجامعة الدول العربية، ويعتمد عليها في تقديم المبادرات والمقترحات لإيجاد الحلول لبعض القضايا التي تهم المنطقة العربية.

كما ان اجتماعات لجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك تهدف إلى تعزيز التعاون والتنسيق وتبادل الخبرات بين جامعة الدول العربية ومؤسساتها لزيادة فاعلية منظماتها واتحاداتها، ولتلافي الأزدواجية في العمل بهدف وضع رؤية استراتيجية لتطوير العمل العربي المشترك في القطاعات التي تنطوي تحت اختصاص كل مؤسسة.

وقد تم على هامش الاجتماع توقيع مذكرة تفاهم سوق الغذاء العربي بين عدد من منظمات ومؤسسات العمل العربي المشترك.

وأكد أبو الغيط في كلمة له أهمية الملتقى بوصفه منصة لتبادل الأفكار والتجارب الناجحة للاتحادات العربية، معرباً عن الشكر والتقدير لصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس الدولة "حفظه الله" على دعمه ومساندته الكريمة في جهود مبادرات العمل العربي المشترك.

كما قدم الشكر لسمو الشيخ سيف بن زايد آل نهيان نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية، على دعمه للعمل العربي المشترك ورعايته لمبادرة الرؤية العربية للاقتصاد الرقمي من خلال الاتحاد العربي للاقتصاد الرقمي، مشيداً بالمبادرات التي أطلقها الاتحاد العربي للاقتصاد الرقمي وتعاونته التوثيق مع جامعة الدول العربية لتنفيذها.

وضمن كلمته الافتتاحية أكد معالي الأمين العام السيد أحمد أبو الغيط دور الاتحادات العربية كبيوت خبرة تعمل في إطار جامعة الدول العربية، وهو ما دعا إلى عقد هذا الملتقى بشكل دوري لمعالجة مواضيع تهم العمل العربي كزيادة الأعمال، والتنمية المستدامة، والتحول الرقمي، والأمن الغذائي والتغير المناخي وغيرها.

وحدث الأمين العام لجامعة الدول العربية المنظمات والاتحادات على رفع المزيد من المبادرات والخطط إلى القمم العربية، وتوسيع نطاق عملها من خلال التعاون مع المنظمات العربية والمجالس الوزارية المتخصصة، داعياً إياها إلى تكثيف جهودها في مجال الأمن الغذائي استجابة لتغيرات الظروف الراهنة، والتي أدت إلى تدهور مؤشرات الأمن الغذائي العربي بشكل مقلق، وفي ذات السياق، أثنى على المبادرة التي أطلقها الاتحاد العربي للاقتصاد الرقمي تحت عنوان "سوق الغذاء العربي"

أسرة الطيران العربي تخلد "اليوم العربي للطيران المدني" فرصة للوقوف عند آفاق تطوير النقل الجوي العربي والإقليمي



العربي والإقليمي باعتبار ان قطاع النقل هو شريان الحياة الاقتصادية في عصرنا الحاضر ومن أهم لوازم التطوير والتنمية ومن أهم الدعامات للتجارة الدولية والأنشطة السياحية وصلة الوصل بين مختلف دول العالم، كما انه مناسبة سانحة للتنويه بالإنجازات الهائلة التي حققتها الطيران المدني العربي في مجالات التعاون المختلفة.

1 احتفال باليوم العربي للطيران المدني لهذه السنة، هو أيضا مناسبة سانحة لإبراز الدور الذي تلعبه المنظمة العربية للطيران المدني على مستوى المنطقة العربية لتطوير النقل الجوي العربي، وتنسيق الجهود بين الدول العربية في إطار العمل العربي المشترك.

قطاع الطيران ليس بالقطاع الاقتصادي الجديد، هو ليس نشأة أمس أو اليوم، هو قطاع مر بالعديد من الأزمات، مما جعله يكتسب المرونة الكافية في مواجهتها ويقف على قدميه من جديد، حيث لا يزال الطيران هو السمة المميزة التي تربط الأشخاص والأماكن والثقافة والتجارة، كما أن تطوره مستقبلا يمكن أن يساعد كثيرا على توطيد

تحتفل أسرة الطيران العربي في السابع (7) فبراير من كل عام باليوم العربي للطيران المدني، الذي يصادف ذكرى إنشاء المنظمة العربية للطيران المدني، بعد ان تم اعتماده رسميا من طرف أجهزة الحوكمة للمنظمة العربية للطيران المدني وأيضا من قبل لجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك بجامعة الدول العربية.

ويهدف هذا اليوم إلى إبراز الوعي بأهمية الطيران المدني في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للدول الأعضاء في المنظمة، وأيضا إلى التعريف بأهمية دور هذه الأخيرة في تزويد سلطات الطيران المدني بإطار للعمل المشترك ووضع تخطيط عام للطيران المدني بين الدول العربية قصد تنمية وتأمين سلامته، والنهوض بالتعاون والتنسيق الواجب بين الدول الأعضاء في مجال الطيران المدني ووضع الأسس الكفيلة بذلك ليكون ذا طابع موحد، وأيضا العمل على تنمية وتطوير الطيران المدني العربي.

كما يعد الاحتفال بهذا اليوم فرصة

الصداقة والتفاهم ما بين أمم العالم وشعوبه.

المنظمة العربية للطيران المدني ومنذ تأسيسها في السابع من فبراير سنة 1996، عملت وفق الأهداف المنوطة بها، على الانفتاح على المنظمات الدولية والإقليمية من خلال التوقيع على عدة اتفاقيات ومذكرات تفاهم وتعاون، لتوحيد برامج أنشطتهم وآليات عملهم ولتحديد الأولويات التي تهم تعزيز النقل الجوي وسلامته وأمنه، والرفع من الطاقة الاستيعابية وكفاءة الملاحة الجوية، وحماية بيئة الطيران، وتمكن أيضا من تضاوي الأزدواجية وتوحيد الجهود بالمنطقة. كما تسهر المنظمة على تحقيق التكامل والتنسيق بين سلطات الطيران المدني بالدول الأعضاء والتعاون مع منظمة الايكاو في إطار أجهزتها التشريعية والتنفيذية. ووعيا منها بالدور الهام الذي يشكله قطاع النقل الجوي في التنمية المستدامة بالدول الأعضاء، وسعيا منها أيضا في السير قدما

الإقليمي والعالمي، تواصل المنظمة مسيرتها في اقتراح الخطط والبرامج والمبادرات التي تدعم القطاع وترفع من إنتاجيته وقدرته على تحمل الأزمات، حفاظا على مكتسباته، ومستمرة في بذل المزيد من الجهود نحو التحديث والتطوير، وتعزيز جهازا للتعاون المشترك بين الدول العربية، ونحو لم الشمل العربي باعتبارها بيت الخبرة العربي، حتى تتمكن من مواجهة التحديات الكبرى التي لا يمكن مواجهتها إلا في إطار عربي متماسك وموحد وبغزيرة قوية وكفاءة مهنية عالية. وبهذه المناسبة، تتقدم المنظمة العربية للطيران المدني الى أسرة الطيران العربية بخالص التهاني متمنية لجميع أفراد أسرة الطيران العربي دوام التآلق والنجاح.



الاجتماع الأول لمنظمات الطيران المدني الإقليمية لتعزيز التعاون ودعم التنمية المستدامة للطيران المدني بباريس



كما ذكر سعادته بأن تنظيم هذا الاجتماع يأتي بالتزامن واحتفال الدول العربية هذا اليوم بيوم الطيران العربي الذي يصادف هذه السنة الذكرى السابعة والعشرين لتأسيس المنظمة العربية للطيران المدني، متوجها سعادته بأحر التهاني وأطيب المتمنيات بالتقدم والازدهار لأسرة الطيران المدني العربي والدولي من رؤساء ومسؤولين وعاملين لدى كافة الهيئات والمؤسسات، على الجهود التي قاموا بها ولايزالون لتحقيق إنجازات هامة لتعزيز قدرات قطاع الطيران المدني من بنى تحتية وأجهزة وأساطيل طائرات وخدمات ذات جودة عالية، مساهمة بذلك في مسار التنمية المستدامة لدولنا، وكذلك في دعم جهود منظمة الطيران المدني الدولي في هذا المجال من خلال الخطط وبرامج العمل المشتركة معها.

مؤكدًا على ضرورة مواصلة التنسيق فيما بين المنظمات الإقليمية الأربع حول الإجراءات الكفيلة بالتسريع بعملية مصادقة الدول الأعضاء بهذه المنظمات على بروتوكولي تعديل المادتين 50 أو 56 من اتفاقية شيكاغو للطيران المدني الدولي، وتنظيم لقاءات مشتركة حول المواضيع ذات الاهتمام المشترك وكذلك التوفيق بين

عقد يوم 07 فبراير 2023 بباريس اجتماع ضم كلا من رؤساء المجالس وكذا الأمناء والمدراء العامين لكل من المنظمة العربية للطيران المدني، المؤتمر الأوروبي للطيران المدني، اللجنة الأفريقية للطيران المدني ولجنة أمريكا اللاتينية للطيران المدني، حيث استهل الاجتماع بدقيقة صمت ترحما على ضحايا الزلزال الذي ضرب سوريا وتركيا، مخلفا آلاف الوفيات وطال تأثيره عشر ولايات في تركيا وشمال غربي سوريا.

وفي مستهل كلمته تقدم سعادة الكابتن هيثم ميستو، رئيس المجلس التنفيذي للمنظمة، بالشكر والعرفان للمؤتمر الأوروبي للطيران المدني على الدعوة الكريمة للمشاركة في أشغال هذا الاجتماع الهام الهادف إلى تعزيز وتقريب وجهات النظر بين مختلف المنظمات الإقليمية المختصة بقطاع الطيران المدني، مهنئا سعادته المنظمات الإقليمية ومن خلالهم دولهم الأعضاء على نتائج انتخابات مجلس الإيكاو في دورته السابقة (41)، والتي توجت بانتخاب الدول الأعضاء بالمنظمات الأربع، ميرزا مدى أهمية التنسيق والدعم المتبادل بين المنظمات الإقليمية والذي يساهم بشكل كبير في تهيئة الظروف الملائمة لتيسير عملية انتخاب أعضاء مجلس الإيكاو.

- مجالات التعاون الممكنة في عام 2023، من خلال تنظيم الاجتماعات والفعاليات المشتركة، بالإضافة إلى أي أنشطة ثنائية تم التخطيط لها بالفعل بين المنظمات، تعزيزاً لعلاقات التعاون القائمة بين منظمات الطيران المدني الشقيقة والاتفاق على الإجراءات التي تدعم تنمية أمنة ومأمونة ومستدامة للنقل الجوي في مناطقها وفي جميع أنحاء العالم، بما يتفق مع استراتيجية منظمة الطيران المدني الدولي.

كما خُص الاجتماع إلى الإقرار بأن الشراكة القوية والتعاون أمران حاسمان لضمان استدامة صناعة الطيران على المدى الطويل، من خلال العمل معاً وتبادل المعلومات والممارسات الجيدة، بالإضافة إلى إتاحة الفرصة لهذه المنظمات الإقليمية لتطوير وتنفيذ استراتيجيات فعالة لدعم تعافي السفر الجوي، وذلك لضمان نمو صناعة الطيران لصالح الاقتصادات والمواطنين في كل منطقة.

مواقف دولها حول مواضيع الساعة في مختلف المحافل الدولية.

وضمن كلمة السيد أليسيو كوارانطا (Alessio Quaranta)، المدير العام للطيران المدني، رئيس مجلس الإيكاك، والتي استهلها بالترحيب بالمشاركين في هذا الاجتماع المهم في باريس، مذكراً أن المنظمات الإقليمية الأربع تشترك في نفس الأهداف والغايات في مجال النقل الجوي، ومن الأهمية بمكان العمل معاً لتحقيقها، مؤكداً ان الفرصة ممتازة لتبادل الأفكار وتحديد مجالات التعاون لدعم الصناعة في التعافي الكامل وبناء المرونة ضد الاضطرابات المستقبلية، هذا التعاون الذي سيكون عاملاً حاسماً في ضمان نجاح الطيران على المدى الطويل".

هذا وقد عرف الاجتماع مناقشة مجموعة من المواضيع، لعل أهمها:

- تحليل نتائج وقرارات الجمعية العامة 41 لمنظمة الطيران المدني الدولي، من حيث نتائج انتخابات المجلس وأوراق العمل المقدمة.



مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني يشارك في أشغال الدورة الـ 111 للمجلس الاقتصادي والاجتماعي على مستوى وزراء المالية والاقتصاد والتجارة



تطرق الاجتماع أيضا لدراسة تقرير حول منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى وتطورات الاتحاد الجمركي، ومشروع النظام الأساسي لآلية التنسيق العربية للحد من مخاطر الكوارث، إلى جانب مناقشة طلبين مقدمين من دولة تونس بشأن إنجاز تقرير تقييمي لأثار منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى على التكامل الإقليمي العربي، وإحكام التعامل مع إصدار شهادات المنشأ في إطار منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، ومناقشة مبادرة دولة فلسطين بشأن تسهيل التجارة ودعم الجمارك وفتح الأسواق مع العالم الخارجي من خلال الشحن بالحاويات عبر جسر الملك حسين (معبّر الكرامة).

شارك سعادة المهندس عبد النبي منار، مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني، أشغال الدورة الـ 111 للمجلس الاقتصادي والاجتماعي على مستوى وزراء المالية والاقتصاد والتجارة، والتي عقدت بمقر الأمانة العامة لجامعة الدول العربية بالقاهرة خلال الفترة من 05 إلى 9 فبراير 2023، وذلك للمصادقة على مشاريع القرارات الصادرة من توصيات اجتماع كبار المسؤولين واللجنتين الاجتماعية والاقتصادية وكذا المواضيع الخاصة بالمنظمات ومؤسسات العمل العربي المشترك، حيث عرفت هذه الدورة مناقشة عدد من البنود وفي مقدمتها الملف الاقتصادي والاجتماعي للقمة العربية العادية الـ (32) المقرر عقدها بالمملكة العربية السعودية خلال هذه السنة، والإعداد والتحضير للدورة الخامسة للقمة العربية التنموية: الاقتصادية والاجتماعية في نوفمبر المقبل بموريتانيا.

في العمل الاجتماعي التنموي العربي المشترك، وتأخذ في الاعتبار المستجدات والتطورات الحالية، وخاصة الملف الاقتصادي والاجتماعي لمجلس الجامعة على مستوى القمة في دورته العادية (32)، الذي سوف يتضمن عددا من الموضوعات الهامة التي تمس المواطن العربي بمختلف فئاته، وفي مقدمتها الموضوعات ذات الصلة بالأشخاص ذوي الإعاقة، والسياسات الاجتماعية والتنموية في مرحلة التعافي من (كوفيد 19).

جدير بالذكر ان هذه الدورة عرفت تسليم الرئاسة من معالي سفير المملكة المغربية المندوب الدائم لدى جامعة الدول العربية رئيس الدورة السابقة، إلى معالي وزير المالية بالجمهورية الإسلامية الموريتانية رئيس الدورة الحالية، وبمشاركة رؤساء وأعضاء الوفود العربية، والأمين العام المساعد لجامعة الدول العربية رئيس قطاع الشؤون الاجتماعية، والأمين العام المساعد للشؤون الاقتصادية ومديري وممثلي منظمات العمل العربي المشترك.

كما اشتمل جدول الأعمال بندا حول الاستثمار في الدول العربية، وبندا مقدماً من المملكة الأردنية الهاشمية حول تحديات الأمن الغذائي العربي جراء الأزمة الروسية -الأوكرانية، بالإضافة إلى بند مقدم من دولة الإمارات حول سوق الغذاء العربي، وبندين مقدمين من الجمهورية الجزائرية بشأن الحوكمة ودورها في تحسين الأداء المالي للمؤسسات، والبرنامج العربي للنهوض بالمناوبة الصناعية، كما تطرق المشاركون إلى دراسة بند يتعلق بالتعاون العربي الدولي في المجالات الاجتماعية والتنموية.

وأكدت السفيرة هيفاء أبو غزالة الأمين العام المساعد لجامعة الدول العربية رئيس قطاع الشؤون الاجتماعية أهمية أعمال اللجنة الاجتماعية للدورة الحالية للمجلس ودورها في تعزيز العمل العربي المشترك، وخاصة الإعداد للملف الاجتماعي للقمة العربية العادية والقمة التنموية.

جاء ذلك في كلمة لها خلال افتتاح أعمال الدورة، وقالت السفيرة إن جدول أعمال هذه الدورة يتضمن موضوعات هامة تمثل أولية



المنظمة العربية للطيران المدني والمكتب الإقليمي للايكاو بالشرق الأوسط ينظمان ورشة عمل حول " معلومات الاتصال البيئي لخدمات الحركة الجوية



وقد ادار الورشة خبراء من منظمة اليوروكنترول، بمساعدة كل من خبراء المنظمة العربية والمكتب الإقليمي للايكاو بالشرق الأوسط.

وحضر الدورة 40 مشاركا من 10 دول عضو بالمنظمة أو مكتب الايكاو الاقليمي بالقاهرة مع مشاركة 5 منظمات، على التوالي ACAO, Eurocontrol, USA (FAA), IATA (and ICAO).

كنتائج للورشة، قامت الدول بتحديث جدول الأولويات فيما يتعلق ب OLDI / AIDC بين وحدات خدمة الحركة الجوية (ATSUs) المجاورة كما تم تحديد الإجراءات التي يجب اتخاذها لزيادة معدل تنفيذ عنصر حزمة تحسين منظومات الطيران ASBU FICE.

في إطار برنامجهما للتعاون، قامت المنظمة العربية للطيران المدني والمكتب الإقليمي للايكاو بالشرق الأوسط بتنظيم ورشة عمل حول " معلومات الاتصال البيئي لخدمات الحركة الجوية (AIDC) وتبادل البيانات عبر الإنترنت (OLDI) " حضوريا، بالقاهرة، جمهورية مصر العربية، في الفترة 14 - 16 فبراير 2023. هدفت ورشة العمل إلى تزويد المشاركين بالمعلومات حول المتطلبات التشغيلية والفنية لـ AIDC/OLDI ومراجعة الاستراتيجية الإقليمية لتنفيذها. كما تضمنت اعمال هذه الورشة تبادل الخبرات المكتسبة والدروس المستفادة كوسيلة لدعم الدول في تعزيز تنفيذ الأولوية الأولى لعنصر FICE في ASBU.

استهدفت الدورة تدريب مسؤولي الدول المعنيون بمعلومات الاتصال البيئي لخدمات الحركة الجوية (AIDC) وتبادل البيانات عبر الإنترنت (OLDI).

بيان بخصوص الورشة التفاعلية في مجال حماية البيئة للطيران المدني دبي، الإمارات العربية المتحدة، 20 إلى 23 فبراير 2023



شارك في هذه الورشة خبراء من الدول العربية يمثلون سلطات الطيران والمطارات وشركات الطيران وشركات المناولة الأرضية والتموين الجوي..

نظمت الهيئة العامة للطيران المدني بدولة الإمارات العربية المتحدة بالتنسيق مع المنظمة العربية للطيران المدني يوم 20 فبراير، فعاليات الورشة التفاعلية في مجال حماية البيئة للطيران المدني. واندرجت هذه الورشة التي استمرت على مدى أربعة أيام في إطار تنفيذ برنامج العمل للجنة البيئة لدى المنظمة.



الفعالية هدفت إلى الاطلاع على أهم المشاريع والمبادرات التي تقوم بتنفيذها دولة الإمارات العربية المتحدة في مجال حماية البيئة، حيث تشكل مناسبة لوفود الدول لتبادل الخبرات والاطلاع على تجربة كل من مطارات الدولة (أبوظبي، و دبي، والشارقة)، وشركات الطيران (طيران الاتحاد، وطيران الإمارات)، وكذلك مراكز البحث والتطوير في الدولة (مصدر، وأدنوك، جامعة خليفة..) لتحقيق أهداف الاستدامة.

مهمة دعم من أجل تنفيذ برنامج السلامة الوطني SSP لفائدة الجمهورية الإسلامية الموريتانية



حضر 9 كوادرن من مجالات الفنية الستة (AIG و OPS و AIR و ANS و AGA و PEL) المنتمية الى الوكالة الوطنية للطيران المدني الموريتاني في مهمة الدعم.

انتهت المهمة بعرض تم تقديمه للمدير العام للوكالة الوطنية للطيران المدني الموريتاني والذي لخص نتائج المهمة والإجراءات التي يجب اتخاذها للخطوات التالية.

في إطار برنامجها للتعاون مع دولها الأعضاء، قامت المنظمة العربية للطيران المدني (ACAO) بمهمة دعم لتنفيذ برنامج سلامة الدولة SSP لفائدة سلطة الطيران المدني بموريتانيا، وذلك بنواكشوط، خلال الفترة 20-24 فبراير 2023.

عرفت المهمة تقديم المعلومات والمعرفة الضروريتين فيما يتعلق بتنفيذ برنامج سلامة الدولة، وشمل الدعم إنشاء فريق تنسيقي لبرنامج سلامة الدولة SSP، وورش عمل لتحديث تحليل الفجوات لبرنامج سلامة الدولة وخطة العمل ذات الصلة.

كانت المهمة فرصة جيدة لتقديم توصيات إلى الوكالة الوطنية للطيران المدني الموريتانية فيما يتعلق بالتنفيذ السلس والتدريجي لبرنامج سلامة الدولة SSP وبعض أفضل الممارسات فيما يتعلق بفاعلية الإشراف على أنظمة إدارة السلامة.



انعقاد الدورة الثانية لمنتدى المستشارين القانونيين بمسقط



خطوة هامة

في مواصلة العمل على رفع التحديات التي تواجه قطاع الطيران المدني الدولي

خلال كلمته الافتتاحية، عبر سعادة المهندس/ نايف بن علي بن حمد العبري عن سعاداته باحتضان سلطنة عمان المنتدى الثاني للمستشارين القانونيين، في الوقت الذي تحتفي سلطنة عمان بمرور ستين عاما على انضمامها لمعاهدة شيكاغو 1944.

كما رحب بالوفود المشاركة مؤكدا أهمية دور المستشارين القانونيين في صياغة وتحديث قوانين الجو حتى تواكب التطورات المتسارعة في قطاع الطيران المدني الدولي والوطني.

وأغتنم سعاداته هذه المناسبة لاطلاع الحضور على الخطوات التي قامت بها سلطنة عمان لتحديث قانون الطيران المدني والاعتماد اللائحة التنفيذية، وقد تم نشرها بالجريدة الرسمية لسلطنة عمان.

بدعوة كريمة من الهيئة العامة للطيران المدني لسلطنة عمان، شاركت المنظمة العربية للطيران المدني في فعاليات الدورة الثانية لمنتدى المستشارين القانونيين بمسقط بسلطنة عمان خلال الفترة 23-21 فبراير 2023. وقد شارك في هذا المنتدى ممثلون عن (57) دولة وعن المنظمات الإقليمية والدولية.

وفي كلمة بالمناسبة، أكد معالي أمين عام الأيكاو أن تحقيق المرونة والقدرة على الصمود في قطاع الطيران المدني يشكل حاليا أولوية قصوى لمنظومة الطيران المدني الدولي، كما نوه معاليه بدور منتدى المستشارين القانونيين في هذا الإطار، وأيضا لمساهمة في تطوير القدرات للتغلب على الصعوبات المحتملة للتصديق على معاهدات القانون الجوي وتنفيذها بالإضافة إلى المعايير والممارسات الموصى بها خاصة أن المعاهدات والبروتوكولات تعديلهما لم تدخل بعد حيز التنفيذ.

كما نوه سعادته بهذا المنتدى لكونه يعد خطوة هامة في مواصلة النقاش الذي فتح خلال النسخة الأولى التي نظمت بسنغافورة سنة 2019، للتوصل إلى مقترحات تسهم في رفع هذه التحديات.

خلال هذه المنتدى، ناقش المحاضرون القرارات الهامة حول الجوانب القانونية الصادرة عن الجمعية العمومية الحادية والأربعين، وخاصة تلك المرتبطة بحماية البيانات الشخصية والمسافرين المشاغبين، وكذلك مدى أمثال شركات النقل الجوي لمقتضيات اتفاقية مونتريال 1999.

حل النزاعات بين الدول، والمخاطرة التي قد تنتج عن اللجوء إلى المادة (83) إضافي والدروس المستخلصة من تدبير جائحة كوفيد (19) على القانون، كان أيضا موضوع نقاش مهدت إلى التوافق على برنامج عمل السنوات المقبلة، يتم متابعة تنفيذه خلال المنتديات المقبلة، على تنظم النسخة الثالثة من المنتدى بالمملكة المتحدة.

المنتدى الثاني للمستشارين القانونيين تضمن أيضا جلسة حول الجيل القادم من المهنيين العاملين بقطاع الطيران المدني تميز بنقاش خاص بمزاولة مهنة أخصائي قانون الطيران، بحضور معالي الأمين العام لمنظمة الطيران المدني الدولي وعدد من الشخصيات القيادية في القطاع ومجموعة من الشباب المهتمين.

هذا بالإضافة إلى انضمام سلطنة عمان مؤخرا إلى اتفاقية بيجين حول قمع الأفعال غير المشروعة المتعلقة بالطيران المدني الدولي وبروتوكول تعديل اتفاقية مونتريال حول الجرائم وبعض الأفعال الأخرى التي ترتكب على متن الطائرات.

من جانبه، ذكر سعادة مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني بأن تفشي وباء كورونا، أدى إلى أزمة غير مسبوقة لم يكن المجتمع الدولي مستعد لمواجهةها، والتعبئة التي حققتها المنتظم الدولي للطيران المدني والجهود السالفة الذكر لمواجهة الأزمة وتيسير عملية الانتعاش والتعافي تستحق أن نستفيد منها ونعمل على وضعها في إطار قانوني أقوى ومستدام، حتى نكون أكثر استعدادا لمواجهة أزمات مماثلة أو أشد لا قدر الله، مرتكزين في ذلك على معاهدة شيكاغو كمرجعية لكون صيغتها الحالية كافية في نظرنا.

وأضاف أنه إذا كانت إجراءات الصحة العامة وسلامة وأمن الطيران المدني وكذلك التي اعدتها فرقة الكارت قد لعبت دورا هاما في تعزيز الشحن الجوي والارتفاع التدريجي لنقل الركاب، فلا زالت هناك تحديات تعترض وثيرة النمو هذه، يمكن تجاوز بعضها بتعزيز منظومة المعايير التي طورتها منظمة الطيران المدني الدولي، وخاصة تلك المرتبطة بالقاعدة الموحدة للبيانات الالكترونية لنقل المسافرين، بتضمينها بيانات الصحة، وإنشاء قاعدة بيانات مماثلة لنقل البضائع.

