

العدد
57

الطَّرَاجِي

صَفَرٌ وَرِسْمٌ 2024

مجلة دورية تصدر عن المنظمة العربية للطيران المدني



المنظمة العربية للطيران المدني
Arab Civil Aviation Organization

acac@acac.org.ma
 www.acac.org.ma

المشرف على النشر: عبد النبي منار - رقم الإيداع القانوني: 165/2000 - ردمك: 111-3053 ISSN



/ArabCivilAviationOrganization



@acao1996



ACAO



/ACAO

الطيران العربي

المشرف العام

المهندس عبد النبي منار

مدير عام المنظمة

رئيس التحرير

السيد إبراهيم بنادي

هيئة التحرير

السيد محمد أحمد مصطفى

المهندس عادل بولوطار

المهندس هشام بناني

الشؤون المالية واللوجستيك

السيد فيصل بنسليمان

المطبعة

All Print Pub

Agdal

البريد الإلكتروني

acao@acao.org.ma

الموقع الإلكتروني

www.acao.org.ma

رقم الإيداع القانوني

2000/165

ردمك

ISSN 1119 - 3053

الهاتف

(212) 537 658323/658340

الفاكس

(212) 537 658154/658111

العنوان

20، زنقة آيت باعمران، شارع محمد السادس

(طريق زعير)، صندوق البريد رقم 5025

الرباط/المملكة المغربية

جميع الحقوق محفوظة 2024

تواصلوا معنا

الطيران العربي

أبواب مجلة **الطيران العربي** وموقعها الإلكتروني مفتوحة دائمًا لكل مشارك وقارئ يريد الاستفادة من هذا الفضاء العلمي، ونكون أسعد بتقديم اقتراحاتكم وملحوظاتكم، لأننا بكم نرتفع ونتطور، كما نأمل أن تتواصل مسيرة المجلة، بعون الله وتوفيقه وبما يزودنا به الباحثون من بحوث ومواضيعات في أعدادنا القادمة.



النجمة العربية للطيران المدني
Arab Civil Aviation Organization

acao@acao.org.ma

www.acao.org.ma

(+212) 537 65 83 23 / 40

مجلة الطيران العربي تخصص فضاءات لإعلاناتكم

معالى الأستاذ عبد العزيز بن عبد الله الدعيج

رئيس المجلس التنفيذي للمنظمة
رئيس الهيئة العامة للطيران المدني-
المملكة العربية السعودية-

معالى السيد محمد سالم الشهوبى

رئيس الجمعية العامة للمنظمة
العربية للطيران المدني
وزير المواصلات-دولة ليبيا-

أعضاء المجلس التنفيذي 2026- 2024**سعادة المهندس نايف بن علي بن حمد العبرى**

رئيس هيئة الطيران المدني
سلطنة عمان
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة

سعادة السيد سيف محمد السويدي

مدير عام الهيئة العامة للطيران المدني
دولة الإمارات العربية المتحدة
- نائب رئيس المجلس التنفيذي للمنظمة

سعادة السيد محمد فالح الهاجري

المكلف بتسيير أعمال الهيئة العامة
للتيران المدني
دولة قطر
عضو المجلس التنفيذي للمنظمة

سعادة السيد هيثم مستو

رئيس مفوضي تنظيم الطيران المدني
المملكة الأردنية الهاشمية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة

معالى الشيخ حمود مبارك الصباح

رئيس الإدارة العامة للطيران المدني-
دولة الكويت
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة

معالى السيد بنكين ريكاني

رئيس سلطة الطيران المدني
باتوكيل
جمهورية العراق
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة

سعادة الطيار عمرو الشرقاوى

رئيس سلطة الطيران المدني
جمهورية مصر العربية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة

سعادة السيد طارق الطالبي

مدير عام المديرية العامة للطيران المدني
المملكة المغربية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة

سعادة السيد نضال السويلى

مكلف بمهام مدير عام الطيران المدني
الجمهورية التونسية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة

سعادة الكابتن صالح سليم بن

نهايد
رئيس الهيئة العامة للطيران المدني
والأرصاد
الجمهورية اليمنية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة

الإنشاء

المنظمة العربية للطيران المدني هي منظمة عربية متخصصة تابعة لجامعة الدول العربية تهدف إلى توثيق التعاون والتنسيق بين الدول العربية في مجال الطيران المدني وتطويره. أنشأت في 7 فبراير 1996 عندما دخلت اتفاقية إنشائها حيز التنفيذ، وقد عقدت جمعيتها العامة الأولى في 04-05 يونيو 1996.

الرسالة

دعم قطاع الطيران المدني العربي نحو الريادة، والتنسيق بين الدول الأعضاء والدفع عن مصالحهم، والاهتمام بتطوير قدراتهم وتقديم خدمات استشارية وتدريبية متخصصة ودعمهم في المحافل الإقليمية والدولية والتعريف والافتخار بإنجازاتهم

الرؤيا

كيان فاعل ذو نهج داعم لمسيرة قطاع الطيران المدني العربي نحو الريادة

الأهداف

تمثل أغراض وأهداف المنظمة في تزويد سلطات الطيران المدني في الدول الأعضاء بطار للعمل المشترك من أجل: وضع تخطيط عام للطيران المدني بين الدول العربية قصد تنمية وتأمين سلامته. النهوض بالتعاون والتنسيق الواجب بين الدول الأعضاء في مجال الطيران المدني ووضع الأسس الكافية بذلك ليكون ذا طابع موحد. العمل على تنمية وتطوير الطيران المدني العربي بشكل يستجيب لاحتياجات الأمة العربية في نقل جوي آمن وسلامي ومنتظم.