وفي إطار العمل على تحقيق استدامة الطيران وهي ضرورة حتمية، وحتى لو خفض تراجع الحركة الجوية جراء تفشي وباء كوفيد 19 من الآثار البيئية للطيران بشكل كبير للغاية، أشار سعادة المدير العام إلى إن قطاع الطيران المدني يظل ملتزما بالحد من انبعاثاته بالتخفيض أو بالتعويض، وهو ما يستوجب العمل على تطوير تشريعات الدول بما يتماشى والقرارات الأخيرة للإيكاو، قصد التعامل الأمثل مع مستجدات البيئة وتجارة



سعادة رئيس هيئة الطيران المدني بسلطنة عمان يستقبل سعادة المدير العام للمنظمة العربية للطيران المدني



خلال هذا اللقاء، نوه سعادة /المدير العام بالدعم الذي تقدمه سلطنة عمان للمنظمة، كما تم الوقوف على المستجدات المرتبطة بأنشطة المنظمة وبحث سبل التنسيق والتعاون في هذا الإطار، وخاصة فيما يتعلق تعزيز القدرات في مجال السلامة الجوية.

استقبل سعادة المهندس/ نايف بن علي العبري، رئيس هيئة الطيران المدني بسلطنة عمان، سعادة مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني بمقر الهيئة، وذلك على هامش المنتدى الثاني للمستشارين القانونيين.



ندوة مشتركة حول "مكافحة تهديدات أمن الطيران المدني"



الطيران المدني من مجموعة من التهديدات، بما في ذلك الهجمات الإلكترونية والطائرات بدون طيار والهجمات الكيماوية والبيولوجية والمتفجرات وغيرها، كما عمل المسؤولون على وضع خطط فعالة لإدارة مخاطر لمجابهة هاته التهديدات.

وفي كلمته الافتتاحية، قال السيد جيسون شوابيل، المدير الإقليمي لإدارة أمن النقل (TSA): "لا يمكن لقطاع أمن النقل العالمي أن يعمل ما لم نؤكد على كلمة "عالمي".

كما أكد على أن "التهديدات التي نواجهها لا تحترم الحدود أو الجنسية، وأن العالم يعتمد علينا للعمل معاً للتأكد على أن أنظمة النقل لدينا تظل آمنة".

وأشاد شوابيل باستضافة المغرب للندوة، مشيراً إلى أن الولايات المتحدة والمغرب لديهما التزام متبادل بدعم السلام والأمن الإقليميين، حيث استضاف المغرب في مايو من العام الماضي الاجتماع الوزاري للتحالف ضد داعش،

استضافت المملكة المغربية ممثلة بوزارة النقل واللوجستيك بالمملكة المغربية (المديرية العامة للطيران المدني) بشراكة مع الولايات المتحدة الأمريكية إدارة أمن النقل الأمريكية (TSA) والمنظمة العربية للطيران المدني أسبوع أمن الطيران وذلك بتنظيم ندوة مشتركة حول "مكافحة تهديدات أمن الطيران المدني"، في مراكش خلال الفترة الممتدة من 27 فبراير إلى 3 مارس 2023.

الندوة عرفت مشاركة كبار مسؤولي أمن الطيران المدني والذين يمثلون أكثر من 14 دولة في الشرق الأوسط وأفريقيا الأعضاء بالمنظمة العربية للطيران المدني، زيادة على ممثلي كل من إدارة أمن النقل الأمريكي، برنامج مراقبة الصادرات وأمن الحدود في وزارة الخارجية الأمريكية والمختبر الوطني لشمال غرب المحيط الهادي التابع لوزارة الطاقة الأمريكية بمدينة.

وعلى مدار الأسبوع، تبادل مسؤولو أمن الطيران أفضل الممارسات حول كيفية حماية

تجدر الإشارة إلى أن العديد من الوكالات الحكومية الأمريكية قد قدمت الدعم لتنظيم ندوة هذا الأسبوع ، بما في ذلك برنامج مراقبة الصادرات وأمن الحدود في وزارة الخارجية الأمريكية ، بالإضافة إلى مختبر شمال غرب المحيط الهادئ الوطني التابع لوزارة الطاقة الأمريكية، كما لعبت المديرية العامة للطيران المدني المغربية دورًا هامًا في دعم هذا التجمع.

هذا وتمثل هذه الندوة أفضل مثال على ترجمة الشراكة القوية بين الولايات المتحدة والمنظمة العربية للطيران المدني، والتي توجت في شهر ديسمبر من العام الماضي، بتوقيع مذكرة تفاهم بين إدارة الطيران الفيدرالية الأمريكية والمنظمة العربية للطيران المدني في، تهدف إلى زيادة التعاون في مجال الطيران في جميع أنحاء المنطقة.

وهو أول تجمع من نوعه في القارة الأفريقية ، والذي انعقد أيضًا في مراكش.

بدوره، ألقى السيد عبد النبي منار، المدير العام للمنظمة العربية للطيران المدني، كلمة افتتاحية باسم المنظمة، أشار سعادته من خلالها إلى أن "العلاقة بين المنظمة العربية للطيران المدني (ACAO) وإدارة أمن النقل الأمريكية (TSA) قوية وتساهم في تعزيز أمن الطيران في المنطقة العربية وخارجها، حيث تلعب ACAO و TSA أدوارًا مكملية ومعززة في دعم أمن الطيران المدني الدولي.

كما قال سعادته " سنعمل على تعبئة مجموعة الكفاءات المتاحة لنا لتحقيق أهدافنا المشتركة لصالح مجتمعنا ".



انعقاد الاجتماع السابع والثلاثون للجنة أمن الطيران المدني لدى المنظمة العربية للطيران المدني



استبيان الأمن السيبراني، ومنهجية تقييم المخاطر، وغيرها من المواد والدلائل الاسترشادية التي تساهم في إذكاء الوعي الأمني ونشر ثقافة الأمن.

كما اعتمدت اللجنة تقرير الاجتماع التاسع لفريق الخبراء، وكذلك مخرجات اجتماع المجموعة المعنية بالأمن السيبراني.

الرباط- عقدت لجنة أمن الطيران المدني لدى المنظمة العربية للطيران المدني اجتماعها السابع والثلاثين بمدينة الرباط بالمملكة المغربية، وذلك من 8 إلى 10 مارس 2023، بمشاركة 8 مسؤولين عن أمن الطيران يمثلون 6 دول من أعضاء المنظمة.

خلال هذا الاجتماع، تداول أعضاء اللجنة متابعة تنفيذ برنامج أعمال اللجنة وأولوياتها لسنة 2023 بما يتوافق مع المستجدات الدولية، حيث اعتمدت اللجنة

انعقاد الاجتماع التاسع لفريق خبراء أمن الطيران المدني لدى المنظمة العربية للطيران المدني عبر تقنية الاتصال المرئي



مرافق الملاحة الجوية، ودليل أمن المناطق المفتوحة للجمهور بالمطارات.

وفي نفس السياق، اتفق الخبراء على مواصلة التنسيق فيما يخص المواضيع ذات الاهتمام المشترك ومتابعة تنفيذ برنامج خطة العمل.

عقد فريق خبراء أمن الطيران المدني لدى المنظمة العربية للطيران المدني اجتماعه التاسع عبر تقنية الاتصال المرئي يومي 6 و 7 مارس 2023، وذلك بمشاركة 12 خبيراً لأمن الطيران لدى سلطات الطيران من: المملكة العربية السعودية، وجمهورية العراق، وسلطنة عمان، ودولة قطر، والمملكة المغربية، والجمهورية الإسلامية الموريتانية، والجمهورية اليمنية.

تداول الخبراء خلال الاجتماع مواضيع تخص مستجدات أمن الطيران. حيث تم إعداد منهجية لتقييم المخاطر، ونموذج



الاجتماع الأول لمجموعة عمل الملاحه بالأقمار الصناعية



الاجتماع لمجموعة العمل العربية والذي تصب اعماله في أحد من اهم مواضيع الملاحه الجوية المطروحة على الساحة العربية.

ووافق الاجتماع على المحاور الرئيسية التي ينبغي أن تكون أساس مراجعة النسخة الجديدة من استراتيجية ACAO GNSS. كما اتفق الاجتماع على توزيع المهام بين أعضاء فريق العمل الخاص بالانظم العالمية للملاحه بالأقمار الصناعية، من أجل وضع النسخة الثانية من الاستراتيجية.

عقدت مجموعة عمل الملاحه بالأقمار الصناعية اجتماعها الأول عبر التواصل الافتراضي يوم 13 مارس 2023، برئاسة السيد/ عماد جادالله ممثل المملكة العربية السعودية. وامن سكرتارية الاجتماع السيد هشام بناني، خبير الملاحه الجوية بالمنظمة.

وحضر الاجتماع عدد 21 مشارك، ممثلين عن 9 دول.

افتتح الاجتماع سعادة السيد/عبد النبي منار مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني مرحبا بالسادة المشاركين ومذكرا بأهمية

الاجتماع الثاني للجنة التوجيهية لمكتب برنامج المشترك في ميدان الملاحة بالأقمار الصناعية



كما تمت موافاة الاجتماع بشأن مخرجات الدراسة القارية للكلفة/المزايا CBA عن استعمال SBAS. بالإضافة إلى ذلك، قدم برنامج JPO و ASECNA نتيجة تجارب SBAS التوضيحية التي تم تنفيذها في إفريقيا بالإضافة إلى العمل المنجز فيما يتعلق بدراسة الجدوى لاستخدام سيناريو استخدام SBAS من قبل شركات الطيران

وقدمت المنظمة في ذات الاجتماع استراتيجيتها وخارطة طريق المنبثقة عنها فيما يتعلق بالملاحة بالأقمار الصناعية ACAO GNSS والمراجعة الجارية لها وفقا لتطور تطبيقات GNSS.

شاركت المنظمة العربية للطيران المدني بصفتها عضواً في الاجتماع الثاني للجنة التوجيهية لمكتب البرنامج المشترك في ميدان الملاحة بالأقمار الصناعية III SatNav (Africa JPO) - الذي عقد في بروكسل في الفترة 8_9 مارس 2023. وقد ترأس الاجتماع كل من السيد ستيفان دي فابيو من المفوضية الأوروبية EC والدكتور كازورا من الاتحاد الأفريقي AU.

حضر الاجتماع ما مجموعه 20 مشاركا من 9 منظمات بما فيها الايكاو، والاقفاك الاتحاد الأفريقي، والمفوضية الأوروبية، واللجنة الأوروبية للطيران المدني ومنظمة كاليو، وبعض المنظمات الإقليمية بأفريقيا وتمت اخطار المشاركين في الاجتماع بمدى تقدم برنامج SatNav Africa JPO،

ورشة العمل حول "الاقتصاد الدائري للكربون وسوق الكربون الطوعي" عبر تقنية الاتصال المرئي



المنصة الطوعية لسوق الكربون التي أسست من قبل صندوق الاستثمار السعودي.

وشارك في هذه الورشة ما يناهز 80 خبيراً من الدول العربية يمثلون سلطات الطيران والمطارات وشركات الطيران وشركات المناولة الأرضية والتموين الجوي...

وتندرج هذه الورشة في إطار تنفيذ برنامج العمل للجنة البيئة لدى المنظمة العربية للطيران المدني، ودراسة مدى إمكانية إنشاء سوق معتمد لتبادل أرصدة الكربون وإصدار الشهادات في المنطقة العربية لاستخدامها وفق آليات تنفيذ خطة خفض وتعويض الكربون في مجال الطيران المدني الدولي (كورسيا).

نظمت الهيئة العامة للطيران المدني بالمملكة العربية السعودية، بالتنسيق مع المنظمة العربية للطيران المدني، ورشة عمل حول الاقتصاد الدائري للكربون وسوق الكربون الطوعي. وذلك عبر تقنية الاتصال المرئي يوم 6 مارس 2023.

وهدفت هذه الفعالية إلى الاطلاع على أهم المشاريع والمبادرات التي تقوم بتنفيذها المملكة العربية السعودية للتصدي لتبعات التغير المناخي، ولتنمية بيئية مستدامة لتحقيق النمو المستهدف لقطاع الطيران وفق أهداف وتطلعات رؤية السعودية 2030. حيث شكلت هذه الورشة مناسبة لوفود الدول لتبادل الخبرات والاطلاع على تجربة المملكة في تنفيذ مشروع خطة تطوير الاستدامة البيئية في مجال الطيران المدني، ومشروع الاقتصاد الدائري للكربون وكذلك

تنظيم ندوة إقليمية حول " أفضل الممارسات في مجال أمن التموين الجوي " بجدة- المملكة العربية السعودية



والتجارب ذات العلاقة.

خلال هذه الندوة، تقدم ممثلي الدول المشاركة بعروض حول تجربتهم في إدارة المخاطر ومراقبة الجودة، والتدريب وغيرها من المواضيع ذات الصلة بالتموين الجوي. وتندرج هذه الورشة في إطار المساهمة في الجهود والتدابير الواسعة النطاق التي تقوم بها منظمة الطيران المدني الدولي والدول الأعضاء في تنفيذ الأهداف الواردة في الخطة العالمية لأمن الطيران المدني.

نظمت الهيئة العامة للطيران المدني بالمملكة العربية السعودية والمنظمة العربية للطيران المدني والمكتب الإقليمي للايكاو بالشرق الأوسط، ندوة إقليمية حول " أفضل الممارسات في مجال أمن التموين الجوي "، بمدينة جدة بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة من 19 إلى 21 مارس 2023.

عرفت هذه الندوة مشاركة 75 مسؤولاً عن أمن الطيران المدني يمثلون 7 دول أعضاء بالمنظمة.

وهدفت هذه الندوة إلى تبادل الخبرات وأفضل الممارسات المتعلقة بأمن التموين الجوي، وعرض التقنيات الأمنية والابتكارات المتعلقة بوسائل الكشف والتفتيش الأمني، وتبادل المعلومات



المملكة المغربية تسعى الى استقطاب 17.5 مليون سائح بحلول عام 2026 رئيس الحكومة المغربية يشرف على توقيع اتفاقية إطار للشراكة لتنزيل خارطة الطريق الاستراتيجية لقطاع السياحة



خلال كأس العالم 2022، وترشيح المغرب إلى جانب كل من إسبانيا والبرتغال لتنظيم كأس العالم 2030.

من جانبها، فتت السيدة فاطمة الزهراء عمور، وزيرة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، إلى أنه وبفضل التعبئة الشاملة لجميع الفاعلين والتدابير التي تم اتخاذها على مستوى النقل الجوي والترويج السياحي، تمكنا من استقطاب حوالي 11 مليون سائح في 2022، ما يمثل نسبة استرجاع 84 % من حركة السياح الوافدين، مقارنة مع النسبة العالمية للاسترجاع المحدودة في 63%. كما بلغت نسبة استرجاع مداخل السياحة بالعملة الصعبة 116 % مقارنة مع 2019.

وأضافت أن هذه الفترة المتسمة بعودة النشاط، مكنت من تحديد الرؤية الطموحة لمضاعفة عدد السياح الوافدين في أفق 2030. وتتوخى خارطة طريق السياحة، التي خصص لها غلاف مالي يناهز 6.1 مليار درهم على مدى 4 سنوات:

أشرف السيد عزيز أخنوش رئيس الحكومة المغربية، يوم الجمعة 17 مارس 2023 بالرباط، على حفل توقيع اتفاقية إطار للشراكة لتنزيل خارطة الطريق الاستراتيجية لقطاع السياحة، بميزانية تصل إلى 6.1 مليار درهم مغربي خلال الفترة 2023-2026.

وثنى رئيس الحكومة السيد عزيز أخنوش في كلمة له بالمناسبة، الإنجاز الاستثنائي لقطاع السياحة خلال سنة 2022 رغم السياق العالمي الصعب. وذكر بالتعبئة القوية للحكومة لصالح القطاع، مؤكدا على الخصوص أن البرنامج الاستعجالي، الذي رُصد له 2 مليار درهم، مكن من توفير الدعم لمهنيي السياحة والمحافظة على مناصب الشغل خلال الأزمة.

واستحضر السيد عزيز أخنوش الزخم الاستثنائي الذي تعرفه بلادنا، في إطار الرؤية النيرة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، مشيرا إلى الإشعاع العالمي الذي شهدته المملكة

- لجنة وطنية بين وزارية مكلفة بالسياحة تحت رئاسة السيد رئيس الحكومة، تتكون من الأطراف الموقعة على الاتفاقية الإطار؛
 - لجنتين وطنيتين، الأولى مكلفة بالنقل الجوي، والثانية بالمنتوج السياحي "العرض-الطلب"؛
 - 12 لجنة لتتبع المخططات الجهوية، تحت رئاسة السادة ولاة الجهات؛
 - هيئة مركزية للتنشيط، وهيئات تنشيط جهوية على المستوى المحلي؛
 - مختبرات الدفع كإطار مؤسساتي للحوار بين القطاعين العام والخاص، مكونة من فرق متعددة التخصصات.
- هذا وخلصت السيدة فاطمة الزهراء عمور، إلى أنه وبالنظر إلى الأهمية التي تكتسيها التجربة السياحية، فإن من شأن خارطة الطريق إحداث طفرة نوعية وكمية، وضمان تجربة نموذجية، وتمكين المغرب من التموقع ضمن كبريات الوجهات السياحية العالمية.
- وقع على الاتفاقية الإطار، كل من السيد عبد الوافي لفتيت، وزير الداخلية، والسيدة فاطمة الزهراء عمور، وزيرة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، والسيد محمد عبد الجليل، وزير النقل واللوجستيك، والسيد محمد مهدي بنسعيد، وزير الشباب والثقافة والتواصل، والسيد فوزي لقجع، الوزير المنتدب لدى وزيرة الاقتصاد والمالية، المكلف بالميزانية، إضافة إلى السيد حميد بن الطاهر، رئيس الكنفدرالية الوطنية للسياحة.

- استقطاب حوالي 17.5 مليون سائح في أفق 2026؛
 - تحقيق 120 مليار درهم مغربي من المداخل بالعملة الصعبة في أفق 2026؛
 - خلق 200 ألف فرصة شغل جديد مباشر وغير مباشر في أفق 2026؛
 - إعادة تموقع السياحة كقطاع أساسي في الاقتصاد الوطني.
- لبلوغ هذه الأهداف، تروم خارطة الطريق المعتمدة تحويل القطاع السياحي عبر العمل على كل الروافع الأساسية، من خلال:
- اعتماد تصور جديد للعرض السياحي يتمحور حول تجربة الزبون عبر 9 سلاسل موضوعاتية و5 سلاسل أفقية؛
 - وضع مخطط لمضاعفة سعة النقل الجوي؛
 - تعزيز الترويج والتسويق مع إيلاء اهتمام خاص للرقمنة؛
 - تنويع منتجات التنشيط الثقافية والترفيهية مع انبثاق نسيج من المقاولات الصغرى والمتوسطة النشطة والعصرية؛
 - تأهيل الفنادق وإحداث قدرات إيوائية جديدة؛
 - تعزيز الرأس مال البشري، عبر إطار جذاب للتكوين وتدبير الموارد البشرية، من أجل الارتقاء بجودة القطاع وإعطاء أفاق مهنية أفضل للشباب.
- ولضمان نجاح خارطة طريق السياحة وتجسيدها على أرض الواقع، تم اعتماد حكامه جديدة من خلال إحداث:



تنظيم ورشة عمل حول

"السوق الكربونية وبرامج وحدات الكربون لتطبيق خطة كورسيا"



خفض وتعويض الكربون في مجال الطيران المدني الدولي (كورسيا).
تندرج هذه الورشة في إطار تنفيذ برنامج العمل للجنة البيئة لدى المنظمة العربية للطيران المدني، ودراسة الشروط المتعلقة بتعويض انبعاثات الكربون (Offsetting Requirements) وفق آليات تنفيذ خطة خفض وتعويض الكربون في مجال الطيران المدني الدولي (كورسيا).

نظمت الهيئة العامة للطيران المدني بدولة قطر والمجلس العالمي للبصمة الكربونية، بالتنسيق مع المنظمة العربية للطيران المدني، ورشة عمل حول السوق الكربونية وبرامج وحدات الكربون لتطبيق خطة كورسيا، وذلك يوم 21 مارس عبر تقنية الاتصال المرئي 2023، بمشاركة ما يناهز 71 خبيراً من الدول العربية يمثلون سلطات الطيران والمطارات وشركات الطيران وشركات المناولة الأرضية. وشكلت هذه الفعالية مناسبة للمشاركين للاطلاع على المشاريع والمبادرات التي تقوم بتنفيذها دولة قطر في حماية البيئة، لاسيما تجربة المجلس العالمي للبصمة الكربونية، المعتمد من طرف الإيكاو، فيما يخص السوق الكربونية وبرامج وحدات الكربون لتطبيق خطة



انعقاد الاجتماع التاسع والأربعون للجنة النقل الجوي



من جانبه، قام الدكتور محمد جودت، نائب رئيس اللجنة ورئيس الاجتماع بالإنابة بالترحيب بالسادة الحضور وتمنى لهم التوفيق والسداد في أعمال الاجتماع، وأيضا رحب السيد خالد عنتر خبير النقل الجوي بالمنظمة بالسادة الحضور وقدم الشكر لهم على ما قدموه من أوراق عمل وموضوعات للمناقشة تفيد صناعة النقل الجوي في الدول العربية.

ناقش الاجتماع عدة موضوعات منها :

قرارات اجتماع مجلس وزراء النقل العرب في دورته 35؛ مستجدات اتفاقية تبادل الإغفاءات من الضرائب والرسوم (الضرائب) الجمركية على أنشطة ومعدات الناقل الجوي العربى ؛ مواكبة النظم التشريعية المحلية لتحرير النقل الجوي و استدامة النقل الجوي وأثر ذلك على استدامة التنمية.

عقد في مقر المنظمة العربية للطيران المدني، الاجتماع التاسع والأربعين للجنة النقل الجوي، بحضور كل من المملكة العربية السعودية؛ جمهورية العراق ؛ سلطنة عمان ؛ دولة الكويت ؛ جمهورية مصر العربية والمملكة المغربية، و حضر أيضا بصفة مراقب ممثلوا كل من المملكة الأردنية الهاشمية ؛ الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية والجمهورية الموريتانية والجمهورية اليمنية والاتحاد الدولي للنقل الجوي والاتحاد العربى للنقل الجوي.

افتتح الاجتماع سعادة المهندس، عبد النبي منار، مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني، ورحب سعادته بممثلى الدول الأعضاء الحاضرين وأشاد بأهمية ودور لجنة النقل الجوي وما تقوم به من أعمال فى مجال صناعة الطيران المدني وتمنى للجميع التوفيق والنجاح فى أعمال الاجتماع والخروج بنتائج تحقق الهدف منه وتساهم فى تطوير النقل الجوي بالدول العربية.

طموح المملكة العربية السعودية: رؤية 2030 ومستقبل الطيران

المصدر: OAG

مثل ماليزيا واندونيسيا وحتى الصين أمراً بالغ الأهمية، إلى جانب إنشاء منتجعات ومعالج سياحية ذات صيت واسع وجاذبية تتجاوز شرائح السوق الصغيرة. أما بالنسبة للقادرة الاستيعابية للزوار، تعمل الخطة على إضافة 150 ألف غرفة سياحية في السنوات القليلة المقبلة، ليصل المجموع إلى نصف مليون بحلول عام 2030.

وفقاً للمجلس العالمي للسفر والسياحة، شكّل قطاع السفر والسياحة 6.5% من اقتصاد المملكة العربية السعودية في عام 2021، مقابل نسبة 9.7% في عام 2019 أي قبل انتشار جائحة كوفيد 19 التي أثرت بشدة على حركة السفر الدولي. واحتلت المملكة العربية السعودية مرتبة متقدمة قليلاً على المتوسطات العالمية الخاصة بنسب قطاع السفر والسياحة من الناتج المحلي الإجمالي، بعد ما سجلت هذه الأخيرة تأخراً ضئيلاً في عام 2019. ولذلك تسعى رؤية 2030 إلى أن تشكل السياحة وحدها 10% من اقتصاد المملكة بحلول عام 2030 وأن توفر ما لا يقل عن مليون فرصة شغل جديدة.

وحتى الآن، كان معظم السياح والزوار مسافرين محليين ينتقلون داخل المنطقة، أو عمال مهاجرين قادمين من مناطق بعيدة، فلكي يمضي قطاع السياحة قدماً إلى الأمام، تحتاج الدولة إلى بناء مناطق ذات جاذبية سياحية، وهنا يأتي دور المشاريع الضخمة.

المشاريع الضخمة

سيلعب تطوير "النظام البيئي للبحر الأحمر" بما في ذلك ثلاثة مشاريع ضخمة، أمالا ونيوم ومشروع البحر الأحمر، دوراً طلائعياً في التنمية السياحية. كما توجد المنطقة بمقربة من كل من الأردن ومصر، ولكل منهما منتجعاتها الخاصة على طول البحر الأحمر وخليج العقبة. وتجدر الإشارة إلى طبيعة المشاريع المتكاملة بحيث يستهدف كل مشروع مجموعات معينة من السياح. وقد تم تحويل مطار عسكري سابق في خليج نيوم (NUM) إلى مطار تجاري شرع في نقل الركاب في مطلع العام الجاري. ومن المقرر افتتاح مطار جديد آخر، مطار البحر الأحمر الدولي (RSI)، العام المقبل بطاقة استيعابية تصل إلى مليون مسافر في الوقت المحدد.

إذا لم يتناهى إلى مسامعكم رؤية 2030 فلن يمر على ذلك وقت طويل. تركز رؤية 2030 على برامج طموحة وجريئة. فبالنظر إلى الحاجة إلى تنويع اقتصاد البلاد المعتمد أساساً على النفط، ترسم رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية اتجاهاً استراتيجياً قائماً على السفر والسياحة، من بين برامج أخرى.

إن رؤية 2030 ليست حديثة العهد فقد بدأت رحلتها منذ عام 2016 وأخذت تنمو مع تطور الاستثمارات الضخمة في البنية التحتية، خصوصاً من خلال العديد من المشاريع التي يطلق عليها «المشاريع الضخمة». وعليه، سرعان ما أصبحت المملكة العربية السعودية أكبر موقع بناء عالمياً وتاريخياً.

فمن خلال تحديد أهداف طموحة، كإنشاء صناعة سياحية تهدف إلى استقطاب 100 مليون زائر سنوياً بحلول عام 2030، وتوسيع المطارات وتطويرها لاستقبال 330 مليون مسافر بحلول عام 2030، سنتطرق في هذا المقال إلى وضع الطيران الراهن في المملكة العربية السعودية، وبعض التوجهات الحديثة في هذا القطاع ومناقشة كيفية تحقيق الأهداف المتوخاة.

حجم طموح رؤية 2030 في القطاع السياحي

ما يثير الدهشة في رؤية 2030 هو حجم طموح أهدافها. حتى الأونة الأخيرة، كان من غير المحتمل أن تدرج المملكة العربية السعودية في العديد من قوائم الوجهات السياحية. ولكن في عام 2019، أتاحت الدولة تأشيرات سياحية لسكان 49 دولة. ووفقاً لموقع حكومة المملكة العربية السعودية، تشكل هذه البلدان 80% من النفقات السياحية في جميع أنحاء العالم، وهي موطن لثلاثة أرباع من مجموع المسافرين الباحثين عن الرقي والرفاهية.

وتجدر الإشارة إلى أن الحجاج القادمون لتأدية مناسك الحج وكذلك أولئك الذين يأملون في زيارة المملكة يوماً ما هم المستهدفون الأساسيون بدون شك. إذ يعتبر إقناع هؤلاء الحجاج والمعتمرين بالبقاء والقيام برحلات إضافية إلى وجهات ترفيهية نقطة انطلاق جوهرية لترسيخ البلاد كوجهة سياحية. كما يُعد التعرف على حجم سوق السياحة الإسلامية الصادر من دول

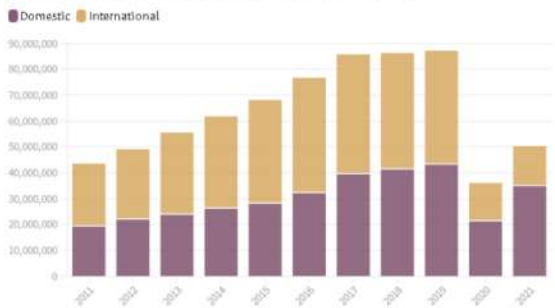
بتركيا حيث يوفر السوق المحلي دعماً لحركة مرور حيوية في المطار الرئيسي في اسطنبول، مما يحسن من مرونة السوق ويجعل المطار أقل عرضة لتغيير سلوك المسافرين.

ومع ذلك، لا يزال المشوار طويلاً. ففي عام 2019، ارتفع عدد الركاب إلى 87 مليوناً حسب محلل حركة المرور الجوية OAG Traffic Analyzer، بيد أنه تراجع خلال السنتين الأخيرتين. وفي منتصف 2022، تراوح عدد الركاب نصف هذا العدد، وبالتالي هناك احتمال كبير أن يشهد هذا العام عودة حركة النقل الجوي إلى المستويات المسجلة قبل انتشار الجائحة، لكن هذا يبعد كل البعد عن تحقيق الهدف المتمثل في استقبال 330 مليون مسافر بحلول عام 2030.

وسجلت حركة النقل الجوي المحلي نمواً أسرع من حركة النقل الدولي، بمتوسط معدل سنوي يقدر بـ 11% بين عامي 2011 و2019. إلا أن الإستراتيجية المحددة تعتمد على الرفع من حركة النقل الجوي سواء كان ذلك من أو إلى المملكة العربية السعودية بغية استقطاب 30 مليون مسافر دولي بحلول عام 2030.

Passengers by air to/from Kingdom of Saudi Arabia

Domestic AAGR 2011-2019 11% | International AAGR 2011-2019 8%

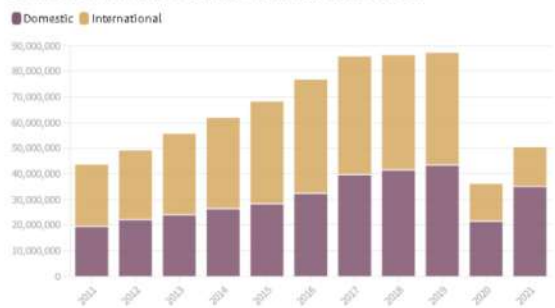


Source: OAGAnalysier

OAG

Passengers by air to/from Kingdom of Saudi Arabia

Domestic AAGR 2011-2019 11% | International AAGR 2011-2019 8%



Source: OAGAnalysier

OAG

تجديد مطارات المملكة العربية السعودية

علاوة على إنشاء مطارات تجارية جديدة، تخضع المطارات الحالية لتغييرات جذرية. وعلى غرار باقي أهداف الرؤية هناك جزء يخص تحسين الكفاءة وتجربة العملاء في المطارات. حيث تقوم شركة مطارات القابضة، كجزء من الهيئة العامة للطيران المدني (GACA)، بتسهيل هذا النشاط والإشراف عليه. وبتكليف مطار الملك خالد الدولي في العاصمة السعودية الرياض بتحويل مطارات الدولة من خلال اعتماد الخصخصة والشراكة فهذا الأخير أصبح تحت إدارة شركة مطارات الرياض بينما يتم الآن تدبير مطار الملك عبد العزيز الدولي في جدة من قبل شركة مطارات جدة.



27 مطاراً سعودياً

لا ينحصر هدف المطارات في استيعاب عدد كبير من الركاب فحسب، بل يشمل أيضاً إنشاء مراكز نقل ولوجستيات قادرة على التنافس على المستوى العالمي، كأن تصبح جدة مطاراً يختاره المسافرون الدوليون كنقطة التقاء. بينما تبدو هذه الطموحات عظيمة، إلا أنها ليست مستحيلة. وعلى الرغم من أن دبي أثبتت إمكانية أخذ مطار وتحويله لخدمة المسافرين وفق تصورات المدينة التي يخدمها المطار كوجهة سياحية، فإن ترجمة هذه الرؤية إلى واقع استغرقت عقوداً عدة.

وتتميز المملكة العربية السعودية على منافسيها الإقليميين بسوق محلية كبيرة. إذ يبلغ عدد سكانها 35 مليون نسمة وتقدر المسافات بين المدن الكبرى في كثير من الأحيان بأكثر من 1500 كيلومتر، مما يعكس إمكانيات عالية للتنقل الجوي بالمقارنة

بعيدة، وتعزز حركة النقل الجوي الدولية وتجلب سائحين راقيين إلى المملكة من جميع أنحاء العالم. وبفضل استثمار أولي قيل إنه يقدر بـ 30 مليار دولار أمريكي بالإضافة إلى شائعات عن اقتراب طلب 40 طائرة إيرباص A350، يبدو أن شركة الطيران على وشك الإقلاع قريباً.

في انتظار سنة 2030

على مدى السنوات السبع القادمة، سنتتبع ما يحدث في المملكة العربية السعودية باهتمام شديد، وخاصة العام لين في مجال الطيران. لم يسبق أن كان هناك قرين لهذا الطموح الشامخ لتطوير النقل الجوي والسياحة في المجال العام وبمثل هذا الدعم المالي الضخم. ولكن هل سيكون الاستثمار والتخطيط والتكنولوجيا والاقتضاء بما نهجه الرائدون عالمياً كفيلاً لتحقيق ذلك؟ ستكون الإجابة "نعم" بالتأكيد لأننا سندرك ذلك عندما نتطلع لإضافة المملكة العربية السعودية لقائمة الوجهات السياحية الخاصة بنا وفي غضون بضعة سنوات.

خدمات جوية تضاهي طموح الرؤية

ليست المطارات فقط هي التي تتعرض للعرقلة فحسب، بل شركات الطيران كذلك. ستأخذ الشركة الوطنية 'السعودية' جدة مقراً لها، وهي مسؤولة عن نقل العديد من الحجاج الذين يزورون المملكة سنوياً. ويجدر بالذكر أن الشركة قد أعلنت عن نيتها مؤخراً لشراء 100 طائرة eVTOL (طائرات الإقلاع والهبوط العمودي الكهربائية) من الشركة المصنعة الألمانية Lilium، والتي سيتم دمجها في الشبكة بحيث ستأمن ربطاً حضري خالٍ من الانبعاثات لفائدة العملاء المتميزين. ويعد تبني التكنولوجيا الجديدة لتقديم خيارات حديثة وفعالة للمسافرين هو جزء لا يتجزأ من هذه الرؤية.

وعلاوة على ذلك، سيتم انشاء شركة طيران جديدة، من المحتمل أن تحمل العلامة التجارية "RIA" (خطوط الرياض الدولية) بالرياض، والتي سيتم تصميمها لتنافس شركات طيران الشرق الأوسط الرائدة. وإن دل هذا على شيء فهو يدل على صعود شبكة شاملة توفر رحلات إلى وجهات



وجهة نظر الاتحاد الدولي للشحن الجوي حول

استدامة صناعة الطيران: "الحرية التشغيلية للشحن الجوي والحاجة إلى نظام اقتصادي مميز يشمل جميع خدمات الشحن الجوي"

عن مجلة هيرميس

من تعزيز الكفاءة التشغيلية والرفع من استخدام الأصول والتقليل من الأثر البيئي الناتج عن ذلك.

لقد كشفت الجائحة عن أوجه القصور الموجودة في شبكات الشحن الجوي والناجمة عن السياسات التي أكل عليها الدهر وشرب. ولقد دعم هذا الأخير الاعتقاد السائد بأن صناعات الشحن والركاب تقوم على نماذج أعمال مختلفة تمامًا. فلذلك تتطلب أطرًا تنظيمية مميزة ومصممة خصيصًا لها.

تلعب صناعة الشحن الجوي دورًا فريدًا في ضمان حصول المجتمع العالمي على الدعم الكافي وعلى الفرصة لتحسين الاقتصادات الوطنية وحياة مواطنيها.

نحن نعيش في مجتمع عالمي وتعتبر صناعة الشحن الجوي المحرك الرئيسي لاقتصاد عالمي ناجح، يربط بين الناس والأشياء. وهذا ينطبق على الدول المتقدمة والدول النامية على حد سواء.

برهنت جائحة كوفيد على الدور الذي يلعبه الشحن الجوي في دعم المجتمع من خلال النقل الآمن للإمدادات الطبية والسلع القابلة للتلف والمعدات عالية التقنية واحتياجات المستهلكين وكل البضائع القابلة للنقل عبر الطائرة. وبالإضافة إلى ذلك شهدنا الحس الابتكاري العالي للشحن الجوي من خلال إعادة تسخير طائرات الركاب إلى طائرات شحن مؤقتة لتلبية الطلب العالمي الهائل.

لعبت خدمات الشحن دورًا محوريًا خلال فترة الجائحة، ورجوعًا إلى بداية عام 2020، سارعت الحكومات لإغلاق حدودها الدولية لاحتواء الموجة الأولى من الجائحة في جميع أنحاء العالم، وبذلك أدركوا أن عمليات الشحن الجوي تشكل عاملاً حاسماً في التصدي للوباء. وقد كان الشحن الجوي هو السبيل الوحيد

يأتيك بحث سريع عن كلمة الاستدامة في محرك البحث جوجل بقرابة 1.3 مليار نتيجة. فقد أصبح هذا الأخير يلعب دوراً مهماً في عملنا، وحياتنا الاجتماعية والخاصة. وينطبق ذلك بشكل خاص على الصناعات العالمية التي لها تأثيرات متفاوتة على العديد من البلدان. ويعد الشحن الجوي على الأرجح من بين أكثر الصناعات الناشطة على المستوى العالمي وبالتالي تخضع لمزيد من التدقيق عن نمط إدارتنا له كشركات فردية أو كمنظومة ككل. أصبحت الاستدامة أيضاً محط تركيز واسع جراء تفشي الجائحة. فلذلك أخذت صناعة الشحن الجوي على عاتقها تحدي التغيير من أجل أن تأخذ بعين الاعتبار جميع مظاهر الاستدامة.

ويحصر الكثيرون مصطلح الاستدامة في الجوانب البيئية فقط والتي تعتبر في غاية الأهمية لحماية الكوكب، لكن يعتقد الاتحاد الدولي للشحن الجوي أنه لا يمكن تحقيق الاستدامة الفعلية إلا بالنظر بصورة شمولية إلى كيفية تأثيرنا نحن كأفراد وجماعات على ثلاث ركائز وهي المجتمع، البيئة، والازدهار العالمي أو ما يطلق عليها بخط الأساس الثلاثي. تتناول هذه الورقة جانباً واحداً من النشاط التشغيلي المقيد حالياً بالأنظمة التنظيمية الاقتصادية القديمة والمحدودة، وتدعو الورقة كذلك الهيئات التنظيمية الوطنية والدولية إلى إحداث التغيير اللازم لتيسير الفعالية التشغيلية التي بدورها تعزز دعم سلاسل التوريد العالمية والفوائد الاقتصادية المترتبة عنها. وعلاوة على ذلك، يُمكن الاستخدام الرشيد للأصول والكفاءة من تقديم خدمة أفضل وأثر بيئي أقل.

وعلى وجه التحديد، سيمكن اعتماد نهج متعدد الأطراف إزاء تحرير جميع خدمات الشحن من تقليل الحواجز للوصول إلى قدرة استيعابية عالمية أكبر وسيمكن كذلك

الركاب التي تمت تهيئتها لشحن البضائع فقط. وفي ذروة توقف حركة الركاب الجوية، تم استغلال ما يقرب من 2500 طائرة ركاب لعمليات الشحن فقط.

في خطاب رسمي موجه إلى الدول المتعاقدة، أقرت الأمانة العامة لمنظمة الطيران المدني الدولي آنذاك، الدكتور فانغ ليو، بأن هناك حاجة ملحة لضمان استدامة سلسلة إمداد الشحن الجوي العالمية والحفاظ على وفرة الأدوية والمعدات مثل أجهزة التنفس الصناعي والأقنعة والسلع المتعلقة بالصحة والنظافة والتي تعتبر ضرورية للمساعدة في الحد من المخاطر التي تهدد الصحة العامة جراء تفشي كوفيد 19.

تداعيات الجائحة تتطلب وجود سلاسل إمداد مرنة. وستدفع الجائحة والأزمة الاقتصادية اللاحقة الصناعات إلى دراسة التغييرات التي يمكن إدخالها في سلاسل التوريد الخاصة بها بغية تعزيز مرونتها. يمكن أن يشمل ذلك نقل وتنويع مراكز الإنتاج، وتعديل قنوات التوزيع،

لجلب إمدادات الطوارئ إلى المستشفيات في جميع أنحاء العالم، وللحفاظ على سيرورة عمل المقاولات بكافة أحجامها إلى جانب دعم نمو التجارة الإلكترونية المتزايد.

أسفرت إجراءات الحجر الصحي وغيرها من التدابير الصحية الرامية للحد من انتشار العدوى من خلال التحكم في حركة الركاب على حدوث اضطرابات حادة في تدفقات البضائع، مما خلف أضراراً للجميع. وتجدر الإشارة إلى أنه ما قبل انتشار فيروس كوفيد تم نقل حمولات شحن بما يقرب من 50% على متن طائرات شحن جوي مخصصة والباقي في بطون الطائرات المخصصة للركاب، مما وفر إمكانية اتصال بين شبكة الوجهات العالمية.

فعقب توقيف خدمات نقل الركاب تبخرت القدرة الاستيعابية لأجسام الطائرات التي كانت توفرها شركات طيران الركاب. استمرت حركة الشحن الجوي فقط بفضل معظم شركات الشحن وشركات النقل السريع التي استمرت في العمل بالإضافة إلى بعض طائرات

INTERNATIONAL PASSENGERS*

| 2021 | 2020 | 2019 | Airport | 2021 | % change vs 2020 | % change vs 2019 |
|------|------|------|---------------------|------------|------------------|------------------|
| 1 | 1 | 1 | DUBAI, AE (DXB) | 29 110 609 | 12.7 | -66.3 |
| 2 | 6 | 14 | ISTANBUL, TR (IST) | 26 466 169 | 66.0 | -33.1 |
| 3 | 2 | 3 | AMSTERDAM, NL (AMS) | 25 488 783 | 22.1 | -64.4 |
| 4 | 5 | 8 | FRANKFURT, DE (FRA) | 22 697 490 | 34.8 | -64.0 |
| 5 | 4 | 6 | PARIS, FR (CDG) | 22 616 995 | 18.7 | -67.6 |
| 6 | 7 | 15 | DOHA, QA (DOH) | 17 701 978 | 41.4 | -54.4 |
| 7 | 3 | 2 | LONDON, GB (LHR) | 17 624 931 | -14.7 | -76.8 |
| 8 | 31 | 26 | ANTALYA, TR (AYT) | 17 148 111 | 160.4 | -40.3 |
| 9 | 10 | 11 | MADRID, ES (MAD) | 15 337 775 | 38.8 | -65.9 |
| 10 | 28 | 61 | CANCUN, MX (CUN) | 13 261 951 | 94.5 | -19.7 |

* International passengers enplaned and deplaned

عام 2021 وفقاً لتقرير نشره موقع e-marketer.com، وتوقعات التجارة الإلكترونية العالمية لعام 2021.

تكشف البيانات الأخيرة الصادرة عن مجلس المطارات الدولي (ACI) في أبريل 2022، عن التأثير المختلف بشكل صارخ لجائحة كوفيد على حجم نقل الركاب والبضائع. وتعكس الرسوم البيانية التالية نمو أو تراجع حجم الركاب في الصناعة لعام 2021 بأكمله.

إلى التكيف مع هذا الوضع.

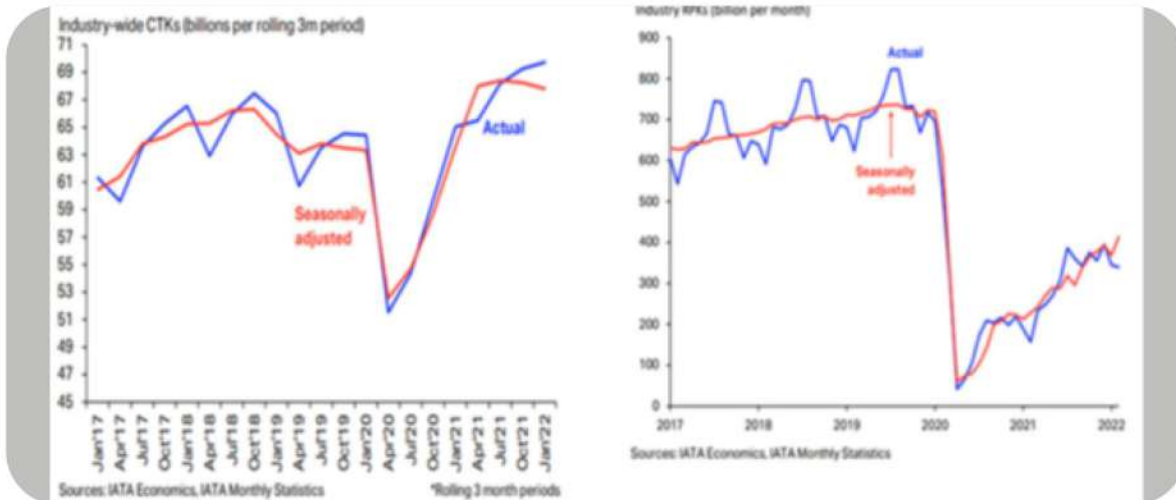
كما أن الجائحة وضعت التجارة الإلكترونية في الواجهة. حيث تسوق الملايين من الأشخاص حول العالم عبر الإنترنت لأول مرة لأنهم لم يتمكنوا من التبضع من أماكن البيع بالتقسيط التقليدية. وحتى مع استئناف نشاط المتاجر مرة أخرى، سيواصل الكثيرون شراء أغراضهم عبر الإنترنت. إن التجارة الإلكترونية هي مجرد شكل آخر من أشكال التجارة ومن المتوقع أن تصل قيمتها إلى 5 تريليون دولار أمريكي في

تُظهر المطارات العشرة الأولى التي تم قياسها من حيث عدد المسافرين الدوليين القادمين والمغادرين، تراجع جميع المطارات بمستويات تتراوح بين 19% و 76%، وعلى العكس من ذلك، فإن أفضل عشرة مطارات التي تم قياسها من حيث تحميل وتفريغ الشحن تظهر نمو تسع مطارات بنسب تتراوح بين 6% و 29%. انظر الرسم البياني أدناه:

| INTERNATIONAL FREIGHT (METRIC TONNES)* | | | | | | |
|--|------|------|--------------------------|-----------|------------------|------------------|
| 2021 | 2020 | 2019 | Airport | 2021 | % change vs 2020 | % change vs 2019 |
| 1 | 1 | 1 | HONG KONG SAR, HK (HKG) | 4 986 256 | 12.8 | 6.0 |
| 2 | 3 | 3 | INCHEON, KR (ICN) | 3 273 004 | 18.6 | 22.9 |
| 3 | 2 | 2 | SHANGHAI, CN (PVG) | 3 245 548 | 9.9 | 14.9 |
| 4 | 4 | 6 | TAIPEI, TW (TPE) | 2 793 584 | 20.2 | 29.0 |
| 5 | 7 | 7 | TOKYO, JP (NRT) | 2 591 255 | 32.3 | 27.0 |
| 6 | 6 | 5 | DOHA, QA (DOH) | 2 589 283 | 20.7 | 19.1 |
| 7 | 5 | 10 | ANCHORAGE AK, US (ANC**) | 2 438 809 | 9.8 | 25.5 |
| 8 | 8 | 4 | DUBAI, AE (DXB) | 2 319 185 | 20.0 | -7.8 |
| 9 | 9 | 9 | FRANKFURT, DE (FRA) | 2 194 653 | 20.7 | 11.9 |
| 10 | 10 | 12 | MIAMI FL, US (MIA) | 2 040 547 | 17.9 | 19.6 |

*International freight loaded and unloaded in metric tonnes

يمكن أيضًا ملاحظة هذا التباين الواضح في الأنشطة التجارية في الرسوم البيانية أدناه، الصادرة عن اتحاد النقل الجوي الدولي، والتي تعكس عمق تراجع الأنشطة التجارية في بداية الجائحة ومسارات التعافي المختلفة، حيث انتعشت أحجام الشحن الجوي بالفعل لتتخطى المستويات المسجلة قبل الجائحة. بيد أن حركة الركاب الدولية لا تزال أقل بكثير من المستويات المسجلة عام 2019.



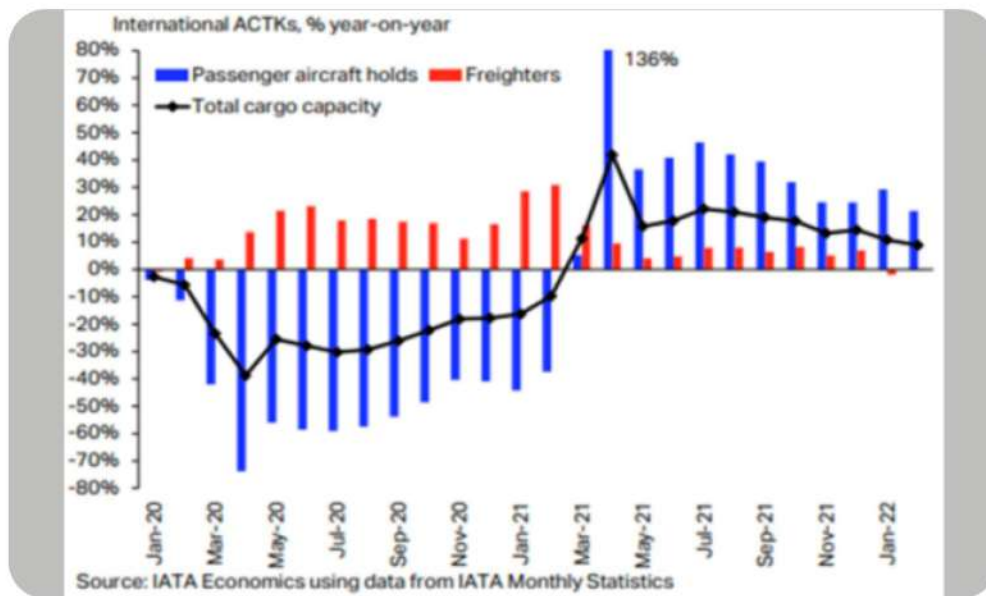
• عدد من طائرات الركاب ذات الجسم العريض مثل طائرات B777 و B787 و A330 و A350 لعمليات الشحن فقط. كما تمت إزالة مقاعد بعض طائرات الركاب لتعزيز قدرة الشحن الجوي المتاحة.

• وفي الغالب تم تعويض النقص في الطاقة الاستيعابية الناتجة عن توقيف نقل الركاب عن طريق زيادة استخدام طائرات الشحن الحالية، وتأجيل انسحاب طائرات الشحن القديمة، وعودة بعض الطائرات المتوقفة إلى الخدمة، وتسخير

النقل الجوي الدولي، عن منحنى تراجع طاقة الشحن وتعافيتها ويوضح مرة أخرى أن شبكات الشحن المخصصة لعبت دوراً مهماً في تلبية حاجيات الطاقة الاستيعابية للشحن أثناء تفشي وباء كوفيد وستستمر في القيام بذلك في فترة ما بعد الجائحة.

وعلاوة على ذلك، تم منح الإعضاءات التنظيمية، بعد تقييم مراجعة السلامة، من قبل وكالة الاتحاد الأوروبي لسلامة الطيران EASA ووكالة الطيران الفيدرالية FAA لتسهيل استخدام المساحة المتاحة في المقصورة من أجل نقل البضائع.

ويكشف الرسم البياني أدناه، الذي أعده اتحاد



المسجلة خلال نفس الفترة من عام 2019.

2.2 أوضحت عمليات الشحن الجوي في هذه الفترة الحرجة للوباء أن جميع خدمات الشحن تعمل في ظل ظروف مختلفة وتستخدم نماذج أعمال مختلفة عن تلك المعتمدة في نقل الركاب. وأبانت خدمات الشحن الجوي عن دورها الجوهرى في تعزيز المكاسب الاقتصادية ونقل السلع الطبية المهمة بسرعة وبشكل موثوق، عندما تكون هناك حاجة ملحة إليها.

وفي نفس السياق تبنت ورقة العمل ما يلي:

وتقتضى الحكمة مطابقة هذا الطلب التشغيلي مع إطار تنظيمي محدد يسهل نمو الشحن الجوي بشكل آمن ومضمون، وفعال، وسريع، ومستدام. وفي هذا السياق، تأتي التوصية السادسة عشرة الصادرة في تقرير فرقة العمل المعنية بإنعاش الطيران التابعة لمجلس الإيكاو (CART) لتشجيع الدول الأعضاء على النظر في رفع القيود بصفة مؤقتة على عمليات الشحن الجوي، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، منح حقوق ثنائية إضافية، خاصة

في ورقة عمل حديثة قدمت إلى لجنة تنظيم النقل الجوي التابعة لمنظمة الطيران المدني الدولي، ATRP / 16- WP / 7 14/3/22، أقرت الأمانة العامة للإيكاو ما يلي:

عمليات الشحن الجوي أثناء جائحة كوفيد 19-

2.1 أسفرت جائحة COVID-19 وما نجم عنها من تدابير للتخفيف من المخاطر التي تهدد الصحة العامة، بما في ذلك قيود السفر وإغلاق الحدود، عن انخفاض الطلب على السفر بشكل غير مسبوق إلى جانب اضطرابات كبيرة مست المؤسسات وسلاسل التوريد في النقل الجوي العالمي. ففي الربع الثاني من عام 2020، انخفض طلب الركاب على النقل الجوي الدولي بأكثر من 90 في المئة. وعند انخفاض العرض، اعتمدت شركات الشحن على الطاقة التي يستوعبها جسم الطائرة لنقل ما يقارب 50 في المئة من الشحن الجوي على مستوى العالم. وفي مطلع عام 2022، لا يزال الطلب على خدمات النقل الجوي للركاب أقل من 70 في المئة وهي نسبة تقل عن تلك

صناعة الشحن الجوي على مر تاريخها الذي يزيد عن 110 أعوام، كلما زادت صعوبة التحدي زاد التعاون للتغلب عليه.

كما ذكرنا سابقاً، على عكس خدمات نقل الركاب، لم تتوقف عمليات الشحن أثناء الجائحة قط. لقد أدت دوراً طلائعياً في توصيل المعدات الطبية الأساسية ثم اللقاحات لمكافحة الجائحة، بينما توقفت تدفق البضائع المنقولة على متن الطائرات الخاصة بالركاب مما كشف عن الطبيعة المميزة لجميع عمليات الشحن.

بالإضافة إلى ذلك، ستحتاج عمليات الشحن إلى التكيف مع البيئة الاقتصادية المتغيرة جراء تداعيات الجائحة، حيث يقوم المصنعون بتكثيف سلاسل التوريد الخاصة بهم لجعلها أكثر مرونة، مثلاً عبر تنويع مراكز الإنتاج حول العالم. وستكون المرونة في جميع عمليات الشحن ضرورية لتلبية هذا المطلب الحديث والتأكد من استغلال الموارد بأكثر فعالية ممكنة.

ووفقاً لاتحاد النقل الجوي الدولي (IATA)، (انظر الجدول أدناه)، بلغ إجمالي القيمة العالمية للسياحة الوافدة جواً في عام 2019، قبل ظهور كوفيد، 850 مليار دولار أمريكي، وخلال نفس الفترة، بلغت قيمة صادرات الشحن الجوي 6.489 تريليون دولار أمريكي أي ما يقرب من 8 أضعاف قيمة الاقتصادات الوطنية. وقد كانت الأرقام المتوقعة لعام 2021 تقدر بقيمة 354 مليار دولار أمريكي للسياحة و7.467 تريليون دولار أمريكي للشحن الجوي، أي أكثر من 20 ضعف القيمة المسجلة.

ومع ذلك، في الوقت نفسه، وفقاً لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، يعد النقل الجوي، في المتوسط، الخدمة الأكثر تقييداً، حتى أكثر من البث أو النقل البحري. وينتج عن ذلك أوجه قصور كبيرة لها آثار متتالية عبر اقتصادات جميع الدول المتعاقدة.

لجميع خدمات الشحن، لشركات الطيران الأجنبية لتسهيل نقل البضائع الأساسية والإمدادات ولقاحات COVID-19.

نحن الآن بحاجة إلى التركيز على ما هو مطلوب داخل قطاع الشحن الجوي لتمكين الفرص وإنشاء صناعة أكثر كفاءة وفعالية ممكنة في حقبة ما بعد الجائحة. نحن بحاجة إلى ضمان كفاءة الموارد البشرية وإلى التأكد من أن لدينا القوانين التنظيمية الصائبة التي توازن بين الرقابة والتسهيل. ونحتاج أيضاً إلى إجراءات وممارسات العمل الصحيحة بالإضافة إلى اغتنام الفرص التي تتيحها التكنولوجيا الرقمية.

ومن أجل دعم صناعة الشحن الجوي إبان فترة التحول الكبير هذه، طورت الرابطة الدولية للشحن الجوي خارطة طريق لتحقيق الاستدامة، تم إصدارها في نوفمبر 2021 لتتزامن مع فعاليات مؤتمر COP26 حول النقل والطيران وسلاسل التوريد.

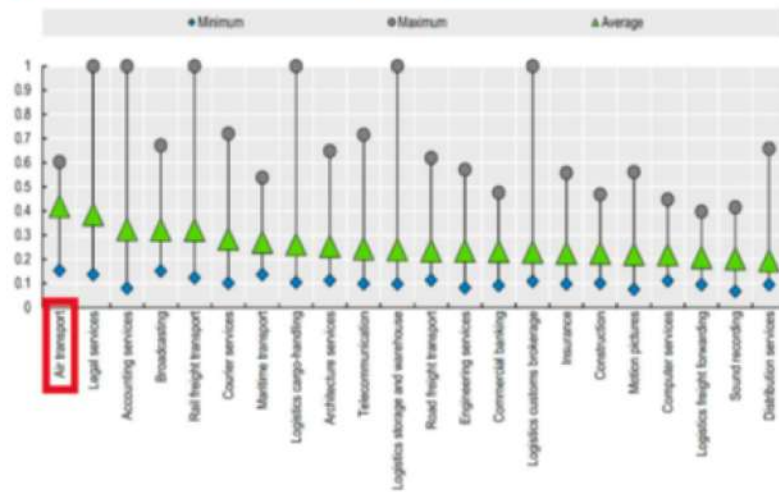
وتعتبر أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر للأمم المتحدة البوصلة التي توجه خارطة الطريق السالفة الذكر حيث تسلط الضوء على مساهمة الشحن الجوي في تحقيق هذه الأهداف. وتم عرض القيمة التي يضيفها الشحن الجوي بكل فخر، إلى جانب تقديم المؤشرات التي توضح الاتجاه التي يجب أن تسلكه هذه الصناعة.

• لا شك في أنه ستصبح استراتيجيات الاستدامة ووثائق الاعتماد التي تم التحقق منها بمثابة ترخيص للعمل في المستقبل وكما أظهرت

| Worldwide Airline Industry | 2019 | 2020 | 2021E | 2022F |
|-----------------------------------|-------|--------|-------|-------|
| Unique city pairs | 22104 | 15473 | 18788 | |
| Compared to 1998 | 116% | 51% | 83% | |
| Transport cost, US\$/RTK (2018\$) | 77.6 | 70.5 | 72.8 | 75.5 |
| Compared to 1998 | -56% | -60% | -58% | -57% |
| Value of trade carried, \$billion | 6,489 | 5,964 | 7,467 | 8,007 |
| % change over year | -2.6% | -8.1% | 25.2% | 7.2% |
| Value of tourism spend, \$billion | 850 | 310 | 354 | 626 |
| % change over year | 6.5% | -63.5% | 14.2% | 76.8% |

Note: RTK = Revenue Tonne Kilometers. The total number of 'routes' or airport pairs is much higher due to multiple airports in some cities and connections are counted both ways.

Figure 3. STRI, minimum and maximum values by sector, 2021



يعتبر نقل البضائع بالنسبة لجميع شركات الشحن الجوي وشركات النقل السريع نشاطهم الوحيد. وعلى عكس حركة سفر الركاب، تُنقل البضائع - عبر النقل السريع أو العادي - في اتجاه واحد. فبدون حقوق النقل اللازمة، تخاطر طائرات الشحن بالسفر فارغة معظم الوقت، أو على الأقل قد تكون قدرتها غير مستغلة بالكامل، مما يخلق إهداراً للموارد.

علاوة على ذلك، كما أبانَت الجائحة على نحو جلي فإن حركة الشحن تشكل مخاطر صحية مختلفة عن تلك الكامنة أثناء حركة الركاب - إلا أنها توفر مكاسب مختلفة للأشخاص والحكومات والاقتصادات.

منطقيًا، تتطلب نماذج الأعمال المختلفة مناهج تنظيمية مختلفة.

ويعتبر هذا ضروريًا أيضًا باعتبار توقعات هذه الصناعة التي تتنبأ بانتعاش حركة الركاب وشبكة الوجهات العالمية.

التوقعات الصادرة عن اتحاد النقل الجوي الدولي حول اقتصاد السياحة وحركة السفر الجوي، الصادرة في مارس 2022، تشير إلى أن أعداد الركاب الدوليين قد لا تعود إلى المستويات المسجلة في عام 2019 إلى غاية عام 2025. وبحلول ذلك الوقت، قد تكون أحجام الشحن الجوي، التي ستتجاوز بالفعل مستويات 2019، أعلى بنسبة 20-25%، مما يضع ضغطًا إضافيًا على السعة ومتطلبات الشبكة إذا ظلت الصناعة في ظل النظام الاقتصادي التقليدي الذي عفا عليه الزمن الآن.

قدم الاتحاد الدولي للشحن الجوي (IATA) والاتحاد العالمي للشحن السريع (GEA) بيانًا إلى مؤتمر منظمة الطيران المدني الدولي رفيع المستوى بشأن COVID-19، وذلك في أكتوبر 2021 من أجل استخلاص الدروس من وباء COVID-19 وطرح قضية نظام شحن أكثر ليبرالية في جميع أنحاء العالم. وأبرزت الورقة وشددت على الحاجة إلى ما يلي:

- استخلاص الدروس من جائحة COVID-19، التي سلطت الضوء على الاختلافات بين عمليات نقل الركاب ومختلف عمليات الشحن؛
- استباق الحاجة إلى المرونة في سلاسل التوريد الدولية، مثل تكيف الاقتصاد العالمي مع تداعيات الجائحة؛
- إدراك الآثار التجارية الإيجابية لجميع عمليات الشحن لجميع الدول المتعاقدة؛ و
- اتخاذ الخطوات اللازمة لصياغة نظام تنظيمي مفتوح ومرن ومتميز لجميع عمليات الشحن تحت رعاية منظمة الطيران المدني الدولي.

نماذج أعمال مختلفة

ويستند الاقتراح الداعي إلى نظام اقتصادي مخصص لجميع خدمات الشحن إلى حقيقة أن جميع خدمات الشحن والركاب تعمل بنماذج أعمال مختلفة، وتعالج تحديات مختلفة واحتياجات تجارية مختلفة.

| Passenger numbers, share of 2019 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Industry-wide | 47% | 83% | 94% | 103% | 111% |
| International | 27% | 69% | 82% | 92% | 101% |
| Domestic | 61% | 93% | 103% | 111% | 118% |

Source: IATA/Tourism Economics Air Passenger Forecast, March 2022

ويجب أن يشمل هذا النظام المجموعة الكاملة لحقوق النقل، بما في ذلك الحريتان الخامسة والسابعة من أجل تمكين جميع شركات الشحن الجوي من الاستخدام الأمثل لأساطيلها عن طريق شحن البضائع حيثما وعندما يكون هناك طلب على الخدمة ونقلها إلى المكان وحسب التوقيت الذي يناسب العميل وعلى متن الطائرة المخصصة لذلك، من خلال توجيهه الأكثر كفاءة؛ واتخاذ قرارات تجارية فعالة من خلال السماح لهم بالمرونة في توجيه حمولاتهم، وفي التعامل مع أساطيلهم الخاصة.

وفي الأخير، تدعم هذه السياسات، من الناحية العملية، كل من شركات الشحن الجوي والركاب وتيسر لقطاع الطيران التجاري أداء مهمته العالمية ليكون قوة اقتصادية نافعة للاقتصاد العالمي ومحققة لأهداف التنمية المستدامة السبعة عشر للأمم المتحدة.

تمكن الأسواق المفتوحة أمام جميع خدمات الشحن من ازدهار الأنشطة التجارية

وحيثما تبنت البلدان سياسة أكثر تحرراً، ازدهرت نتيجة لذلك جميع خدمات نقل البضائع، سواء كانت عادية أم سريعة. وقد ساعدت هذه الأخيرة في توليد أنشطة ذات قيمة ووظائف ومكاسب أخرى لفائدة العديد من المشاريع التي تخدمها. ويشكل الشحن الجوي عادة حوالي 35 في المئة من التجارة الدولية من حيث القيمة، وفقاً لما أورده اتحاد النقل الجوي الدولي، بالإضافة إلى أنها تدر على معظم الدول دخلاً أكبر بكثير من إيرادات السياحة الوافدة على النحو المبين سالفاً.

ومع ذلك، لا يزال هناك العديد من البلدان التي تتبع نهجاً أكثر تقييداً بشأن السماح بالولوج إلى جميع خدمات الشحن الجوي. ويمثل الوضع الحالي، على المستوى العالمي، مشهداً متبايناً للغاية بالنسبة للفاعلين في قطاع النقل الجوي للبضائع.

وعليه، يجب أن نتأكد من أننا نضع أسس شبكة شحن جوي عالمية مرنة وعلى أتم الاستعداد للأزمة المقبلة. لذلك دعونا نتأكد من أن منظمة الطيران المدني الدولي والهيئات التنظيمية الأخرى تتصدى لهذا التحدي وتضعه في صدارة أولوياتها من أجل تحديد نظام تنظيمي مفتوح ومرن ومتميز موجه لجميع خدمات الشحن في جميع أنحاء العالم.



توفير الوقود بفضل برمجية الحركة الجوية القائمة على التعلم الآلي لوكالة

ناسا



عرض أداة إعادة توجيه الإقلاع الرقمي التشاركي CDDR التابع لمشروع منصة البيانات الرقمية بوكالة ناسا في محطة الأبحاث بشمال تكساس التابعة لناسا وإدارة الطيران الفيدرالية.

الصورة: وكالة ناسا/ جيمس بليز

الحركة الجوية الحالية في المطارات التجارية من خلال الجمع بين بيانات الحركة الجوية من إدارة الطيران الفيدرالية والبيانات السطحية من خطوط الطيران ثم بعد ذلك تخضع للتعلم الآلي للخروج بتوقعات عن الحركة الجوية بخصوص توفر المدرجات ومواعيد الإقلاع والهبوط المقدر. ويلتمس العاملون في الخطوط الجوية بهذه التوقعات لجدولة المواقيت الأمثل التي يجدر فيها بخطط جوي أن يقلع كي ينفذ إلى مجرى الحركة الجوية على نحو سلس، فيقلص بذلك الوقت الذي تستغرقه الطائرات في التسكع على المدرج كما يقلص استهلاك الوقود والانبعاثات.

وقد اعتمد منسقو شركة الخطوط الأمريكية وشركة خطوط ساوث ويست منذئذ أداة إعادة توجيه الإقلاع الرقمي التشاركي CDDR لتوقع الحركة الجوية لرصد خطوط الإقلاع البديلة لتفادي التأخير خلال أوقات الذروة عندما تحد العوائق الجوية من سعة المدرجات وتزداد الحاجة

وفرت أداة تخطيط طورتها وكالة ناسا في إدارة حركة الملاحة الجوية حوالي 10 آلاف و886 كيلوغراما من وقود الطائرات، كما حالت دون انبعاث أكثر من 34 ألفا و926 كيلوغراما من ثاني أكسيد الكربون في الجو منذ دخولها الخدمة بمطار دالاس فورت وورث الدولي في يناير 2022. ومن شأن الأداة المذكورة تجويد عمليات الحركة الجوية في أبرز مطارات البلاد في المستقبل من خلال الاعتماد على التعلم الآلي لتوقع ظروف الحركة الجوية اعتمادا على بيانات فورية.

وأقامت منصة البيانات الرقمية التابعة لوكالة ناسا شراكة مع خطوط ساوث ويست والخطوط الأمريكية وإدارة الطيران الفيدرالية من أجل بدء عملية تجريب أداة إعادة توجيه الإقلاع الرقمي التشاركي في وقت مبكر من هذه السنة. وتوجد أداة إعادة توجيه الإقلاع الرقمي التشاركي عمليات

أن الأداة قيد التحديث من شأنها أن تصبح أيسر في الاستخدام بمطارات أخرى حول البلاد.

وتقول ميرنا جونسون، مديرة مشروع منصة البيانات الرقمية، إن "إعادة استخدام خدمة معينة أمر مهم جدا، ذلك أن لكل مطار خصوصيته ما يصعب من مسألة إنشاء حل موحد لكل المطارات، أما قدرات التعلم الآلي فتتيح لنا استخدام النماذج عينها على مطارات مختلفة".



• غريغ جورو، من مشروع منصة البيانات الرقمية، ودون بيلينغز، منسق بإدارة مراقبة الحركة الجوية في الخطوط الأمريكية، يوضحان خصائص أداة إعادة توجيه الإقلاع الرقمي التشاركي CDDR لبوب بيرس، عضو إدارة مهام الأبحاث في الملاحه الجوية بوكالة ناسا.

سيجرب مهندسو وكالة ناسا هذا العام إصدارا آخر من النظام قائم على الحوسبة السحابية في مطار دالاس فورت وورث الدولي، بعد ذلك سيجرب فريق مشروع منصة البيانات الرقمية قدرة النظام على التكيف من خلال أعماله في مواقع مختلفة حول البلاد. ويكمن الهدف من وراء هذا في المصادقة على الأداة حتى يمكن إدخالها حيز التنفيذ فتعود بالنفع على أبرز مطارات البلاد. وتدخل هذه الجهود في إسهامات وكالة ناسا في محاولة بلوغ هدف الولايات المتحدة المتمثل في خفض نسبة انبعاث الكربون إلى الصفر في أفق 2050.

وتبني أداة إعادة توجيه الإقلاع الرقمي التشاركي CDDR على قدرات ومنافع أداة مشابهة أنجزت تحت مشروع نموذج الحركة الجوية لوكالة ناسا (ATD-2) بمطار شارلوت دوغلاس الدولي. وقد وفر اختبار الأداة في مطار شارلوت

إلى موازنة الطلبات الزائدة، فكان لذلك أثر حسن في تجويد عمليات إدارة الحركة الجوية، وفي تقليص حالات التأخر، وفي توفير الوقود. وكانت قيادة وكالة ناسا قد زارت مؤخرا مراكز عمليات الخطوط الجوية قرب مطار دالاس فورت وورث الدولي لمعاينة أداة تخطيط إدارة الحركة الجوية النافذة.

وقال بوب بيرس عضو إدارة مهام الأبحاث في الملاحه الجوية بوكالة ناسا: "تستخدم أداة التخطيط هذه قدرات التعلم الآلي الأكثر تطورا لتغيير إدارة الحركة الجوية ولتقليل الجهد الممكن، من انبعاثات الكربون في أبرز المطارات ومواقع أخرى عبر البلاد." ويردف، "بأن تجريب أداة إعادة توجيه الإقلاع الرقمي التشاركي CDDR في عمليات إدارة الحركة الجوية بالمطارات على أرض الواقع يعتبر خطوة مهمة في مسار تجويد السفر جوا وجعله أكثر استدامة بيئيا بالنسبة لإدارة المجال الجوي المتمحور حول المعلومات في المستقبل."

وانبرى مهندسو وكالة ناسا خلال العام الماضي لتحليل قدرة أداة إعادة توجيه الإقلاع الرقمي التشاركي CDDR على استعمال التعلم الآلي في توقع ظروف الحركة الجوية على نحو دقيق اعتمادا على بيانات فورية وأرشيفية بمطار دالاس فورت وورث الدولي. وقد انصب تركيز المهندسين على تحليل قدرة الأداة في التنبؤ بظروف الحركة الجوية على نحو دقيق إبان الشهور التي تشهد أمطارا غزيرة بالخصوص، ذلك أن هذه الفترة تتميز بتزايد في التكسد المروري. وقد اختبر فريق المهندسين أداء أداة إعادة توجيه الإقلاع الرقمي التشاركي CDDR من خلال تحليل ومقارنة عدد حالات إعادة التوجيه التي قامت بها الأداة، وعدد طلبات إعادة التوجيه التي طلبها العاملون وعدد الطلبات التي جرت الاستجابة لها في الأخير، وكمية الوقود الذي جرى توفيره نتيجة لذلك، وخلص مهندسو المشروع إلى أن تنبؤات الأداة القائمة على التعلم الآلي كانت أفضل بقليل من التنبؤات السابقة.

وتعتبر عملية تجويد وتعميم استعمال قدرات التعلم الآلي خطوة أساسية في المشروع، ما يعني

استخدامها من قبل عدة مستخدمين مختلفين، بمن فيهم عاملي رحلات نقل الركاب والبضائع وكذا شركات الشحن.

وتعد منصة البيانات الرقمية مشروعاً فرعياً لمشروع إدارة الحركة الجوية لوكالة ناسا (ATM-X) ويقوده مركز أيمس للأبحاث في منطقة السيليكون فالي بكاليفورنيا.

دو غلاس الدولي أكثر من مليون غالون من الوقود وحوالي 14605674 كيلوغراماً من الانبعاثات، وأكثر من 6000 ساعة من زمن تشغيل المحركات في الفترة الممتدة من شتبر 2017 وشتبر 2021. وبدورها تتجاوز أداة إعادة توجيه الإقلاع الرقمي التشاركي CDDR نموذج الحركة الجوية 2 (ATD-2) لأنها مصممة على نحو ما يجعلها قابلة للتكيف والتطوير من أجل



قانون الجو



بقلم: عطيه بن سعيد الزهراني

المملكة العربية السعودية

بالحضارات والشعوب، ونظراً لهذا الانتشار الواسع في استخدام النقل الجوي في العالم خلال تلك الحقبة الزمنية، ولمقوماته القوية التي أدت إلى ربط التواصل والتنقل بين دول العالم بكل يسر مختزلة من خلالها المسافات، ونظراً لإلتصاق المخاطر الجوية بالاستغلال التجاري للطائرة، أضحى الحاجة ملحة إلى قيام المجتمع الدولي بوضع قواعد قانونية موحدّة تكفل تنظيم أحكام النقل الجوي الدولي، وتحل المشاكل القانونية التي تثيرها مما استدعى إلى خلق قانون للجو ليكون مصدراً للتشريع وينظم القواعد القانونية التي تحكم النشاط الإنساني فيما يخص الملاحة الجوية واستخدام الطائرات والفضاء وفي جميع صور الاستغلال الجوي، لذلك تم عقد عدة مؤتمرات دولية حول تنظيم الجو ووجهات استعمله، فكان أولها مؤتمر باريس 1919م، وآخرها مؤتمر شيكاغو 1944م، ومن الأحكام الصادرة عن تلك المؤتمرات، إضافة إلى مئات الاتفاقيات الثنائية، تألف ما يعرف بقانون الجو، حتى أصبح هناك مجموعة من القواعد القانونية التي شكلت منظومة متكاملة تحكم الجو في أمن وسلام.

وفي البداية لابد أن نعرف القانون بشكل عام فهو مجموعة من القواعد واللوائح التي تمكن المجتمع من أداء وظائفه بكفاءة وانسجام؛ وذلك لأن القانون له فوائد جمّة تشمل حماية حقوق ومسؤوليات الأفراد، حيث يُمثّل القانون الوسيط الأساسي للعلاقات بين الناس، وله جوانب عدة وتصنيفات كثيره منها قانون الجو، ولا بد من أن نشير هنا إلى أن علماء القانون قد اختلفوا حول تسمية القانون الجوي حيث أطلق عليه البعض قانون المركبات الهوائية والبعض الآخر أسماه قانون الطيران المدني، ولم يقف الأمر عند هذا الإختلاف، بل أن هناك إختلاف بينهم أيضاً حول تعريفات القانون الجوي، فمنهم من أتفق على أنه القانون الذي ينظم العلاقات القانونية التي تنتج عن استخدام الجو واستغلاله، ويدخل في مدلول هذا المصطلح الوسائل التكنولوجية الحديثة لإستغلال الفضاء

يُعد النقل الجوي من الركائز الأساسية التي تدعم الأنشطة الاقتصادية، وتلعب دوراً رئيسياً في دفع اقتصاديات الدول نحو التطور، وتساهم بشكل كبير في تنميته وزيادة التدفقات المالية، إلى جانب التأثير في طرق التقدم الحضاري والاجتماعي والسياحي والتجاري وغير ذلك من الجوانب التي تلمسها تطورات الدول في استقرارها ورفاهيتها وإزدهارها، ولم يكن لتستديم في انعدام القوانين المنظمة له والتي تكفل جملة من التشريعات والأحكام التي تساعد الدول في استمراريتها.

وعلى ضوء ذلك مر القانون الجوي بالعديد من المراحل والتطورات التي ارتبطت بالحالة السياسية منذ نشأته، ولعل ذلك يرجع إلى طبيعة النقل الجوي الدولي والذي يتخطى حدود تواجد حدود الدولة ليعبر إلى حدود دولة أخرى، ويرتبط هذا التواجد بمفهوم سياسي أساسي وهو السيادة، وقد بدأت ارهاصات القانون الجوي في فترة ملتبهة من الزمن حيث كانت الدول تعظم مفهوم السيادة المطلقة بشكل كبير نتيجة لحالة من الصراعات والتجاذبات السياسية والأيدولوجية في تلك الحقبة من الزمن، فحتى بداية القرن العشرين لم يكن الجو يثير الكثير من الاهتمامات وسرعان ما

التشريع الداخلي للدولة حيث يتم اعتماده بالدرجة الأولى لتنظيم الطيران المدني ويستمد نصوصه واحكامه التنظيمية من الدستور والقوانين التشريعية والأحكام القضائية في الدولة.

الانضمام والتوافق مع الاتفاقيات والمعاهدات الدولية، ويقصد بالمعاهدة الدولية أو الاتفاق الدولي بالمعنى الواسع توافق إرادة شخصين أو أكثر من أشخاص القانون الدولي على إحداث آثار قانونية معينة طبقاً لقواعد القانون الدولي وذلك في صيغة مكتوبة ضمن وثيقة أو أكثر.

وقد لعبت الاتفاقية الدولية دوراً لا يمكن إنكاره في تطور القانون الدولي العام في شتى المجالات ابتداءً من مسائل الحرب والسلام وانتهاءً بالتعاون الاقتصادي والمساعدات الفنية، لهذا نرى أن المعاهدات الدولية تحتل المكانة الأولى في تنظيم العلاقات وعليه فالمعاهدة الدولية لها عدة أنواع ومبنية على شروط محددة.

ولما للقانون الجوي من آثار إيجابية في تنظيم النقل الجوي حيث ساهم وبشكل كبير في استدامة النقل الجوي في العالم، وعزز قدرة الدول على تنفيذ معاهدات قانون الجو بفاعلية وتحديث القوانين والأنظمة الوطنية وفق سيادتها، وعلى ضوء ذلك تم تكييف القوانين ذات العلاقة باستعمالات الطائرة والملاحة الجوية والفضاء الخارجي بنصوص وأحكام تشريعية دولية مثل اتفاقية باريس 1919م، والتي تضمنت قواعد عن سيادة الدولة على المجال الجوي وتسجيل الطائرات وجنسياتها، واتفاقية هافانا في عام 1928م، والتي أتت بأحكام جديدة على اتفاقية باريس المشار إليها أعلاه لعل من أهمها التزام الدول المصدقة عليها بإقامة مناطق للهبوط والاقلاع على إقليمها وإطلاق الملاحة الجوية التجارية، واتفاقية وارسو عام 1929م، وتعد هذه الاتفاقيات والاتفاقيات المعدلة لها والبروتوكولات الملحق بها أساساً للتشريع الدولي فيما يخص النقل الجوي، واتفاقية روما في عام 1933م، والمتعلقة بالحجز الاحتياطي ورفعها على الطائرات، واتفاقية شيكاغو 1944م، والتي تبحث المواضيع المتعلقة بسيادة الدولة على فضاءها الخارجي، وتم على ضوء

كالموجات الإذاعية، والاتصالات اللاسلكية والأرصاد الجوية.

ومن العلماء من قال بأنه مجموعة من القواعد القانونية التي تنظم الملاحة الجوية وما ينشأ عنها من علاقات ووقائع كاستخدام الطائرة في النقل الجوي للأشخاص والبضائع وهذا التعريف يحدد العلاقات القانونية التي تنشأ عنها وتحكمها.

وفي تعريف آخر وهو تعريف دقيق لقانون الجو، أتفق بعض العلماء على أن القانون الجوي هو الذي يحكم المركبة الهوائية وما ينشأ عن حركتها وإستعمالاتها من علاقات ووقائع قانونية، أو هو مجموعة من القواعد التي تنظم العلاقات الناشئة عن استغلال الطائرة في الملاحة الجوية، والتي تنطبق على الطائرة بوصفها أداة لهذه الملاحة، وهذا هو الرأي الأرجح لأنه ينصب أولاً على الطائرات ويشمل جميع القواعد التي تحكم الأعمال التي تنتج عنها كالنقل الجوي والتصرفات القانونية التي ترد عليها مثل البيع والإيجار والرهن كما ينظم هذا القانون كل ما يقع في المطارات والملاحة الجوية والحوادث والجرائم وأعمال القرصنة.

ويهدف القانون الجوي إلى التعريف بالقواعد القانونية التي تخضع لها الطائرة وطاقم الملاحة الجوية، والنظام القانوني الذي يحكم المطارات وحقوق الارتفاقات الجوية والملاحة الجوية وعقود النقل التجاري الجوي الداخلي والدولي والمنظمات الجوية الدولية ومسئولية الناقل الجوي.

كما يعد قانون الجو ذو طبيعة دولية لكون أن الطائرة تتجول في أجواء متعددة من الدول، وهي تتمتع بجنسية معينة، وقواعد الزامية وهو حديث النشأة مقارنة مع غيره من القوانين الأخرى مثل قانون التجارة البحرية الذي يعود للقرن التاسع الميلادي، فشركات الطيران والطائرات أداة وتقنية حديثة وتم الشروع في استخداماتها في النقل التجاري بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية.

ومن أهم مصادر التشريع في القانون الجوي هي:

النصوص وأحكام الجرائم والأفعال التي من الممكن أن تقع على متن الطائرة أثناء الطيران، واتفاقية لاهاي عام 1970م، والتي أحتوت على قواعد وأحكام لقمع الاستيلاء بطريقتة غير مشروعة على الطائرات، واتفاقية مونتريال عام 1971م، والتي دونت أيضاً النصوص والأحكام القانونية للجرائم المرتكبة ضد أمن الطيران المدني، والبروتوكول الملحق به في عام 1988م، والذي وضع أحكام ونصوص لأعمال العنف غير المشروعة التي تقع في المطارات، واتفاقية مونتريال في عام 1999م، التي نصت على أن يكون الناقل مسؤولاً عن الضرر الذي ينشأ في حالة وفاة المسافر أو إصابته باضرار جسدية و عن الضرر الناشئ في حال تلف الأمتعة المسجلة أو ضياعها، ومعاهدة كيب تاون 2001م، المتعلقة بالضمانات الدولية لحماية المعدات المنقولة مثل الطائرة، وهي تحل محل اتفاقية جنيف 1948م، فيما يتعلق بالطائرات، وتحل محل معاهدة روما 1933م، وغير ذلك من القوانين والتشريعات التي تم تدوينها بشأن استدامة النقل الجوي، كما تم كذلك في العام 2014م، اعتماد الدول الأعضاء في منظمة الايكاو بروتوكول تعديل اتفاقية الجرائم وبعض الأفعال الأخرى التي ترتكب على متن الطائرات المدنية، وذلك خلال المؤتمر الدولي بشأن قانون الجوي المنعقد في مونتريال.

هذه الاتفاقية إنشاء منظمة الطيران المدني الدولية (ICAO) في عام 1945م، والتي تقوم بالتنسيق في كافة شئون الطيران المدني بين (193) دولة عضو في المنظمة، كما تم إنشاء الاتحاد الدولي للنقل الجوي اياتا في العام 1945م، وذلك لمواجهة المشاكل التي قد تنجم عن التوسع السريع لخدمات الطيران في أعقاب الحرب العالمية الثانية وتطوير النقل الجوي وتقديم وسائل التعاون بين مؤسسات النقل الجوي حينها، والتعاون مع منظمة الطيران المدني الدولي وغيرها من المنظمات العالمية والإقليمية ذات العلاقة بأمور الطيران المدني والنقل الجوي.

كما نصت اتفاقية جنيف عام 1948م بأحكام الاعتراف الدولي بالحقوق على الطائرات، حيث وضعت نظام ينص على الاعتراف الدولي بالحقوق على الطائرات وحماية مصالح الملكية وتحديد القرارات ذات الأولوية وحماية حقوق الحجز والرهون التي تتم بالتراضي بين الطرفين.

كما نصت اتفاقية روما عام 1952م، على مبدأ عام لتحديد مسؤولية مستغل الطائرة عن الأضرار التي تلحق بالغير، وكذلك الشأن اتفاقية طوكيو عام 1963م، والتي دونت



such as the Paris Agreement of 1919, Which included rules on state sovereignty over airspace, aircraft registration and nationality, and the Havana Agreement in 1928 AD, which brought new provisions to the Paris Agreement referred to above. 1929 AD, and this agreement and the agreements amending it and the protocols attached to it are considered the basis for international legislation with regard to air transport, and the Rome Convention in 1933 AD, related to precautionary detention and its lifting on aircraft, and the Chicago Convention 1944 AD, which discusses issues related to the sovereignty of the state over its outer space. The agreement established the International Civil Aviation Organization (ICAO) in 1945. Which coordinates all civil aviation affairs between (193) member states of the organization, and the International Air Transport Association (IATA) was established in the year 1945 AD, in order to face the problems that may result from the rapid expansion of aviation services in the aftermath of World War II, the development of air transport and the provision of Means of cooperation between air transport organizations at the time, and cooperation with the International Civil Aviation Organization and other global and regional organizations related to civil aviation and air transport matters.

The Geneva Convention of 1948 also stipulated provisions for the international recognition of rights over aircraft, as it established a system providing for international recognition of rights over aircraft, protection of property interests, determination of priority decisions, and protection of attachment rights and mortgages that are consensual between

the two parties.

The Rome Convention of 1952 AD stipulated a general principle to determine the liability of the operator of the aircraft for damages to third parties, as well as the Tokyo Convention of 1963 AD, which codified the texts and provisions of crimes and actions that could occur on board the aircraft during flight, and the Hague Convention of 1970 AD, which It contained rules and provisions to suppress the illegal seizure of aircraft, the Montreal Convention in 1971 AD, which also codified the legal texts and provisions for crimes against civil aviation security, and the protocol attached to it in 1988 AD, Which set provisions and texts for illegal acts of violence that occur at airports, and the Montreal Convention in 1999 AD, which stipulates that the carrier is liable for the damage that arises in the event of the death of the traveller or his injury to him, and for the damage arising in the event of damage or loss of checked baggage. And the Cape Town Treaty of 2001 AD, related to international guarantees for the protection of movable equipment such as aircraft, and it replaces the Geneva Convention of 1948 AD, with regard to aircraft, and replaces the Rome Treaty of 1933 AD, and other laws and legislation that have been codified regarding the sustainability of air transport, as was also done in the year 2014 AD During the International Conference on Air Law held in Montreal, the ICAO member states adopted the Protocol to Amend the Convention on Offenses and Certain Other Acts Committed on Board Civil Aircraft.



between people, and it has several aspects and many classifications, including air law, and we must point out here that legal scholars have disagreed about naming air law, as some called it the law air vehicles and others called the Civil Aviation Law, The matter did not stop at this difference, but there is also a difference between them about the definitions of air law, some of them agreed that it is the law that regulates the legal relations that result from the use and exploitation of the air, and enters the meaning of this term modern technological means of space exploitation such as radio waves, and wireless communications Meteorology.

Some of the scholars said that it is a set of legal rules that regulate air navigation and the legal relations and facts that arise from it, such as the use of aircraft in the air transport of people and goods, and this definition defines and governs the legal relations that arise from it.

In another definition, which is an accurate definition of air law, some scholars have agreed that air law is the one that governs aircraft and the legal relationships and facts that arise from its movement and uses, or it is a set of rules that regulate the relations arising from the exploitation of aircraft in air navigation, Which applies to the aircraft as a tool for this navigation, and this is the most likely opinion because it focuses first on the aircraft and includes all the rules that govern the actions that result from them, such as air transport and the legal actions that respond to them such as sale, lease and mortgage. This law also regulates everything that occurs in airports, air navigation and accidents. crimes and piracy.

The Air Law aims to define the legal rules to which the aircraft and the air navigation crew are subject, the legal system governing airports, air easement rights, air navigation, internal and international commercial air transport contracts, international air organizations, and the responsibility of the air carrier.

The air law is of an international nature because the plane roams in the airspace of multiple countries, and it has a certain nationality and mandatory rules. It is of recent origin compared to other laws such as the Maritime Trade Law that dates back to the ninth century AD. Its uses in commercial transportation commenced after the end of World War II.

Among the most important sources of legislation in air law are:

□ The internal legislation of the state, as it is adopted primarily to regulate civil aviation and derives its regulatory texts and provisions from the constitution, legislative laws and judicial rulings in the state.

□ Joining and agreeing with international conventions and treaties. An international treaty or agreement in a broad sense means the will of two or more persons of international law agreeing to bring about certain legal effects in accordance with the rules of international law, in a written form within one or more documents.

The international agreement has played an undeniable role in the development of public international law in various fields, starting with issues of war and peace and ending with economic cooperation and technical assistance. Therefore, we see that international treaties occupy the first place in regulating relations, and therefore the international treaty has several types and is based on specific conditions.

And because of the positive effects of air law in regulating air transport, as it contributed significantly to the sustainability of air transport in the world, and strengthened the ability of states to implement air law treaties effectively and modernize national laws and regulations according to their sovereignty, and in light of this, laws related to the uses of aircraft, air navigation and space were adapted the external world by international legislative texts and provisions

air law



**Written by: Attia bin Saeed
Al-Zahrani**

Kingdom Saudi Arabia

Air transport is one of the main pillars that support economic activities, and plays a major role in pushing the economies of countries towards development, and contributes significantly to its development and increase of financial flows, in addition to influencing the methods of civilization, social, tourism, commercial progress and other aspects that meet the aspirations of countries for their stability And its well-being and prosperity, and it would not have been sustainable in the absence of laws regulating it, which guarantee a set of legislation and provisions that help states in its continuity.

In light of this, the air law has gone through many stages and developments that have been linked to the political situation since its inception, and perhaps this is due to the nature of international air transport, whose presence exceeds the borders of the state to cross the borders of another state, and this presence is linked to a basic political concept, which is

sovereignty, and the precursors of the law have begun air force during a flaming period of time, when countries greatly exalted the concept of absolute sovereignty as a result of a state of conflicts and political and ideological tensions in that period of time, Until the beginning of the twentieth century, the air did not raise many concerns, and soon the matter changed, as the air became a way to communicate with civilizations and peoples, and due to this wide spread in the use of air transport in the world during that time period, and its strong components that led to linking communication and movement between the countries of the world. With ease through which the distances are shortened, and given the adhesion of air hazards to the commercial exploitation of aircraft, There has become an urgent need for the international community to establish unified legal rules that guarantee the regulation of the provisions of international air transport, and solve the legal problems that raise it, which necessitated the creation of an air law to be a source of legislation and regulate the legal rules that govern human activity with regard to air navigation and the use of aircraft and space and in all forms of exploitation Therefore, several international conferences were held on the regulation of the atmosphere and its uses, the first of which was the Paris Conference of 1919 AD, and the last of which was the Chicago Conference of 1944 AD, and among the rulings issued by those conferences, in addition to hundreds of bilateral agreements, was composed of what is known as the Air Law, until there was a set of rules legal system that formed an integrated system that governs the atmosphere in security and peace.

At the outset, we must define the law in general, as it is a set of rules and regulations that enable society to perform its functions efficiently and harmoniously.. This is because the law has many benefits that include protecting the rights and responsibilities of individuals, as the law represents the main mediator of relations,



Greg Juro, ATM-X Digital Information Platform, and Don Billings, American Airlines Air Traffic Control Coordinator, point out features of the Collaborative Digital Departure Reroute tool to Bob Pearce, associate administrator for NASA's Aeronautics Research Mission Directorate.

This year, NASA engineers will test a cloud-computing-based version of the system at DFW. Then the DIP project team will test the system's adaptability by implementing it at different locations across the country. The goal is to validate the tool so it can be implemented and provide benefit at major airports throughout the country. This effort directly supports NASA's contributions

to the United States' aviation goal of reaching net zero carbon emissions by 2050.

CDDR builds on the capabilities and benefits of a similar tool implemented under NASA's Air Traffic Demonstration 2 (ATD-2) project at Charlotte Douglas International Airport (CLT). The tool demonstration at CLT saved more than one million gallons of jet fuel, 23.2 million pounds of emissions, and more than 6,000 hours of engine run time between September 2017 and September 2021. DIP's CDDR tool goes one step beyond the ATD-2 single airspace tool because it's designed to be adaptable and scalable for use in many airspaces by many different users, including passenger and cargo flight operators and cargo carriers.

DIP is a subproject of NASA's Air Traffic Management (ATM-X) project and is led out of NASA's Ames Research Center in California's Silicon Valley.



traffic. This reduces the time planes spend idling on the runway, as well as fuel use and emissions.

American and Southwest flight coordinators have since used CDDR's traffic predictions to identify alternate takeoff routes to avoid delays during periods of high traffic when airspace constraints limit the capacity and need to balance the excess demand. This has improved air traffic management operations, reduced delays, and saved fuel.

NASA leadership recently visited the airlines' operation centers near DFW to see the air traffic management planning tools in action.

"This planning tool utilizes the cutting-edge capability of machine learning to transform air traffic management and significantly reduce carbon emissions at major airports and other locations throughout the country," said Bob Pearce, associate administrator for NASA's Aeronautics Research Mission Directorate. "Demonstrating CDDR in real airport traffic operations is an important step toward making air travel more efficient and environmentally sustainable for the info-centric airspace of the future."

Over the past year, NASA engineers have analyzed the CDDR tool's ability

to use machine learning to accurately predict traffic conditions based on historical and real-time traffic data at DFW. Particularly, engineers were interested in the tool's ability to accurately predict traffic conditions during months with heavy rain, which are often accompanied by an increase in traffic backups. The team evaluated CDDR's performance by analyzing and comparing the number of reroutes identified by the tool, the number of reroutes requested by operators, how many requests were ultimately approved, and how much jet fuel was saved as a result. The tool's machine-learning-based predictions were slightly better than previous predictions, according to project engineers.

Improving and expanding the use of this machine-learning capability is an important milestone for the project. It means the tool could be more easily adopted at other airports across the country.

"Reusability of a service is a big deal," said Mirna Johnson, DIP project manager. "Because each airport surface is unique, it is very difficult to create a solution for one airport that will work for another. Machine learning allows us to use the same machine-learning models for multiple airports."

NASA Machine Learning Air Traffic Software Saves Fuel

Source : NASA



NASA's Digital Information Platform project's Collaborative Digital Departure Reroute modeling tools are displayed at the NASA/FAA North Texas Research Station.

Credits: NASA/ James Blair

A NASA air traffic management planning tool has saved more than 24,000 pounds of jet fuel and prevented the release of more than 77,000 pounds of carbon dioxide emissions into the atmosphere since it was implemented at the Dallas-Fort Worth International Airport (DFW) in January 2022. By using machine learning to predict traffic conditions based on real-time data, the tool could improve air traffic operations in major airports across the country in the future.

NASA's Digital Information Platform (DIP) project partnered with Southwest

Airlines, American Airlines and the Federal Aviation Administration (FAA) to begin testing the Collaborative Digital Departure Reroute (CDDR) tool earlier this year. CDDR improves current air traffic operations at commercial airports by integrating air traffic data from the FAA and surface traffic data from the airlines and applying machine learning to provide traffic predictions about future runway availability and estimated departure and arrival times. Airline operators use these predictions to schedule the optimum time an airplane should takeoff to make a seamless entrance into the overhead stream of

Furthermore, as the pandemic amply demonstrated, cargo traffic poses different health risks than passenger traffic – and provides different benefits to people, governments and economies.

Logically, different business models call for different regulatory approaches.

This is further deemed necessary when you consider the accepted industry forecasts for when passenger volumes and subsequent global network connectivity may recover.

The IATA / Tourism Economics Air Passenger Forecast, issued in March 2022, indicates that international passenger numbers may not return to 2019 levels until 2025. By that time, air cargo volumes, which have already exceeded the 2019 levels, may be 20-25% higher, placing additional stress on capacity and network demands if the industry remains under the traditional and now outdated economic regime.

| Passenger numbers, share of 2019 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Industry-wide | 47% | 83% | 94% | 103% | 111% |
| International | 27% | 69% | 82% | 92% | 101% |
| Domestic | 61% | 93% | 103% | 111% | 118% |

Source: IATA/Tourism Economics Air Passenger Forecast, March 2022

OPEN MARKETS FOR ALL-CARGO SERVICES LET BUSINESS THRIVE

Where countries have adopted a more liberal policy, all-cargo services, whether traditional or express, have thrived as a result – and they have, in turn, helped generate valuable activity, jobs and other benefits for the many businesses that they serve. Air cargo typically accounts for

about 35 per cent of international trade by value, as reported by IATA, and generates significantly greater income than inbound tourism for most States as reflected earlier.

However, there remains many countries that still follow a more restrictive approach in permitting market access to all-cargo air services. The current situation, globally, presents a very mixed landscape for cargo operators.

We must make sure we create the foundations of a resilient global air-cargo network that is ready for the next crisis. Let us make sure that ICAO and other regulatory bodies step up to this challenge and make it a top priority to define an open, flexible and distinct regulatory regime for all-cargo services around the world.

Such a regime must include the whole range of traffic rights, including fifth and seventh freedoms, so as to allow all-cargo operators the ability to optimise the use of their fleets by picking up cargo where and when there is demand for the service and transporting it to where and when the client requests it, with their dedicated fleet, through the most efficient routing; and to make efficient business decisions by allowing them flexibility in the routing of their cargo, and in handling their own fleets.

Such policies, in practice, support both all-cargo and passenger carriers and facilitate the commercial aviation sector fulfilling its global mission to be an economic force for good in support of the global economy and the United Nations 17 Sustainable Development Goals.

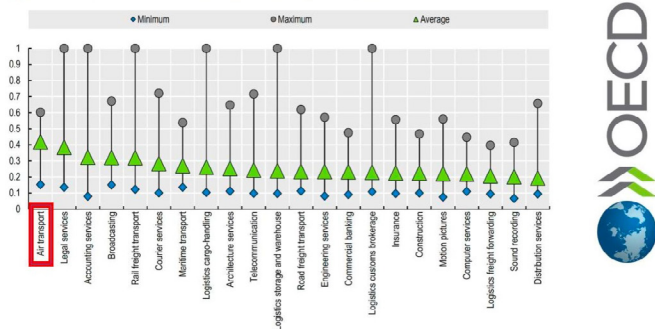
frame the value of air cargo exports was USD 6.489 trillion, nearly 8 times as valuable for national economies. The projected numbers for 2021 were USD 354 billion for tourism and USD 7.467 trillion for air cargo, more than 20 times as valuable.

| Worldwide Airline Industry | 2019 | 2020 | 2021E | 2022F |
|-----------------------------------|-------|--------|-------|-------|
| Unique city pairs | 22104 | 15473 | 18788 | |
| Compared to 1998 | 116% | 51% | 83% | |
| Transport cost, US\$/RTK (2018\$) | 77.6 | 70.5 | 72.8 | 75.5 |
| Compared to 1998 | -56% | -60% | -58% | -57% |
| Value of trade carried, \$billion | 6,489 | 5,964 | 7,467 | 8,007 |
| % change over year | -2.6% | -8.1% | 25.2% | 7.2% |
| Value of tourism spend, \$billion | 850 | 310 | 354 | 626 |
| % change over year | 6.5% | -63.5% | 14.2% | 76.8% |

Note: RTK = Revenue Tonne Kilometers. The total number of 'routes' or airport pairs is much higher due to multiple airports in some cities and connections are counted both ways.

Yet, at the same time, according to the OECD, air transport is, on average, the most restricted service there is, more so even than broadcasting or maritime transport. This results in significant inefficiencies that have ripple effects across the economies of all contracting States.

Figure 3. STRI, minimum and maximum values by sector, 2021



The International Air Cargo Association (TIACA) and the Global Express Association (GEA) submitted a Statement to the ICAO High-level Conference on COVID-19, October 2021, drawing lessons from the COVID-19 pandemic and making the case for a more liberal all-cargo regime worldwide.

The paper highlighted and underscored the need to:

(i) draw lessons from the COVID-19 pandemic, which has highlighted the differences between passenger and all-cargo operations;

(ii) anticipate the requirement for flexibility in international supply chains, as the world economy adapts to the consequences of the pandemic;

(iii) bear in mind the positive trade effects of all-cargo operations for all contracting States; and

(iv) take necessary steps to formulate an open, flexible, and distinct regulatory regime for all-cargo operations under the auspices of ICAO.

DIFFERENT BUSINESS MODELS

The proposal for a dedicated all-cargo services economic regime is based on the fact that all-cargo and passenger services operate with different business models, addressing different challenges and different business needs.

For all-cargo airlines and express carriers, flying cargo is their only business. Unlike most passengers, cargo – express or not – travels one way. Without the necessary traffic rights, freighter airplanes risk travelling empty half the time, or at least their capacity would be underutilised, and resources would be wasted.

2.3 It would be prudent to match this operational demand with specific regulatory framework that facilitates safe, secure, efficient, expeditious and sustainable air cargo growth. It was in this context that Recommendation 16 of the report of the ICAO Council Aviation Recovery Task Force (CART) encouraged Member States to consider the temporary lifting of restrictions to air cargo operations, including but not limited to, granting extra-bilateral rights, in particular for all-cargo services, to foreign airlines to facilitate the transportation of essential goods, supplies and COVID-19 vaccines.

We now need to focus on what is required within air cargo to maximize the opportunities and create the most efficient and effective industry possible for the post pandemic environment. We need to ensure the right work force but we also need to ensure we have the right regulations that balance control and facilitation. We also need the right work procedures and practices and of course we need to wholeheartedly embrace the opportunities that a fully digitalized environment presents.

In order to support the air cargo industry through what will be quite a period of transformation, TIACA has developed a Sustainability roadmap, released in November 2021 to coincide with the COP26 discussions regarding transport, aviation and supply chains.

The Roadmap looks at the 17 United Nations Sustainable Development Goals

and maps how air cargo contributes to their attainment. The value of air cargo is proudly showcased and indications of where the industry needs to go from here is also covered.

Sustainability strategies and verified credentials will no doubt in future become the license to operate and as the air cargo industry has shown throughout its 110+ year history, the tougher the challenge the more it will collaborate to overcome.

As previously stated, contrary to passenger services, all-cargo operations never stopped during the pandemic. They played a vital role in delivering essential medical equipment and, later, vaccines to fight the pandemic, while the flow of cargo transported on passenger airliners simply stopped. This has exposed the distinct nature of all-cargo operations.

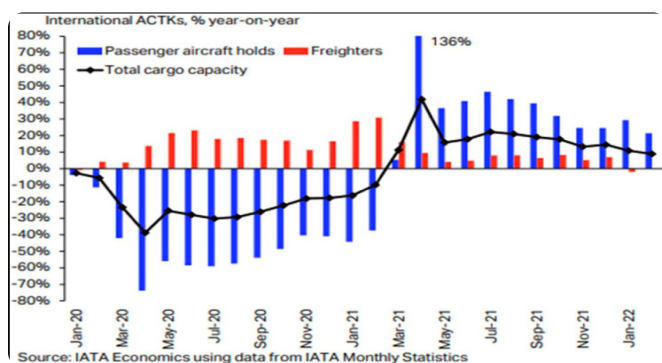
In addition, cargo operations will need to adapt to a changing economic environment after the pandemic, as manufacturers adapt their supply chains to make them more resilient, for instance by diversifying production centres around the world. Flexibility in all-cargo operations will be essential to meet this new demand and make sure resources are used in the most efficient way

According to the International Air Transport Association (IATA), see chart below, the total global value of inbound tourism by air in 2019, pre covid, was USD 850 billion, during the same time.

The shortfall in capacity arising from the mostly grounded passenger network was made up in part by increased existing freighter utilization, deferred retirements of older freighters, the return to service of some parked aircraft and the deployment of a number of grounded passenger wide-bodied aircraft such as the B777, B787, A330 and A350 aircraft for cargo only operations. Some of the passenger aircraft had their seats removed to further enhance the available air cargo capacity.

Regulatory exemptions, following a safety review assessment, were granted by EASA and the FAA to facilitate this enhanced use of available in cabin space for cargo transport.

The Chart below, produced by IATA, reflects the evolution of capacity loss and recovery and once again demonstrates that dedicated freighter networks have played a crucial role in addressing capacity demands during the Covid pandemic and will continue to do so in the post pandemic environment.



In a recent working paper submitted to the ICAO Air Transport Regulation Panel, ATRP/16- WP/7 14/3/22, the ICAO

Secretariat recognized the following;

AIR CARGO OPERATIONS DURING THE COVID-19 PANDEMIC

2.1The COVID-19 pandemic and the associated public health risk mitigation measures, including travel restrictions and border closures, resulted in unprecedented depressed travel demand and significant disruptions to businesses and supply chains in global air transport. In the second quarter of 2020, passenger demand for international air transport dropped by over 90 per cent. The concomitant drop in supply removed cargo capacity provided by belly holds at a time

when air cargo operators depended on that capacity to transport approximately 50 per cent of air cargo globally. At the beginning of 2022, the demand for international passenger services is still below 70 per cent below the level of the same period in 2019

2.2The air cargo operations at this critical period of the pandemic have made it apparent that all- cargo services operate under different conditions and uses different business models from passenger services. Air cargo services have shown their vital role in advancing economic benefits and transporting quickly and reliably critical medical goods, when they are most needed.

The working paper further

and diversifying production centers, modifying distribution channels, and reevaluating the value-proposition of safe, fast, and efficient air cargo to their businesses. In response to their customers' needs, cargo operators and the broader air cargo industry will need to adapt.

The pandemic has also moved e-commerce into the mainstream. Millions of people around the world shopped on-line for the first time because they did not have access to traditional retail outlets. Even as shops open again, many will keep resorting to on-line purchases. E-commerce is just another form of trade and is projected to reach USD 5 trillion in value in 2021 according to a report published by e-marketer.com, Global e-commerce forecast 2021.

Recent data, April 2022, released by Airports Council International (ACI) illustrates the starkly different impact on passenger and cargo volumes arising from the Covid pandemic. The following charts reflect the growth or rather contraction in the case of the passenger side of the industry for the full year 2021.

The Top 10 airports measured in terms of international passengers enplaned and deplaned shows all airports contracted with levels of contraction varying between -19% and -76%.

Conversely, the Top 10 airports measured in international freight loaded and unloaded reflects 9 showing growth from between 6% and 29%. See chart below;

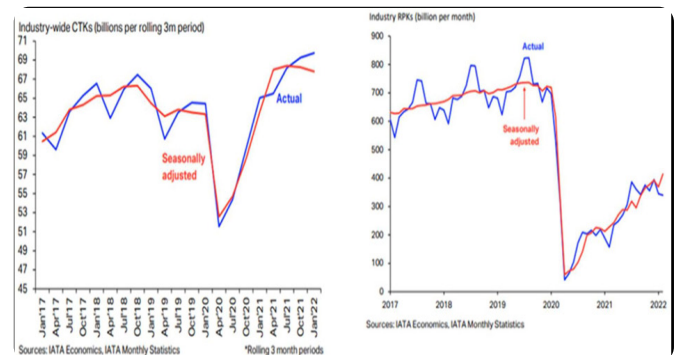
| 2021 | 2020 | 2019 | Airport | 2021 | % change vs 2020 | % change vs 2019 |
|------|------|------|-------------------------|-----------|------------------|------------------|
| 1 | 1 | 1 | HONG KONG SAR, HK (HKG) | 4 986 256 | 12.8 | 6.0 |
| 2 | 3 | 3 | INCHEON, KR (ICN) | 3 273 004 | 18.6 | 22.9 |
| 3 | 2 | 2 | SHANGHAI CN (PVG) | 3 245 548 | 9.9 | 14.9 |
| 4 | 4 | 6 | TAIPEI, TW (TPE) | 2 793 584 | 20.2 | 29.0 |
| 5 | 7 | 7 | TOKYO, JP (NRT) | 2 591 255 | 32.3 | 27.0 |
| 6 | 6 | 5 | DOHA, QA (DOH) | 2 589 283 | 20.7 | 19.1 |
| 7 | 5 | 10 | ANCHORAGE AK, US (ANC*) | 2 438 809 | 9.8 | 25.5 |
| 8 | 8 | 4 | DUBAI, AE (DXB) | 2 319 185 | 20.0 | -7.8 |
| 9 | 9 | 9 | FRANKFURT, DE (FRA) | 2 194 653 | 20.7 | 11.9 |
| 10 | 10 | 12 | MIAMI FL, US (MIA) | 2 040 547 | 17.9 | 19.6 |

*International freight loaded and unloaded in metric tonnes

This clear differentiation in business can also be seen in the charts below, produced by IATA, which reflect the depth of business contraction at the outset of the pandemic and the different recovery paths, with air cargo volumes having already recovered to eclipse pre pandemic levels, meanwhile international passenger traffic still remains significantly below 2019 levels.

| 2021 | 2020 | 2019 | Airport | 2021 | % change vs 2020 | % change vs 2019 |
|------|------|------|---------------------|------------|------------------|------------------|
| 1 | 1 | 1 | DUBAI, AE (DXB) | 29 110 609 | 12.7 | -66.3 |
| 2 | 6 | 14 | ISTANBUL, TR (IST) | 26 466 169 | 66.0 | -33.1 |
| 3 | 2 | 3 | AMSTERDAM, NL (AMS) | 25 488 783 | 22.1 | -64.4 |
| 4 | 5 | 8 | FRANKFURT, DE (FRA) | 22 697 490 | 34.8 | -64.0 |
| 5 | 4 | 6 | PARIS, FR (CDG) | 22 616 995 | 18.7 | -67.6 |
| 6 | 7 | 15 | DOHA, QA (DOH) | 17 701 978 | 41.4 | -54.4 |
| 7 | 3 | 2 | LONDON, GB (LHR) | 17 624 931 | -14.7 | -76.8 |
| 8 | 31 | 26 | ANTALYA, TR (AYT) | 17 148 111 | 160.4 | -40.3 |
| 9 | 10 | 11 | MADRID, ES (MAD) | 15 337 775 | 38.8 | -65.9 |
| 10 | 28 | 61 | CANCÚN, MX (CUN) | 13 261 951 | 94.5 | -19.7 |

* International passengers enplaned and deplaned





The air cargo industry has a unique role to play in ensuring the global community has adequate support and opportunity to improve national economies and the lives of its citizens.

We live in a global community and the air cargo industry is a leading driver of a successful global economy, connecting people and things. This is equally true for developed and developing nations.

The Covid pandemic demonstrated the role that air cargo plays in supporting society by safely and securely transporting medical supplies, perishable goods, high tech equipment, consumer needs and almost everything else that can fit inside an aircraft. We also saw the great innovative spirit of air cargo by reconfiguring grounded passenger aircraft into makeshift freighters to address the overwhelming global demand for capacity.

Cargo services were vital during the pandemic, looking back to early 2020, as Governments around the world scrambled to close their international borders in response to the first wave of the COVID-19 spread across the planet, they soon realised that air cargo operations would be vital to fight it. Air cargo was the only way to bring much-needed emergency supplies to hospitals around the globe, but also to keep business of all sizes in operation, and support exponential e-commerce growth.

Quarantines and other health measures designed to limit infection spread through passenger traffic caused severe disruptions

in cargo flows, to everyone's detriment. It should be noted that pre-Covid cargo volumes were transported approximately 50% on dedicated air cargo freighters and the remainder in the bellies of passenger aircraft, providing much needed global network connectivity.

Passenger services were grounded and the belly-hold capacity that would otherwise have been supplied by passenger airlines evaporated. Cargo traffic continued to move only thanks mostly to all-cargo airlines and express carriers that continued to operate as well as some passenger aircraft operated in cargo only configurations. At the height of the shutdown of the global passenger industry, approximately 2,500 passenger aircraft were deployed for cargo only operations.

In a State Letter addressed to contracting States, the then Secretary General of ICAO, Dr Fang Liu, recognised that 'There is an urgent need to ensure sustainability of the global air cargo supply chain and in maintaining the availability of medication, and equipment such as ventilators, masks and other health and hygiene-related goods, which are necessary to assist in reducing the public health risk of the spread of COVID-19.'

The consequences of the pandemic require flexible supply chains. The pandemic and subsequent economic crisis will cause many industries to consider changes to their supply chains in order to make them more resilient. This could include relocating

Sustainability of the aviation industry: “Air Cargo Operational Freedom, the need for a unique economic regime for all-cargo services”

The international Air Cargo Association position

Source : Hermes

A quick google search of the word sustainability brings up over 1.3 billion entries and is playing an increasingly larger and more important role in our work, social and private lives. This is particularly true of global industries which have varying impacts on many different countries. The Air Cargo industry is probably one of the most global industries and therefore comes under increased scrutiny for how we conduct ourselves as individual businesses and collectively as a community.

Sustainability has also come into even more focus as a result of the pandemic and the air cargo industry has challenged itself to transform to ensure it is taking every sustainable consideration into account.

For many, the term sustainability is often limited to the environmental aspects, which are critically important for protecting the planet however TIACA believes that true sustainability can only be achieved when you look holistically at how we individually and collectively impact People, Planet and enhance global Prosperity, the three Ps.

This paper shall tackle one aspect of operational activity which is currently limited by restrictive and outdated

economic regulatory regimes and calls upon national and international regulatory bodies to effect the change necessary to facilitate enhanced operational efficiency which also results in enhanced support of global supply chains and the subsequent economic benefits. Furthermore, enhanced asset utilization and efficiency leads to better service offering and reduced environmental impact.

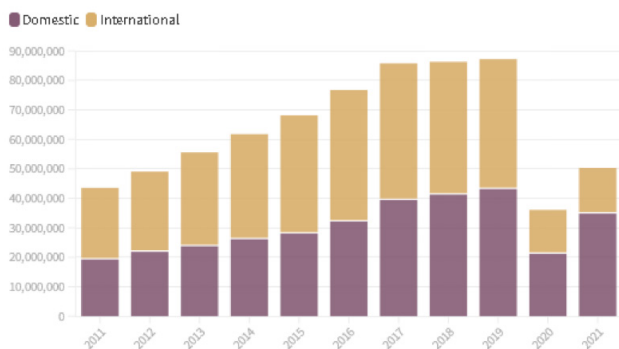
Specifically, the introduction of a multilateral approach to all-cargo service liberalization and reduction of barriers to open market access would facilitate greater access to global capacity, enhance operational efficiency, increase asset utilization and reduction of subsequent environmental impact.

The pandemic has exposed the inefficiencies that still exist in air cargo networks, which are caused by outdated policies. It has also supported the long-held argument that the passenger and cargo industries are completely different business models. As such, they require unique and specifically tailored regulatory frameworks..

Domestic traffic had been growing faster than international traffic, at an average annual rate of 11% between 2011 and 2019, but much of the strategy depends on growing international traffic, whether that is to or from Saudi Arabia, or international transit traffic which itself has a target of 30 million international transit passengers by 2030.

Passengers by air to/from Kingdom of Saudi Arabia

Domestic AAGR 2011-2019 11% | International AAGR 2011-2019 8%

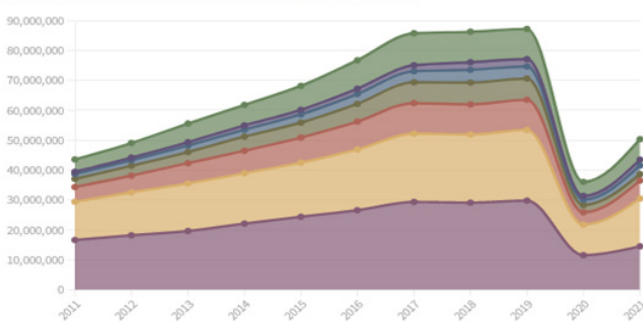


Source: OAGAnalyser

OAG

Passenger Traffic at Saudi Arabia Airports Since 2011

JED | RUH | DMM | MED | AHB | GIZ | Other 21 Airports



Source: OAGTrafficAnalyser

OAG

Air Services to Match the Ambition

It's not just the airports which are being shaken up but the airlines too. The flag carrier, Saudia, will become a Jeddah-based airline, responsible for carrying many of the pilgrims who visit each year. While that may sound like more of the same, the airline recently indicated

its intention to buy 100 eVTOL aircraft from the German manufacturer Lilium, which will be integrated into the network and provide emissions free urban connectivity for premium customers. Embracing new technology while offering travellers state-of-the-art efficient travel options is clearly all part of the vision.

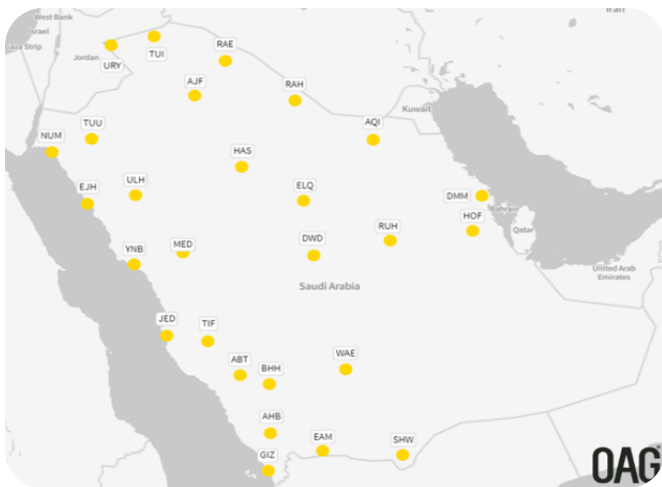
There'll also be a new flag carrier, likely to be branded as "RIA" (Riyadh International Airlines), and based at Riyadh and which will be designed to compete with other leading Middle Eastern airlines. That means an extensive long-haul network, enabling international transit traffic and bringing high value tourists into the Kingdom from all over the world. With initial investment said to be in the region of USD 30 billion and rumours of an imminent order for 40 Airbus A350 aircraft, the airline looks set to take off soon.

Looking Ahead to 2030

Over the next 7 years, many of us will be watching what happens in Saudi Arabia with keen interest, especially those of us in aviation. Never before has there been such a broad ambition for the development of air travel and tourism in the public domain or with such financial backing. But will investment, planning, technology and learning from the best-in-class elsewhere in the world be enough to achieve it? The answer will be a clear 'yes' when we realise we have added Saudi Arabia to our travel bucket lists in a few years' time.

Transforming KSA Airports

Aside from creating new commercial airports, existing airports are getting a makeover. Part of the Vision is to improve the efficiency and customer experience at airports and Matarat Holding, part of the General Authority of Civil Aviation (GACA), is facilitating and overseeing that activity. Tasked with transforming the country's airports through privatization and partnership, King Khalid International Airport in the Saudi capital Riyadh is now managed and operated by Riyadh Airports Company while King Abdulaziz International Airport at Jeddah is now run by Jeddah Airports Company, or JedCo.



27 Saudi Airports

The goal for airports is not simply to be better at handling more passengers but to also create transportation and logistics hubs that will compete on a global scale. That will mean Jeddah becoming an airport where international

travellers will choose to connect at. These are lofty ambitions but not impossible. Dubai has proved that it is possible to take an airport and transform it, the way people choose to travel and perceptions of the city the airport serves as a tourist destination, though it has taken decades for this to happen at Dubai.

One huge advantage that Saudi Arabia has over its regional rivals is the large domestic market. With a population of 35 million and distances between major cities often more than 1,500 km, the potential for air travel in Saudi Arabia is perhaps better compared to Turkey where the sizeable domestic market provides vital feeder traffic at the hub airport at Istanbul, improves market resilience and makes the hub less vulnerable to changing travel behaviour.

However, there is a long way to go. In 2019, passenger volumes reached 87 million according to OAG Traffic Analyser, having seen minimal growth for two years. Passenger numbers halfway through 2022 were half that and so there is a good chance that this year will see traffic return to near pre-pandemic volumes, but that is a long way off the target of 330 million passengers by 2030.

Thinking big: Vision 2030 and the Future of Aviation in Saudi Arabia

Source: OAG

If you've not heard about Vision 2030 it won't be long before you do. Vision 2030 is all about thinking big and bold. Recognising that the country needs to diversify away from its oil-based economy, Vision 2030 sets out a strategic direction for Saudi Arabia in which travel and tourism are key, but not the only elements.

While it's not a new plan – it had its seeds back in 2016 – it is gathering momentum as massive investment in infrastructure is taking shape, most notably through the many so-called 'giga projects' and it might be fair to say that Saudi Arabia is fast becoming the world's largest construction site in history.

With ambitious goals, such as generating a tourism industry supporting 100 million visitors each year by 2030, as well as airport expansion and upgrade which will see airports handling 330 million passengers by 2030, we explore the state of aviation in the Kingdom of Saudi Arabia (KSA) now, some of the recent trends and discuss how it can meet its targets.

The Scale of the Tourism Ambition

The aspect of Vision 2030 that is most astonishing is the scale of the ambition. Until recently Saudi Arabia was unlikely to have featured on many tourism bucket lists, but in 2019 the country made tourist visas available for residents of 49 countries. According to the KSA government website, these countries account for 80% of tourist expenditure worldwide and are home to three-quarters of all luxury travellers.

Inevitably, perhaps, key targets for inbound tourism will be the many pilgrims who visit as well as those who hope to visit one day. Persuading these Hajj and Umrah visitors to

stay on and make additional trips to leisure destinations will be a vital stepping stone to building the country as a tourist destination. Recognition of the size of the outbound Muslim travel market from countries such as Malaysia, Indonesia and even China is key, but so too is the creation of tourist resorts and attractions that will have widespread appeal beyond a few market segments. In terms of accommodating visitors, the plan is to add 150,000 tourism rooms in the next few years, bringing the total to half a million by 2030.

According to the World Travel & Tourism Council, travel and tourism accounted for 6.5% of the KSA economy in 2021, although this was down from 9.7% in 2019, before the Covid-19 pandemic so badly affected international travel. As a proportion of GDP, this puts Saudi Arabia slightly ahead of global averages, having been slightly behind in 2019. The 2030 Vision aims for tourism alone to account for 10% of the economy by 2030 and generate at least one million new jobs.

The Giga Projects

Development of the "Red Sea eco-system", including three of the giga-projects - Amaala, NEOM and Red Sea Project- will be key for tourism development. The area is close to both Jordan and Egypt, each with their own resorts along the Red Sea and Gulf of Aqaba. The projects will be complementary, each aimed at specific groups of tourists. A former military airport at NEOM Bay (NUM) has been designated as a commercial airport and started handling passengers earlier this year and another new airport, the Red Sea International Airport (RSI), is due to open next year and will handle up to a million passengers in time.

The forty-ninth meeting of the Air Transport Committee



The forty-ninth meeting of the Air Transport Committee was held at the headquarters of the Arab Civil Aviation Organization, with the participation of the Kingdom of Saudi Arabia; the Republic of Iraq; Sultanate of Oman ; Kuwait ; The Arab Republic of Egypt and the Kingdom of Morocco, and representatives of the Hashemite Kingdom of Jordan; The People's Democratic Republic of Algeria, the Mauritanian Republic, the Republic of Yemen, the International Air Transport Association, and the Arab Air Carriers' Association were also present as observers.

The meeting was opened by His Excellency Eng. Abdennebi Manar, Director General of the Arab Civil Aviation Organization. His Excellency welcomed the representatives of the member states present and praised the importance and role of the Air Transport Committee and its work in the field of civil aviation industry. He wished to the participants a successful meeting, in order to achieve its goal, and contributes to the development of

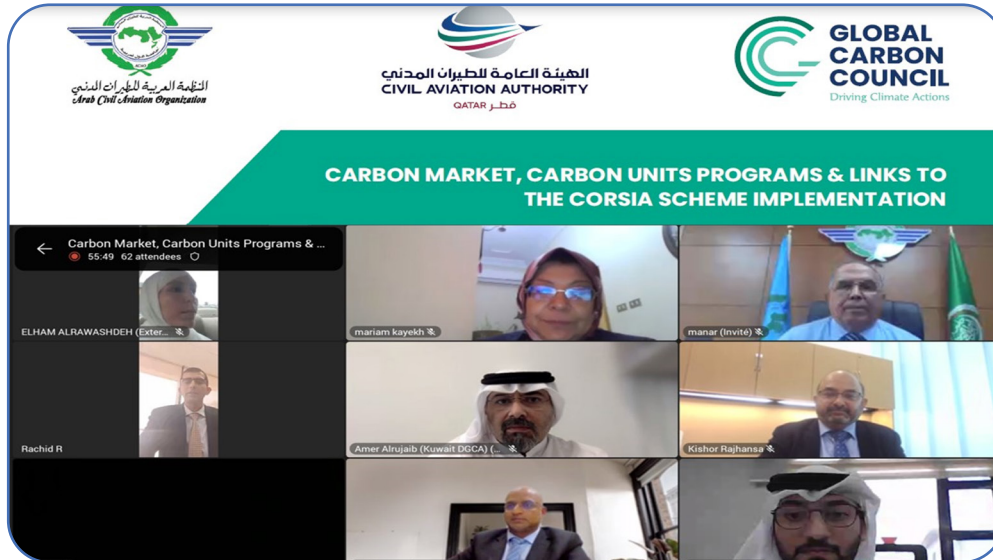
air transport in the Arab countries.

For his part, Dr. Mohamed Jawdat, Vice-Chairman of the Committee and Acting Chairman of the meeting, welcomed the attendees and wished them success in the work of the meeting. Also, Mr. Khaled Antar, the organization's air transport expert, welcomed the attendees and thanked them for their work papers and topics for discussion that benefit the transport industry. air in the Arab countries.

The meeting discussed several topics, including:

The decisions of the Arab Ministers of Transport Council at its 35th session; the agreement on the exchange of exemptions from taxes and customs duties on the activities and equipment of the Arab air carrier; Keeping pace with the local legislative systems to liberalize air transport and the sustainability of air transport, and its impact on the development sustainability.

Organizing a workshop about Carbon Market and Carbon Module Programs for CORSIA Implementation

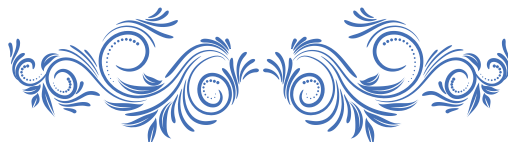


The QATAR General Civil Aviation Authority of Civil Aviation and the Global Carbon Footprint Council, in coordination with the Arab Civil Aviation Organization, organized a workshop on the carbon market and carbon module programs to implement the CORSIA plan, on March 21, 2023, via visual communication technology with the participation of approximately 71 experts from Arab countries representing Aviation authorities, airports, airlines and ground handling companies.

This event was an opportunity for the participants to learn about the projects and initiatives being implemented by the State of Qatar in protecting the environment, especially the experience of the Global Carbon Footprint

Council, approved by ICAO, with regard to the carbon market and carbon unit programs for the implementation of the Carbon Reduction and Offsetting Plan in the field of international civil aviation (CORSIA).

This workshop falls within the framework of implementing the work program of the Environment Committee of the Arab Civil Aviation Organization, and studying the conditions related to offsetting carbon emissions (Offsetting Requirements) according to the mechanisms for implementing the Carbon Reduction and Offsetting Plan in the field of international civil aviation (CORSIA).



the recovery, made it possible to define the ambitious vision to double the number of incoming tourists by 2030.

The tourism roadmap, for which a financial envelope of about 6.1 billion dirhams has been allocated over 4 years, envisages:

- Attracting about 17.5 million tourists by 2026; Achieving 120 billion Moroccan dirhams in foreign currency income by 2026;
- Creating 200,000 new direct and indirect job opportunities by 2026;
- Repositioning tourism as a major sector in the national economy.

To achieve these goals, the approved roadmap aims to transform the tourism sector by working on all the main levers, through:

- Adopting a new conception of the tourist offer centered around the customer experience through 9 thematic chains and 5 horizontal chains;
- Developing a plan to double air transport capacity.
- Strengthening promotion and marketing with special attention to digitization.
- Diversification of cultural and entertainment promotional products with the emergence of a network of active and modern small and medium-sized enterprises.
- Rehabilitation of hotels and establishment of new accommodation capacities.
- Enhancing human capital, through an attractive framework for training and managing human resources, in order to improve the quality of the sector and provide better career prospects for young people.

To ensure the success of the tourism roadmap and implement it on practice, a new governance has been adopted through the establishment of:

- A national inter-ministerial committee in charge of tourism, under the chairmanship of the Prime Minister, composed of the signatories to the framework agreement.
- Two national committees, the first in charge of air transport, and the second of tourism products "supply-demand";
- 12 committees to follow up the regional plans, under the chairmanship of the governors of the regions.
- a central body for revitalization, and regional bodies for revitalization at the local level.
- Payment Labs as an institutional framework for dialogue between the public and private sectors, composed of multidisciplinary teams.

Mrs. Fatima Zahra Amour concluded that, given the importance of the tourism experience, the road map would create a qualitative and quantitative leap, guaranteeing an exemplary experience, and enable Morocco to be positioned among the major global tourist destinations.

The framework agreement was signed by Mr. Abdelwafi Leftit, Minister of Interior Affairs, Ms. Fatima Zahra Amor, Minister of Tourism, Handicrafts and Social and Solidarity Economy, Mr. Mohamed Abdel Jalil, Minister of Transport and Logistics, Mr. Mohamed Mehdi Bensaïd, Minister of Youth, Culture and Communication, and Mr. Faouzi Lekjaa, Minister Delegate to the Minister of Economy and Finance, in charge of the budget, in addition to Mr. Hamid Ben Taher, President of the National Confederation of Tourism.

The Kingdom of Morocco seeks to attract 17.5 million tourists by 2026

The Moroccan Prime Minister is overseeing the signing of a framework partnership agreement for the implementation of the tourism sector strategic roadmap



On Friday, March 17, 2023, in Rabat, the Head of the Moroccan Government, Mr. Aziz Akhannouch, presided over the signing ceremony of a framework partnership agreement to implement the strategic road map for the tourism sector, with a budget amounting to 6.1 billion Moroccan dirhams for the period 2023-2026.

Speaking on this occasion, Prime Minister Aziz Akhannouch appreciated the exceptional achievement of the tourism sector during the year 2022, despite the difficult global context. He recalled the strong mobilization of the government in favor of the sector, stressing that the emergency program, allocating 2 billion dirhams, enabled the provision of support to tourism professionals and the preservation of jobs during the crisis.

Mr. Aziz Akhannouch recalled the exceptional momentum that our country knows, within the framework of the enlightening

vision of His Majesty King Mohammed VI, may God glorify him, referring to the international influence of the Kingdom during the 2022 World Cup, and the candidacy of Morocco, along with Spain and Portugal, to organize the 2030 World Cup.

For her part, Mrs. Fatima Zahra Amour, Minister of Tourism, Handicrafts and Social and Solidarity Economy, pointed out that thanks to the comprehensive mobilization of all actors and the measures taken at the level of air transport and tourism promotion, we were able to attract about 11 million tourists in 2022, which represents a recovery rate of 84% in terms of incoming tourist traffic, compared to the global percentage of limited recovery rate established at 63%. The percentage of recovery of tourism revenues in foreign currency reached 116% compared to 2019

She added that this period, marked by the

Organizing a regional seminar on "Best Practices in the Field of Air Supply Security" Jeddah- Kingdom of Saudi Arabia



The General Authority of Civil Aviation in the Kingdom of Saudi Arabia, the Arab Civil Aviation Organization and the ICAO Regional Office in the Middle East organized a regional symposium on "Best Practices in the Field of Air Supply Security", in Jeddah, Saudi Arabia, during the period from 19 to 21 March 2023.

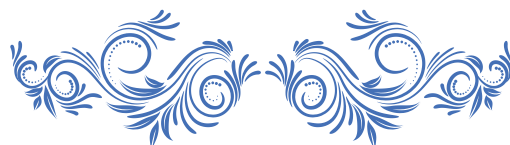
This symposium saw the participation of 75 civil aviation security officials representing 7 member states of the organization.

The symposium aimed at exchanging experiences and best practices related to air supply security, presenting security technologies and innovations related to security detection and inspection methods,

and exchanging relevant information and experiences.

During this symposium, the representatives of the participating countries made presentations on their experience in risk management, quality control, training and other topics related to air catering.

This workshop falls within the framework of contributing to the wide-ranging efforts and measures undertaken by the International Civil Aviation Organization and its Member States in implementing the objectives contained in the Global Civil Aviation Security Plan.



Workshop on “Circular Carbon Economy and the Voluntary Carbon Market” via visual communication technology



The General Civil Aviation Authority of the Kingdom of Saudi Arabia, in coordination with the Arab Civil Aviation Organization, organized a workshop on the circular carbon economy and the voluntary carbon market. This will be done via visual communication technology on March 6, 2023.

This event aimed to get acquainted with the most important projects and initiatives implemented by the Kingdom of Saudi Arabia to address the consequences of climate change, and for sustainable environmental development to achieve the targeted growth of the aviation sector in accordance with the goals and aspirations of the Saudi Vision 2030.

This workshop was an occasion for state delegations to exchange experiences and learn about the Kingdom's experience in implementing the environmental sustainability

development plan project in the field of civil aviation, the circular carbon economy project, as well as the voluntary carbon market platform that was established by the Saudi Investment Fund.

About 80 experts from Arab countries participated in this workshop, representing aviation authorities, airports, airlines, ground handling companies and air catering... This workshop falls within the framework of the implementation of the work program of the Environment Committee of the Arab Civil Aviation Organization, and the study of the possibility of establishing an approved market for the exchange of carbon credits and the issuance of certificates in the Arab region to be used according to the mechanisms of implementing the plan to reduce international carbon pollution and compensate urban carbon (corsia).

SatNav Africa Joint Programme Office (JPO) III– SC/2

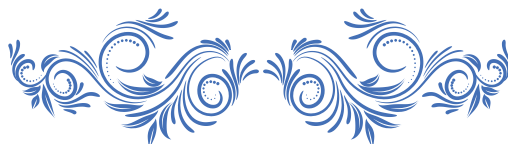


ACAO as member of the Steering committee of the SatNav Africa Joint Programme Office (JPO) III- participated in its 2nd meeting SC/2 which has been held in Brussels the 8_9 March 2023. The meeting has been co-chaired by Mr. DI STEFANO FABIO from the European Commission EC and Dr. Kazaura from the African Union AU.

The meeting was attended by a total of 28 participants from 10 Organisations, inter-alia, ICAO, EC, AU, AFCAC, ECAC, ACAO Galileo and some RECs.

The meeting was appraised of the SatNav Africa JPO progress status, then the meeting has been updated on the Continental CBA study and way forward). In addition, the JPO and ASECNA presented the result of the SBAS Demonstrations in Africa as well as the work done regarding the business case for the use of the SBAS utilisation scenario by the airlines.

The ACAO presented in that meeting the ACAO GNSS Strategy and Roadmap and the ongoing review according to the GNSS development and applications.



2nd ACAO GNSS Sub-Group Meeting – GNSS SG/2



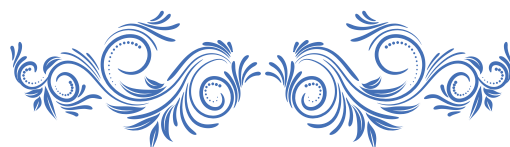
The 2nd ACAO GNSS Sub-Group online Meeting – AASG/1 has been held the 13 March 2023, 08:30 to 11:00. The meeting has been chaired by Mr. Imad Jeddallah representative of the Kingdom of Saudi Arabia. The secretariat was ensured by Mr. Hicham Bennani Air navigation Expert within the ACAO.

The meeting was attended by a total of 21 participants from 7 States and 2 organisation ICAO MID and ACAO.

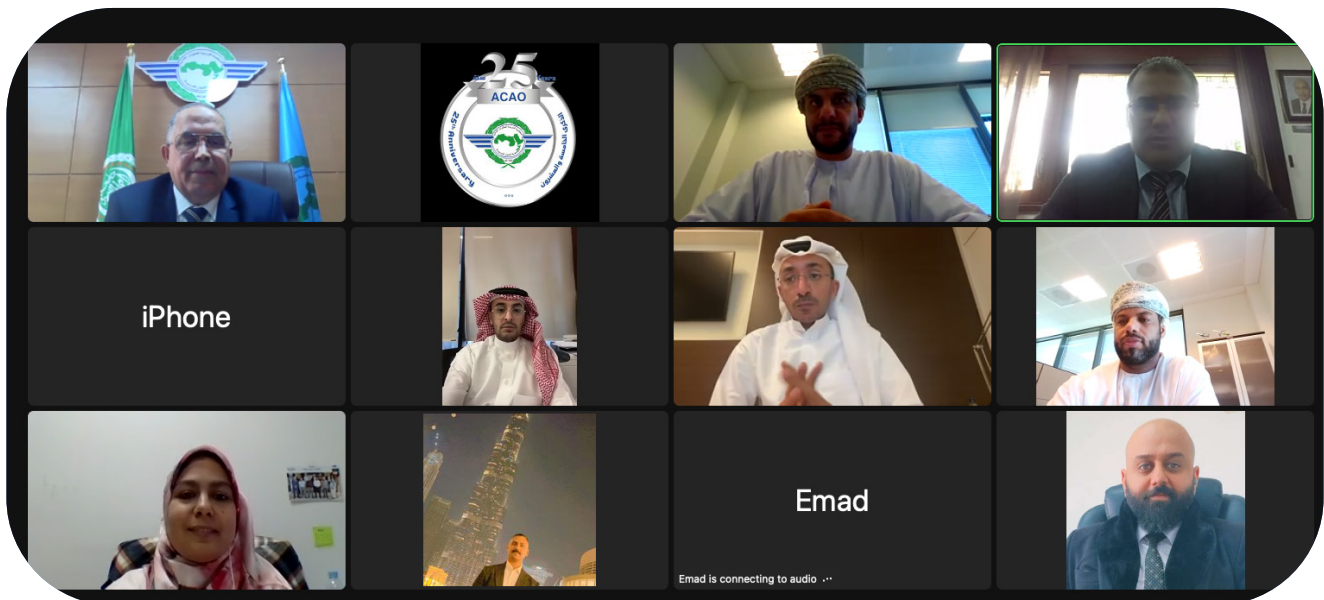
Mr. Manar Abdenebi the Director General of the ACAO opened the meeting welcoming

the participants and recalling the importance of the meeting which will tackle challenges on the GNSS within the region bringing up the need of updating the ACAO GNSS Strategy. result of the CNS/ATM study conducted by ACAO on 2015.

The meeting agreed on the main axes that should be the basis of the review of the new version of the ACAO GNSS strategy. The meeting agreed also on the distribution of the task between the GNSS SG members for the establishment of the 2nd version of the strategy.



The ninth meeting of the Civil Aviation Security Experts Group

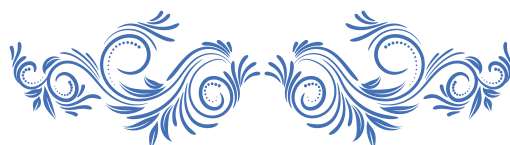


The ninth meeting of the Arab Civil Aviation Organizations security experts, took place on 6th and 7th, March, through the technique of visual communication on 6 and 7, March 2023, and that is with the participation of 12 linguistics for the security of the pilgrims, for the provinces of the good, the Kingdom of Saudi Arabia. The Islamic Republic of Mauritania, and the Republic of Yemen.

During the meeting, the experts discussed issues related to aviation security developments. A risk assessment methodology was prepared,

a model for the air navigation facilities security program, and a security guide for areas open to the public at airports.

In the same context, the experts agreed to continue coordinating with regard to issues of common interest and to follow up on the implementation of the program and action plan.



The thirty-seventh meeting of the Civil Aviation Security Committee



Rabat - The Civil Aviation Security Committee of the Arab Civil Aviation Organization held its thirty-seventh meeting in Rabat, Kingdom of Morocco, from March 8 to 10, 2023, with the participation of 8 aviation security officials representing 6 member states of the organization.

During this meeting, the members of the committee are circulating to follow up the implementation of the work of the work of the work of the committee and its priorities for the

year 2023, according to which it is agreed with international developments, as the committee was adopted by the Cyber Security, and the methodology of evaluating the risk, and others from the materials and the guidelines.

The committee also approved the report of the ninth meeting of the expert group, as well as the outputs of the meeting of the group concerned with cybersecurity.



We will further mobilize the set of competencies at our disposal, to pursue our common objectives for the benefit of our community". said Mr. Manar in his opening remarks

Several U.S. government agencies supported the organizing of this week's conference, including the Export Control and Border Security program at the U.S. Department of State, as well as the U.S. Department of Energy's Pacific Northwest National Laboratory.

Morocco's Directorate General of Civil Aviation also played a critical support role for the gathering.

The conference is the latest example of the strong U.S. partnership with ACAO. In December, the U.S. Federal Aviation Administration and ACAO came together in Rabat for a signing ceremony for a Memorandum of Understanding aimed at increasing aviation cooperation across the region.



United States, Morocco and Arab Civil Aviation Organization Host Aviation Security Conference in Marrakech



Top civilian aviation officials from more than 14 countries across the Middle East and Africa have gathered in Marrakech this week for a landmark conference on aviation security, organized by the Arab Civil Aviation Organization (ACAAG), the U.S. Transportation Security Administration (TSA), and the government of Morocco.

Throughout the week, aviation officials will share best practices about how to protect civilian aviation from a range of threats, including cyberattacks, drones, chemical and biological attacks, and explosives, among others. The officials will work on developing effective plans for managing the risks from such threats.

“The global transportation security sector cannot function unless we emphasize the word ‘global,’” TSA Regional Director Jason Schwabel said in his opening remarks to kick off the conference today. “The threats we face do not respect borders or nationality. The world

depends on us to work together make sure our transportation systems remain safe.”

Schwabel praised Morocco for hosting the conference, noting that the United States and Morocco have a mutual commitment to supporting regional peace and security. In May of last year, Morocco hosted the Defeat-ISIS Coalition ministerial, the first such gathering on the African continent, which also took place in Marrakech.

Mr. Abdennabi Manar, ACAAG Director General, also gave opening remarks (ACAAG, headquartered in Rabat, represents civil aviation authorities across the Middle East and Africa. It has 22 member states).

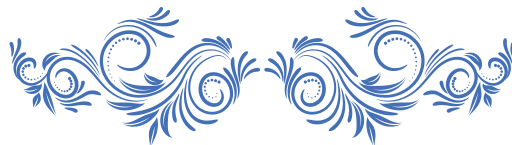
“The relationship between ACAAG and the US TSA is strong. Our partnership contributes to strengthening aviation security in the Arab region and beyond. ACAAG and the US TSA play complementary, and reinforcing roles in supporting international Civil Aviation security.

His Excellency the President of the Civil Aviation Authority of the Sultanate of Oman receives His Excellency the ACAO Director General



His Excellency Eng. Nayef bin Ali Al-Abri, President of the Civil Aviation Authority of the Sultanate of Oman, received His Excellency the Director General of the Arab Civil Aviation Organization at the headquarters of the Authority, on the sidelines of the second forum for legal advisors.

During this meeting, His Excellency the Director General noted the support provided by the Sultanate of Oman to the organization, and developments related to the activities of the organization were reviewed. Coordination and cooperation were discussed in this regard, especially with regard to capacity building in the field of air safety.





the Official Gazette of the Sultanate. This comes in addition to the Sultanate of Oman's recent accession to the Beijing Convention on the Suppression of Unlawful Acts Related to International Civil Aviation and the Protocol Amending the Montreal Convention on Offenses and Some Other Acts Committed on Board Aircraft.

For his part, His Excellency the Director General of the Arab Civil Aviation Organization stated that “the outbreak of the Corona pandemic led to an unprecedented crisis that the international community was not ready to face, and the mobilization achieved by the international civil aviation organization and the aforementioned efforts to confront this crisis and facilitate the process of recovery could benefit to the community and should be included in a strong and sustainable legal framework, so that we are more prepared to face similar or more severe crises, God forbid, where the Chicago Treaty forms the base reference as its current formulation is satisfactory in our view”.

He added that if the public health, safety and security measures of civil aviation, as well as those prepared by the CART team, had played an important role in promoting air cargo and the gradual increase in terms of passengers, there are still challenges that impede this pace of growth, some of which can be overcome by strengthening the system of standards developed by the International Civil Aviation Organization, especially those related to the unified electronic database for the transport of passengers, including health data, and the establishment of a similar database for the transport of goods.

In the framework of achieving aviation sustainability, which is an inevitable necessity, and even if the decline in air traffic as a result of the outbreak of the Covid 19 pandemic has reduced the environmental impacts of aviation very significantly, His Excellency the Director

General indicated that the civil aviation sector remains committed to reducing its emissions by reduction or compensation. This requires developing State legislation in line with the recent decisions of ICAO, in order to optimally deal with developments in the environment, emissions trading, market mechanism and accompanying procedures.

His Excellency also noted this forum for being an important step in continuing the discussion initiated during the first edition, which was organized in Singapore in 2019, to reach proposals that contribute to overcoming these challenges.

During this forum, the panellists discussed important decisions on the legal aspects of the 41st General Assembly, particularly those related to the protection of personal data and unruly passengers, as well as the extent to which air carriers comply with the requirements of the 1999 Montreal Convention.

Resolving disputes between countries, risks that may result from resorting to Article (83) bis, and the lessons learned from the management of the Covid (19) pandemic from a legal perspective, were also a topic of discussion that paved the way for an agreement on a work program for the coming years, whose implementation will be followed up during the upcoming forums. Accordingly, the third edition of the Forum will be organized in the United Kingdom.

The second forum for legal advisors also included a session on the next generation of professionals working in the civil aviation sector, marked by a discussion on practicing the profession of aviation law specialist, in the presence of His Excellency the Secretary-General of the International Civil Aviation Organization, several leading figures in the sector and a group of interested youth

The second session of the Legal Advisors Forum



An important step towards raising the challenges facing the international civil aviation sector

At the kind invitation of the Civil Aviation Authority of the Sultanate of Oman, the Arab Civil Aviation Organization participated in the activities of the second session of the Legal Advisors Forum in Muscat, Sultanate of Oman from 21 to 23 February 2023. Representatives from (57) countries and regional and international organizations participated in this forum.

In his speech on the occasion, His Excellency the Secretary General of ICAO stressed that achieving flexibility and resilience in the civil aviation sector is currently a top priority for the international civil aviation system. His Excellency also praised the role of the Legal Advisors Forum in this context, as well as its contribution to developing capabilities to overcome potential difficulties in ratifying and implementing air law treaties, in addition

to recommended standards and practices, especially that treaties and protocols amending them have not yet entered into force.

In his opening speech, His Excellency Eng. Nayef bin Ali bin Hamad Al-Abri expressed his happiness that the Sultanate of Oman hosted the second forum of legal advisors, at a time when the Sultanate of Oman celebrates the sixty years since its accession to the Chicago Treaty of 1944.

He also welcomed the participating delegations, stressing the importance of the role of legal advisors in drafting and updating air laws in order to keep pace with the rapid developments in the international and national civil aviation sector.

His Excellency seized this opportunity to brief the audience on the steps taken by the Sultanate of Oman to modernize its Civil Aviation Law and to adopt the executive regulations, which have been published in

Support mission for the State Safety Program implementation in the Islamic Republic of Mauritania



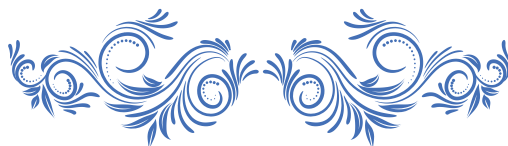
In the framework of the Cooperation program with its Member States, ACAO conducted a support mission towards the SSP implementation within the states of Mauritania, in Nouakchott, 20-24 February 2023.

The mission provided information and knowledge in term of SSP implementation. The support included the establishment of an SSP team, a workshop for the update of the SSP GAP Analysis and the associated action plan. The mission was a good opportunity to provide recommendations to the Mauritanian ANAC (Agence Nationale de l'Aviation Civile)

regarding the smooth and progressive implementation of the SSP and some best practices regarding the effectiveness of the SMS oversight.

9 participants from the Mauritanian CAA ANAC took part to the mission support. They were belonging to the 6 technical Areas (PEL, OPS, AIR, AGA, ANS & AIG).

The mission ended by a presentation made for the DG of the ANAC which summarizes the outcomes of the mission and the actions to be taken for the next step.



A statement regarding the interactive workshop in the field of environmental protection for civil aviation

Dubai, United Arab Emirates, 20-23 February 2023



On February 20, the General Authority of Civil Aviation of the United Arab Emirates, in coordination with the Arab Civil Aviation Organization, organized the activities of an interactive workshop in the field of environmental protection for civil aviation. This four-day workshop was part of the implementation of the work program of the Environment Committee of the Organization.

The event aimed to get acquainted with the most important projects and initiatives implemented by the United Arab Emirates in the field of environmental protection, as it constitutes an occasion for delegations of countries to exchange experiences and learn about the experience of each of the country's airports (Abu Dhabi, Dubai, Emirates, Sharjah, Federal Airlines, and airlines) (, as well as

research and development centers in the country) (Masdar, ADNOC, Khalifa University..) to achieve the goals of sustainability.

Experts from Arab countries representing aviation authorities, airports, airlines, ground handling companies and air catering companies participated in this workshop.



ACAO & ICAO organised jointly the “OLDI/AIDC WS”



In the framework of the Cooperation program, ACAO & ICAO organised jointly the “OLDI/AIDC WS” in-person Workshop, in Cairo, Egypt 14 – 16 February 2023.

The Workshop provided information on AIDC/OLDI Operational and technical requirements and reviewed the MID Region Strategy for AIDC/OLDI Implementation as well as the status of the AIDC/OLDI of the additional ACAO Member states (not accredited to ICAO MID office). The event has been an opportunity to share experience gained and lessons learnt and support States in fostering the implementation of ASBU priority 1 FICE Element.

The course targeted audience as States officials involved in OLDI/AIDC implementation based on the relevant regional air navigation plan (mainly the MID, but also EUR & AFI ones).

40 participants attended the WS from 10 ACAO/ICAO member States and 5 organisations ACAO, Eurocontrol, IATA and ICAO.

As WS outcomes, the states updated the priorities table regarding the OLDI/AIDC connection between adjacent ATSUs and identified the actions to be taken to increase the implementation rate in term of ASBU element FICE. The complete outcomes and associated SoD are available on the ACAO dedicated web page.

The agenda also included an item on investment in Arab countries, and an item submitted by the Hashemite Kingdom of Jordan on the challenges of Arab food security as a result of the Russian-Ukrainian crisis, in addition to an item submitted by the United Arab Emirates on the Arab food market, and two items submitted by the Algerian Republic on governance and its role in improving the financial performance of the institutions, and the Arab program for the promotion of industrial shift. The participants also discussed an item related to Arab-international cooperation in the social development fields.

Ambassador Haifa Abu Ghazaleh, Assistant Secretary-General of the League of Arab States and Head of the Social Affairs Sector, stressed the importance of the work of the Social Committee of the current session of the Council and its role in promoting joint Arab action, especially the preparation of the social file for the regular Arab summit and the development summit.

This came in her speech during the opening session, and HE the ambassador said that the agenda of this session includes important issues that are primary for joint

Arab social development work, and take into account current developments, especially the economic and social file of the League Council at the summit level in its regular session (32), which will include a number of important topics affecting the Arab citizen of all categories, foremost of which are issues related to persons with disabilities, and social and developmental policies related to the recovery phase from Covid-19.

It is worth noting that this session witnessed the handover of the presidency by His Excellency the Ambassador of the Kingdom of Morocco, Permanent Representative to the League of Arab States, President of the previous session, to His Excellency the Minister of Finance of the Islamic Republic of Mauritania, Chairman of the current session, with the participation of heads and members of Arab delegations, and the Assistant Secretary-General of the League of Arab States and Head of the Social Affairs Sector And the Assistant Secretary General for Economic Affairs, directors and representatives of joint Arab action organizations.



The Director General of the Arab Civil Aviation Organization participates in the works of the 111th session of the Economic and Social Council at the level of ministers of finance, economy and trade



His Excellency Eng. Abdennebi Manar, Director General of the Arab Civil Aviation Organization, participated in the works of the 111th session of the Economic and Social Council at the level of ministers of finance, economy and trade, which was held at the headquarters of the General Secretariat of the League of Arab States in Cairo from 05 to 9 February 2023, in order to approve projects Decisions issued by the recommendations of the meeting of senior officials and the social and economic committees, as well as topics related to organizations and institutions of joint Arab action. This session discussed several items, foremost of which is the economic and social file of the (32) regular Arab summit to be held in the Kingdom of Saudi Arabia during this year, and preparation for the fifth session of the Arab Economic and Social Development Summit, next November in Mauritania.

The meeting also discussed the report on the Greater Arab Free Trade Area and the developments of the customs union, and the draft statute of the Arab Coordination Mechanism for Disaster Risk Reduction, in addition to discussing two requests submitted by the State of Tunisia regarding the completion of an assessment report on the effects of the Greater Arab Free Trade Area on Arab regional integration, and strengthening the provisions related to the issuance of certificates of origin within the framework of the Greater Arab Free Trade Area, and discussing the initiative of the State of Palestine regarding facilitating trade, supporting customs, and opening markets with the outside world via container shipping through the King Hussein Bridge (Al-Karama Border Crossing).

Stressing the need to continue coordination among the four regional organizations on procedures to speed up the process of ratification by the member states of these organizations of the protocols to amend Articles 50 or 56 of the Chicago Convention on International Civil Aviation, and to organize joint meetings on issues of common concern, as well as reconcile the positions of their countries on topical issues. in various international forums.

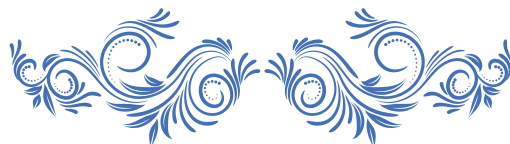
The meeting was known to discuss a range of topics, perhaps the most important of which are:

- Analyzing the results and decisions of the 41st General Assembly of the International Civil Aviation Organization, in terms of the results of the Council elections and the working papers submitted.

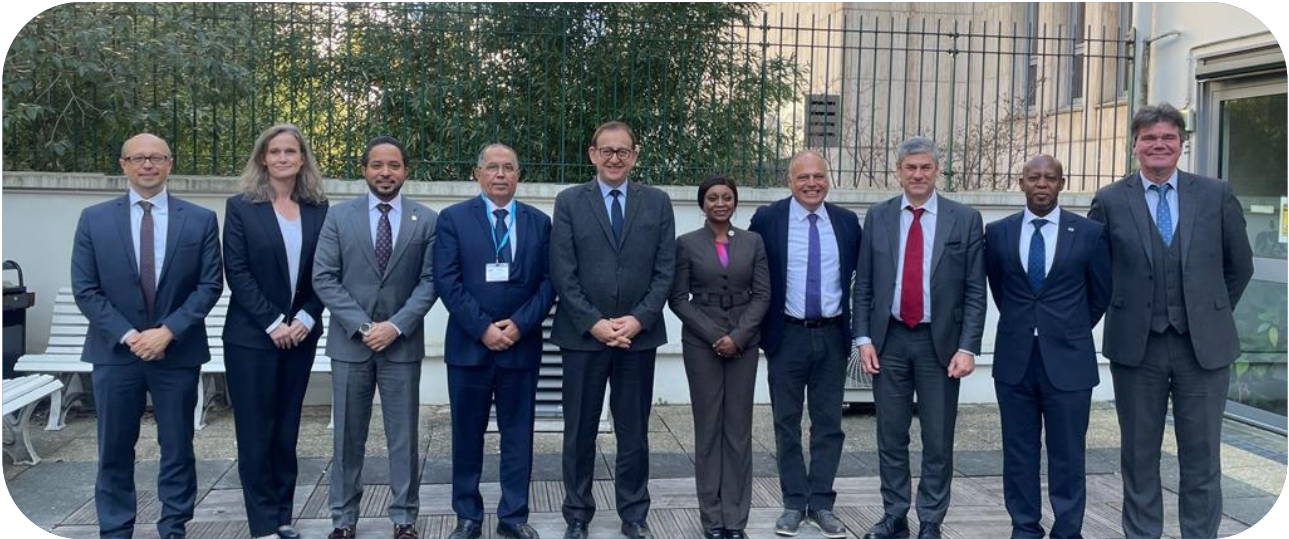
- Possible areas of cooperation in 2023, by organizing joint meetings and events in 2023, in addition to any bilateral activities already planned between the organizations, to

strengthen the existing cooperation relations between the sister civil aviation organizations and to agree on actions that support the safe, secure and sustainable development of air transport in its regions and all over the world, consistent with the strategy of the International Civil Aviation Organization.

The meeting also concluded that strong partnership and cooperation are crucial to ensuring the long-term sustainability of the aviation industry, by working together and exchanging information and good practices, in addition to providing an opportunity for these regional organizations to develop and implement effective strategies to support the recovery of air travel, in order to ensure the growth of the aviation industry for the benefit of economies and citizens in each region.



The first meeting of regional civil aviation organizations to enhance cooperation and support the sustainable development of civil aviation in Paris



On February 7, 2023, a meeting was held in Paris that included the chairmen of the councils as well as the secretaries and general managers of the Arab Civil Aviation Organization, the European Civil Aviation Conference, the African Civil Aviation Committee and the Latin American Civil Aviation Committee. The meeting began with a minute of silence for the victims of the earthquake that struck Syria and Turkey, leaving thousands of deaths and affecting ten Turkish states and northwestern Syria.

At the outset of his speech, His Excellency Captain Haitham Mesto, Chairman of the Executive Council of the Organization, extended his thanks and gratitude to the European Civil Aviation Conference for the kind invitation to participate in the work of this important meeting aimed at strengthening and converging views between the various regional organizations specialized in the civil aviation sector, congratulating His Excellency the regional organizations and through them Their member states on the results of the elections of the ICAO Council in its previous session (41),

which culminated in the election of the member states of the four organizations, highlighting the importance of coordination and mutual support between regional organizations, which contributes significantly to creating the appropriate conditions to facilitate the process of electing members of the ICAO Council.

His Excellency also stated that the organization of this meeting comes in conjunction with the Arab countries' celebration today of the Arab Aviation Day, which this year coincides with the twenty-seventh anniversary of the founding of the Arab Civil Aviation Organization. And the institutions, for the efforts they have made and are still continuing to achieve significant achievements to enhance the capabilities of the civil aviation sector in terms of infrastructure, equipment, aircraft fleets and services of high quality, thus contributing to the path of sustainable development for our countries, as well as in supporting the efforts of the International Civil Aviation Organization in this field through plans and programs joint work with it.

The aviation sector is not a new economic sector. It is a sector that has gone through many crises, which made it gain sufficient flexibility in facing them and standing back again on its feet. Aviation is still the distinguishing feature that connects people, places, culture and trade. Its development in the future can help a lot in consolidating friendship and understanding between the nations and peoples of the world.

The Arab Civil Aviation Organization, since its establishment on February 7, 1996, has worked in accordance with the objectives entrusted to it, to open up to international and regional organizations by signing several agreements and memorandums of understanding and cooperation, to unify their programs of activities and mechanisms of work, and to define priorities of interest to enhance air transport, its safety and security, Increasing capacity and air navigation efficiency, protecting the aviation environment, and also preventing duplication and unifying efforts in the region. The organization also ensures integration and coordination between the civil aviation authorities of the member states and cooperates with ICAO within the framework of

its legislative and executive bodies.

Aware of the important role played by the air transport sector in the sustainable development of Member States, and also seeking to advance the sector's institutions to strive for excellence at the regional and global levels, the organization will continue its work in terms of proposing plans, programs and initiatives that support the sector and raise its productivity and its ability to withstand crises, in order to preserve its achievements, and continues to exert further efforts towards modernization and development, and to strengthen the mechanism for joint cooperation among Arab countries, and towards Arab reunion, as the Arab house of expertise, so that we can face major challenges that can only be faced within a coherent and unified Arab framework with strong determination and high professionalism.

On this occasion, the Arab Civil Aviation Organization extends its sincere congratulations to the Arab aviation community, wishing all its members further success.



The Arab Aviation community celebrates the "Arab Civil Aviation Day." An opportunity to review the prospects for the development of Arab and regional air transport.



The Arab aviation community celebrates on the seventh (7th) February of each year the Arab Civil Aviation Day, which coincides with the anniversary of the establishment of the Arab Civil Aviation Organization, after it was officially approved by the governing bodies of the Arab Civil Aviation Organization and by the Higher Coordination Committee for Joint Arab Action of the Arab League of States.

This day is intended to shed the light on the importance of civil aviation in the social and economic development of the organization's member states, as well as to introduce the importance of the latter's role in providing civil aviation authorities with a framework for joint action and developing general planning for civil aviation among Arab countries, in order to strengthen and secure its safety, and to promote due cooperation and coordination between member states in the field of civil aviation. It also aims at laying the foundations for the latter in terms of standardization, as well as working on the growth and development of

Arab civil aviation.

The celebration of this day is also an opportunity to review the prospects for the development of Arab and regional air transport, given that the transport sector is the economic lifeline of our time and one of the most important requirements for progress and development as well as one of the most important pillars of international trade and tourism activities and the link between various countries of the world. It is also an opportunity to acknowledge the tremendous achievements of Arab civil aviation in various fields of cooperation.

Celebrating the Arab Civil Aviation Day this year is also an opportunity to highlight the role played by the Arab Civil Aviation Organization at the level of the Arab region in terms of air transport development and in terms of coordination efforts initiated between Arab countries within the framework of joint Arab action.

In his speech, Aboul Gheit stressed the importance of the forum as a platform for exchanging ideas and successful experiences of Arab unions, expressing most prominently his thanks and appreciation to His Highness Sheikh Mohammed bin Zayed Al Nahyan, President of the State, "may God grant him protection," for his kind support and assistance in the efforts of joint Arab action initiatives.

He also thanked His Highness Sheikh Saif bin Zayed Al Nahyan, Deputy Prime Minister and Minister of the Interior, for his support for joint Arab action and sponsorship of the Arab Vision for Digital Economy's initiative through the Arab Union for Digital Economy, praising the initiatives launched by the Arab Union for Digital Economy and its close cooperation with the League of Arab States to implement them.

In his opening speech, His Excellency the Secretary-General, Mr. Ahmed Aboul Gheit, stressed the role of Arab unions as houses of expertise working within the framework of the League of Arab States. This has prompted the convening of this forum periodically to address issues of interest to Arab business such as entrepreneurship, sustainable development, digital transformation, food security and climate change and others.

The Secretary-General of the League of Arab States urged organizations and unions to raise more initiatives and plans to the Arab summits, and to expand the scope of their work through cooperation with Arab organizations and specialized ministerial councils, calling on them to intensify their efforts in the field of food security in response to the changes in the current circumstances, which led to the deterioration of Arab food security indicators in a worrying way, and in the same context, he praised the initiative launched by the Arab Federation for Digital Economy under the title "Arab Food Market", calling on everyone to cooperate in facilitating its

implementation.

His Excellency also said that the world has been facing, since the beginning of the current decade, an increase in risks that threaten the prosperity and security of societies, which indicates the beginning of a new phase of "instability", and one of the most prominent features of which is the continued high rates of inflation and debt, since the Corona pandemic, to record levels, and the decline in global demand for commodities and escalating recession and unemployment.

Aboul Gheit referred to the climate summit held in Sharm El-Sheikh, explaining that it received great Arab interest, which will undoubtedly contribute to raising Arab awareness on climate issues. The summit was marked by distinguished participation from the League of Arab States compared to previous sessions, and because the next climate summit will also be held in the Arab region, in the United Arab Emirates, he suggested that some ideas that would enhance the participation of the Arab League in the aforementioned climate summit be consulted in cooperation with the UAE government, in order to benefit our Arab organizations and our member states alike.

It is worth noting that the 35 joint Arab action institutions and organizations are the technical arms of the League of Arab States and are relied upon to present initiatives and proposals to find solutions to some issues of concern to the Arab region.

The meetings of the Higher Coordination Committee for Joint Arab Action aim to enhance cooperation, coordination and exchange of experiences between the League of Arab States and its institutions to increase the effectiveness of its organizations and federations, and to avoid duplication of work with the aim of developing a strategic vision for the development of joint Arab action in the sectors that fall under the competence of each institution.

The Arab Civil Aviation Organization participates in the meetings of the 54th session of the Higher Coordination Committee for Joint Arab Action



A delegation headed by His Excellency Eng. Abdennebi Manar, Director General of the Arab Civil Aviation Organization, participated in the 54th session of the meetings of the Higher Coordination Committee for Joint Arab Action, held from 24 to 26 January 2023, and hosted by the Arab Union for Digital Economy in the United Arab Emirates. The meeting was headed by His Excellency Secretary General, Mr. Ahmed Aboul Gheit, under the auspices and honor of Lieutenant General His Highness Saif bin Zayed Al Nahyan, First Deputy Prime Minister and Minister of Interior of the United Arab Emirates, with the participation of directors general of Arab organizations and secretaries general of specialized Arab unions.

The agenda of the meeting included discussion of many important items that fall within the framework of supporting and strengthening the joint Arab action system, including the Arab food security issue in light of climate changes and the most important plans of Arab organizations related to Arab food security issue and their proposals to deal with it, the most important item of the outcomes of the 31st session of the Council of The League

of Arab States at the summit level, which was held in the Republic of Algeria - November 2022 session, the most important outcomes of the works of the Cop27 climate summit, which was held in Sharm El Sheikh - November 2022 session, the item related to the Arab strategy for cybersecurity and the role of specialized Arab organizations related to the preparation of the Arab strategy for cybersecurity. The meeting also discussed the initiatives presented by some joint Arab action organizations and institutions, which are proposed to be presented to the Arab Economic and Social Development Summit, to be held in the Islamic Republic of Mauritania - November 2023 session. The session reviewed the results of the second international media conference, which was organized by the Arab States Broadcasting Union in the Republic of Tunisia on January 13 and 14, 2023, and the proposed submission of its results to the next Arab summit.

On the sidelines of the meeting, a memorandum of understanding for the Arab food market was signed between several joint Arab labor organizations and institutions.

His Excellency the Secretary General of the Arab League receives a copy of the Aviation Dictionary



His Excellency Eng. Abdennebi Manar, Director General of the Arab Civil Aviation Organization, handed over a copy of the Civil Aviation Dictionary prepared by the latter to His Excellency Mr. Ahmed Aboul Gheit, Secretary General of the League of Arab States, in the presence of all organizations and institutions of joint Arab action, on the sidelines of the works of the 54th session of the Higher Coordination Committee for Joint Arab Action held in the United Arab Emirates, from 24-26 January 2023.

Engineer Abdennebi Manar confirmed that this dictionary includes 1961 terms in the field of aviation, and its preparation was supervised by a group of experts in the field in addition to linguists and lexicographers. It also responds to the adoption by the International Civil Aviation Organization (ICAO) through its decisions taken during previous session of its general of the Arabic language as an official language

and expanding its use in its activities, as is the case with the five languages approved by it namely: English, French, Spanish, Russian and Chinese. Accordingly, and in implementation of the directives of His Excellency the Secretary-General of the League of Arab States, calling for cooperation between the organizations and institutions of the League as well as with the organizations of the United Nations, the Arab Civil Aviation Organization in cooperation with the Arab Organization for Education, Culture and Science (ALECSO), decided to issue a unified dictionary of civil aviation terms in three languages: Arabic, French and English.

For his part, His Excellency Mr. Aboul Gheit noted this achievement, which falls within the framework of joint Arab action, calling on His Excellency Eng. Abdennebi Manar to thank all those involved in making this valuable work come to fruition.

A field visit to review the experience of airports in the Kingdom of Saudi Arabia in management

Airports and accompanying services



Within the framework of the partnership and cooperation agreement signed between the Arab Civil Aviation Organization and the National Airports Office in the Kingdom of Morocco, which aims to support the qualification of the office's cadre. With the initiative from the Arab Organization for Civil Birds and the cooperation of the Civil Tournament in the Kingdom of Saudi Arabia, an administrative accreditation from the national library of Moroccan airports and a representative of the organization with a field chair during the period of the period -22 24 January 2023 and that is on the experience of the Kingdom's services.

During this visit, the team was briefed on the progress of operations at Abdulaziz International Airport in Jeddah, its future projects and the distinguished services it provides to airlines and travelers, to achieve the goals set within the Kingdom's Vision 2030.

That affected the members of the delegation, the visa of the company of Jeddah, the happiness of the happiness of the profession,

AYMAN Bin Abdel -Aziz Abu Abada, welcome to the delegation of the national library for Moroccan airports, providing thanks to the Department of the Arab Organization for Civil Pyramids for the fact that this is a way.

After that, a field tour was taken in Terminal 1 of the airport, which included the check-in area, familiarization with the automatic conveyor system (APM), a visit to the Operations Control Center (TOCC) and the data center (CENTR DATA). The visit included several meetings with the Vice President for Projects and General Manager of the Engineering Department, Vice President for Hajj and Umrah Affairs, Vice President for Operations and with the Vice President for Commercial Operations.

In the conclusion of the visit, the delegation of the national library of Moroccan airports thanks to each of the Arab Civil Pyramid Organization and the Jeddah Carry Company for making opportunity to make this visit, which had the great impact to stand on the last of the developments that entered the operational

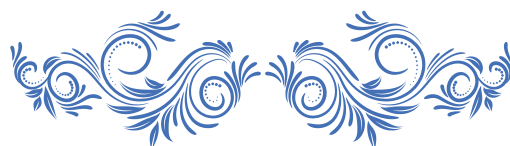
A workshop with the Civil Aviation Security in Africa, Asia and the Middle East Project (CASE PROJECT) on best practices for risk assessment



The Arab Civil Aviation Organization and the European Civil Aviation Security Project in Africa, Asia and the Middle East Project (CASE PROJECT II) organized a workshop on "Best Practices for Risk Assessment", from the 16th of January 2023 to the 18th.

Staff from the Civil Aviation Authority of the Republic of Iraq, the Civil Aviation Authority of the State of Libya and the General Authority of Civil Aviation and Meteorology of the Republic of Yemen benefited from this workshop, which aimed to provide the participants with knowledge and skills related to assessing security vulnerabilities and risks.

This course falls within the framework of the cooperation and partnership program between the Arab Civil Aviation Organization and the Civil Aviation Security Project in Africa, Asia and the Middle East (CASE PROJECT), and their commitment to enhancing civil aviation security, raising awareness and spreading the culture of civil aviation security and building the capabilities of workers within the aviation sector according to best practices.



The Director General of the Arab Civil Aviation Organization visits the Prophetic biography Exhibition and Museum



At the invitation of His Excellency Dr. Salem bin Muhammad Al-Malik, Director General of the Islamic World Educational, Scientific and Cultural Organization (ISESCO), a delegation from the Arab Civil Aviation Organization headed by His Excellency Eng. Abdennebi Manar, visited the exhibition, which is currently hosted in ISESCO headquarters in Rabat, and which is the fruit of a strategic partnership between ISESCO, the Muslim World League and the Muhammadiyah Association of Scholars in the Kingdom of Morocco.

Dr. Salem bin Muhammad Al-Malik, Director General of ISESCO, affirmed that holding this exhibition comes within the framework of the organization's efforts to highlight the civilized aspects of the biography of the Chosen One,

may God bless him and grant him peace, by presenting documented encyclopedic information about the fragrant biography of the best of mankind, may the best of prayers and peace be upon him, through means that address the soul and conscience, using the latest technology applications and virtual reality techniques.

For his part, Eng. Abdennebi Manar praised ISESCO's hosting of this scientific edifice and initiative, which allowed many to learn about the various aspects of the biography of the Chosen One, may God bless him and grant him peace, pointing out that the tour takes the visitor on a journey through time, thanks to the detailed simulation of the life of the Prophet Peace be Upon Him in both the exhibition and

The Arab Civil Aviation Organization participates in the third meeting of the Regional Aviation Security and Facilitation Group in the Middle East MID-RASFG/3



The Arab Civil Aviation Organization participated in the third meeting of the Middle East Aviation Security and Facilitation Group (RASFG), affiliated to the ICAO Regional Office for the Middle East, which was hosted by the Civil Aviation Authority of the Sultanate of Oman in Muscat from January 16 to 18, 2023.

The meeting, in which aviation security managers, experts and specialists in the field of security and facilitation from countries,

regional organizations and the aviation industry participated, aims to follow up the implementation of the group's program and plan of action in line with the objectives stipulated in the Global Aviation Security Plan (GASeP), and to identify the priorities and needs of countries with regard to Aviation security and facilitation programs, capacity building, support and technical assistance to the concerned countries.





contributing to the path of sustainable development for our countries, as well as supporting the efforts of the International Civil Aviation Organization through joint plans and programs of action.

During the meeting, the executive heads of these organizations stressed the need for convergence of points of view, with regards to enabling the outputs of the forty-first General Assembly of the International Civil Aviation Organization, and the need for coordination and mutual support between regional organizations in a way that contributes to strengthening the role of ICAO in raising the challenges facing the sustainability of the air transport industry, and helps create

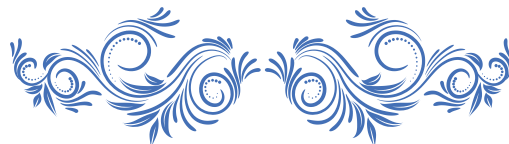
the appropriate conditions to support its governance bodies.

This meeting was also an opportunity to agree on organizing joint meetings on issues of common concern, as well as to reconcile the positions of Member States on topical issues, and to set up a mechanism for coordinating the preparatory stages for participation in various international forums.

The Kingdom of Morocco has organized, for his part, a regional symposium on "Countering Civil Aviation Security Threats" in partnership with the US Transportation Security Administration (TSA), the Export Control and Border Security Program at the US Department of State, the Pacific Northwest National Laboratory

of the US Department of Energy, and the Arab Civil Aviation Organization.

This comes in addition to the organization of training courses and workshops on best practices for risk assessment, preparation of ICAO security audits, air cargo and air supply security, best practices for environmental protection, training in the field of civil aviation, Information about the interconnection of air traffic services and the exchange of data via the Internet, by the Arab Civil Aviation Organization, in partnership with the aviation authorities of member states and the ICAO office in Cairo, which we include as part of the organization's activities during the first quarter of this year.





The air transport sector maintains its pace of recovery despite the remaining effects of the Covid-19 pandemic, the decline in terms of gross domestic product, the high cost of fuel, the shortage of qualified human resources, as well as the repercussions of the current geopolitical tensions worldwide.

Statistics issued by the concerned civil aviation authorities and organizations as well as other stakeholders, indicate that by the end of 2022, passenger revenues per ton kilometer globally exceeded 68.5% compared to 2019 levels, after it decreased to about 41.7% of what it was in 2019, and the demand reached 72 % of the offer per seat kilometer, equivalent to 78% as load average, and the international air connectivity index increased to 85% compared to 2019, while the international air transport of goods remained at the same level as it was before the pandemic, as it decreased by less than 2%. This movement of passengers and goods required

the operation of about 90% of the aircraft fleet

. The Arab region, according to the Arab Air Carriers Organization, also witnessed an increase in the number of passengers, exceeding 89% compared to its levels in 2019, while the transportation of goods during the month of December 2022 exceeded 90% of the levels compared to the same month in 2019. About 84% of the fleet of Arab carriers has been operated during 2022

. In addition, these indicators are expected to continue to rise, bringing the year 2023 closer to levels recorded in 2019, which should be exceeded in 2024. We hope that commercial air traffic will return to what it was before the pandemic before the end of the current year, and that demand will exceed the offers of air carriers, thanks to the arrangements engaged by the civil aviation authorities and stakeholders.

In parallel with these arrangements, civil aviation authorities continue to work on implementing the outcomes of the forty-first ICAO General Assembly. In this context, I would like to pay tribute to the organization of the second edition of the Civil Aviation Legal Advisers Forum in the city of Muscat, generously hosted by the Sultanate of Oman, in accordance with Resolution 41-4 of this assembly, which stipulated strengthening the

ability and effectiveness of countries to implement air law treaties and modernize national laws and regulations, after the first edition was held in the Republic of Singapore in 2019. His Excellency the Secretary-General of the International Civil Aviation Organization, in his opening speech to this forum, stressed the top priority for achieving flexibility and resilience in the sector at present, and the role of the Legal Advisors Forum in this context, and their contribution to developing capabilities that will allow to overcome potential difficulties for the ratification of Air Law treaties and their implementation as well as standards and recommended practices, especially treaties and protocols amendments' that have not yet entered into force

. Commemorating Arab Aviation Day and the twenty-seventh anniversary of the founding of the Arab Civil Aviation Organization coincided this year with the first meeting of the regional civil aviation organizations: the African Commission, the European Conference, the Latin American Civil Aviation Commission and the Arab Civil Aviation Organization. It was also an opportunity to acknowledge the efforts of the Arab and international civil aviation community, Heads, officials and employees of all bodies and institutions, to raise the capabilities of the civil aviation sector in terms of infrastructure, equipment, fleets of aircraft and high-quality services, thus



ACAO ICAO SMS & FDA
WS (Air bus) y

Morocco
16-20 October

Organizing a course
for auditors in civil
aviation security

Koweit
6-10 November

The second edition of the
Second Arab Environment
Forum

Rabat
23-25 October

Regional symposium on
drones

Morocco
7-9 November

Regional seminar on
cyber security

Doha
20-22 November

course for trainers
in the field of
environmental
protection
in the field of
civil aviation

Rabat
27-30 December

Rules for issuing
air transport permits

Cairo
13-15 November

ACAO/ICAO
AIR NAVIGATION
AIDS SYMP
MOROCCO

Tunis
12-14 December

Strategic management
course for air transport

Cairo
10-14 September

Regional Landside
Security Workshop
with support

Dubai
18-20 September

ACAO-ECAC/CASE II
Joint workshop
on Behaviors Detection

Muscat
11-13 September

First forum for air
transport

Rabat
20-22 September

Workshop on national plans for
countries to reduce carbon
emissions

Rabat
2-4 October

Workshop on ACI Airport
Carbon Accreditation

Rabat
25-29 September

Risk management
course in air
transport

Cairo
8-12 October

ACAO-ECAC/CASE
II Joint workshop on Risk
Assessment

Rabat
9-11 October



Monitoring, Reporting and Verification (MRV) requirements for CORSIA

Rabat
13-15 June

Strategic management course of air transport

Cairo
18-22 June

Air transport prices course

Cairo
9-13 July

Accident investigation workshop

Rabat
10-13 July

Regional joint workshop on the internal threat

Riyadh
23-27 July

SSP IMPLEMENTATION WS Muscat

Muscat
23-27 July

Risk management course in air transport

Cairo
3-7 September

WRC23 Preparatory WS

Cairo
4-8 September

Accident
investigation workshop

Dubai
2-4 May

Seminar on border
protection and facilities

Togo
10-11 May

Judicial Enforcement
Course

Cairo
7-11 May

ICAO/ACAO Wildlife

The headquarters of the
organization unless hosted
5-6 June

Air Law Course

Cairo
11-15 June

A workshop on the new
ICAO standards related to
carbon emissions.

CAIRO
6-8 June

ACAO/CAAS
Customized Safety Audit
of ATS

Jordan
12-16 May

A joint workshop with
the European Civil
Aviation Conference
on security equipment

UAE
12-13 June



President of the General Assembly of the Arab Civil Aviation Organization
His Excellency
Mr. ALI HAMIEH
Minister of Public Works and Transport in the Lebanese government



His Excellency
Mr. Haitham Mesto
Chairman of the Board of Commissioners of the Civil Aviation Regulatory Authority
Hashemite Kingdom of Jordan
- Chairman of the Executive Council of the organization -

Executive Board Members 2021 – 2023



His Excellency
Mr. Saleh Abdullah Al-Fadaghi
Head of the General Administration of Civil Aviation
Kuwait
Member of the executive council of the organization



His Excellency **Mr. Saif Mohammed Al Suwaidi**
Director General of the General Authority of Civil Aviation
State of United Arab Emirates
- Member of the Executive Council of the organization -



His Excellency **Mr. Abdulaziz bin Abdullah Al Duailej**
President of the General Civil Aviation Authority
Kingdom of Saudi Arabia
- Member of the Executive Council of the organization -



His Excellency
Mr. Emad Abdu razzag Al-asadi
Head of the Civil Aviation Authority
The Republic of Iraq
- Member of the Executive Council of the organization -



His Excellency **Eng. Nayef bin Ali bin Hamad Al Abri**
Undersecretary of the Ministry of Transport, Communications, and Information Technology for Transport.
Sultanate of Oman
- Member of the Executive Council of the organization -



His Excellency **Mr. Mohammed Faleh Al-Hajri**
The person in charge of conducting the work of the General Authority of Civil Aviation
State of Qatar
-Member of the Executive Council of the Organization-



His Excellency **Mr. Amr Elsharkawy**
Head of Civil Aviation Authority
The Egyptian Arabic Republic
-Member of the Executive Council of the Organization-



His Excellency **Mr. Zakaria Ben Ghazi**
Director General of the Directorate General of Civil Aviation
The Kingdom of Morocco
-Member of the Executive Council of the Organization-

Creation

The Arab Civil Aviation Organization is a specialized organization affiliated to the League of Arab States that aims to strengthen cooperation and coordination between Arab countries in the field of civil aviation and its development. It was established on February 7, 1996 when its agreement to establish it came into force, and its first general assembly was held on June 4-5, 1996.

VISION

An effective entity with a supportive approach to the march of the Arab civil aviation sector towards leadership

MESSAGE

Supporting the Arab civil aviation sector towards leadership, coordinating between member states, defending their interests, developing their capabilities, providing advisory and training services, supporting them in regional and international forums, and publicizing and being proud of their achievements.

VALUES

Commitment: achieving the desired goals and results.
Impartiality and objectivity: impartiality and concern for fairness and preservation of the common interest.
Efficiency: the optimal use of the most appropriate resources in achieving the objectives of the organization.
Credibility: the obligation to provide accurate information in a timely manner and to clarify its sources transparently.
Affiliation: Institutional and regional loyalty to the organization.

GOALS

The purposes and objectives of the Organization are to provide the civil aviation authorities of the Member States with a framework for joint action to:

- Develop a general planning for civil aviation among the Arab countries in order to develop and ensure its safety.
- Promote cooperation and coordination between Member States in the field of civil aviation and lay the foundations for this to be of a unified nature.
- Work on the development and development of Arab civil aviation in a way that responds to the needs of the Arab nation in safe, sound and regular air transport.

Contact us

ARAB AVIATION

The doors of the **"Arab Aviation"** Journal and its website are always open to every participant and reader who wants to benefit from this scientific space, and we would be happier to provide your suggestions and observations, because we will rise and develop with you.



"Arab Aviation" magazine allocates spaces for your ads



المنظمة العربية للطيران المدني
Arab Civil Aviation Organization

acao@acao.org.ma

www.acao.org.ma

(+212) 537 65 83 23 / 40

ARAB AVIATION

General Supervision

Eng. Manar Abdennebi

DG, ACAO

Editor in Chief

Mr. Ibrahim Bennadi

Editorial Board

Mr. Khaled Mohamed Antar

Ahmed

Eng. Adil Bouloutar

Hicham Bennani

Finance and Logistics

Mr. Faysal Benssliman

Imprimerie

All Print Pub

Agdal

E-mail:

acao@acao.org.ma

Website:

www.acao.org.ma

Postal Address:

PO Box 5025 Rabat / Souissi the

Kingdom of Morocco

Phone:

(+212)537 658340/658323

Fax:

(+212)537 658111/658154

No. Legal Deposit:

165/2000

ISBN:

ISSN 1119 - 3053

ALL rights reserved

2023



المنظمة العربية للطيران المدني
Arab Civil Aviation Organization

Mars 2023

ARAB AVIATION

Issue
50

Periodic Magazine Issued by the Arab Civil Aviation Organization

General Supervision : Eng. Manar Abdennebi - ISBN : 3053-1119 - N°. Legal : 2000 /165

acao@acao.org.ma
www.acao.org.ma



/ArabCivilAviationOrganization



@acao1996



ACAO



/ACAO