قيمنا

الالتزام: بتحقيق الأهداف والنتائج المرجوة. الحيادية والموضوعية: عدم الانحياز والحرص على الانصاف والمحافظة على المصلحة المشتركة. الكفاءة: الاستخدام الأفضل لأنسب الموارد في تحقيق أهداف المنظمة. المصداقية: الالتزام بتوفير المعلومات الدقيقة في الوقت المناسب وتوضيح مصادرها بشفافية. الانتماء: الولاء المؤسسي والإقليمي للمنظمة.

التنسيق والتعاون بين سلطات الطيران المدني للدول الأعضاء من خلال أجهزة حوكتها ولجانها الفنية وأمانتها العامة، وأبرمت مذكرات تفاهم مع المنظمات الإقليمية لإفريقيا، وأوروبا وأمريكا اللاتينية وكذلك مع عدد من الدول الصديقة والشركاء في مختلف أنحاء العالم، مكنتها من المساهمة في بناء القدرات وتقديم الدعم الفني لقطاع الطيران المدني الدولي.

وتم أيضا تحديد الأولويات ووضع برامج عمل مشتركة مع المكاتب الإقليمية للأيكاو والمنظمات الإقليمية المماثلة، تهم تعزيز النقل الجوي وسلامته وأمنه، والرفع من الطاقة الاستيعابية وكفاءة الملاحة الجوية، وحماية بيئة الطيران،تمكن من تفادي الأزدواجية وتوحيد الجهد بالمنطقة

إن التقدم الحاصل في قطاع الطيران المدني، إنما هو ثمرة الجهد الذي بذلها المنتظم الدولي وما يزال لأكثر من 80 سنة في ترسیخ المبادئ النبيلة لمعاهدة شيكاغو، واليوم نحن مطالبون أكثر من أي وقت مضى بتبني كافة إمكانياتنا لتحقيق الأهداف الاستراتيجية التي وضعتها منظمتنا للطيران المدني الدولي، وبتضارف جهود الدول الأعضاء وكذلك المنظمات الدولية والإقليمية، وتخليد الذكرى الثمانين لتأسيس منظمة الطيران المدني الدولي، ينبغي أن يشكل لحظة قوية لاستشراف المستقبل، أكثر مما هو التفاته إلى منجزات الماضي

الاقتصادية أو المالية التي مرت منها أغلب دول العالم

واستمرارية هذا النمو يبرهن على نضج قطاع النقل الجوي وقدرته الكبيرة على تجاوز مختلف المخاطر، واكتساب شرائح عريضة من المرتفقين، بفضل خفض التعرفيات وتنفيذ نظم جديدة في التدبير، والاستفادة من تكنولوجيا الإعلام والتواصل

والى يوم وبعد انتهاء أزمة وباء كوفيد 19، نسجل انتعاش وتنامي حركة النقل الجوي بالدول العربية إذ ارتفعت السعة المعروضة هذه السنة من حيث المقاعد والشحن بنسبة 7% و 22%، هنا في الوقت الذي بلغت فيه حصة الدول العربية في سوق النقل الجوي الدولي 11% من حيث الربط الجوي والسعه المعروضة لمقاعد النقل الدولي وأكثر من 12% من حيث سعة الشحن الدولي.

وقد تأتى هذا النمو بفضل إنجازات الدول العربية تضمنت فتح مطارات جديدة وتوسيع المتواجدة منها، وتأمين خدمات متميزة لسلامة الملاحة الجوية، وتطوير أسطوالي شركات النقل الجوي، واستقطاب المستثمرين ورؤوس الأموال، وكذلك بناء القدرات في كافة مجالات الطيران المدني؛ وأكبر دليل على ذلك، مؤشرات الأمان والسلامة والجودة التي حققتها منظومة الطيران العربي

وفي إطار العمل العربي المشترك، ومنذ إنشاءها تحت مظلة جامعة الدول العربية سنة 1996، عملت المنظمة العربية للطيران المدني على تعزيز



المهندس/ عبد النبي منار
مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني

احتفلت أسرة الطيران المدني في الأسبوع الأول من شهر ديسمبر 2024 بالذكرى الثمانين لاتفاقية شيكاغو للطيران المدني والدولي. وبهذه المناسبة، عقد مجلس المنظمة جلسة خاصة في نفس غرفة فندق هيلتون (فندق ستيفنز سابقاً) التي عقد بها المؤتمر الدبلوماسي لعام 1944، لاعتماد هذه الاتفاقية. هذه الجلسة توجت باعتماد المجلس لقرار أشاد فيه بالتوقيع على الاتفاقية وبكل المساهمين في تطوير قطاع الطيران المدني الدولي، وضرورة مواصلة الدور الريادي للأيكاو في دعم وتطوير المبادئ والمعايير والاتفاقيات من أجل التنمية المستدامة لنشاط النقل الجوي

تخليد هذه الذكرى يترجم الأهمية التي توليه الدول لنشاط النقل الجوي ، إذ يساهم هذا الأخير في الاقتصاد العالمي من حيث الناتج الداخلي وتوفير فرص العمل. هذا النشاط الذي سجل خلال السنوات الأخيرة نموا هاما في الحركة الجوية، رغم تأثير الأحداث الأليمية والأزمات

تونس تحتضن الملتقى العربي السادس للحكومة



وشارك الدكتور عمر شنبو خبير الرقابة والحكومة بالمنظمة العربية للطيران المدني بورقة تحت عنوان (الواقع وتحديات اليات الحكومة بالمؤسسات العربية)

يهدف الملتقى إلى تسليط الضوء على أفضل الممارسات في الحكومة والرقابة الإدارية والمالية

احتضنت العاصمة التونسية، يوم 8 أكتوبر 2024، فعاليات الملتقى العربي السادس حول "دور الحكومة في تطوير النظم الرقابية على الأداء المؤسسي والإداري" ، الذي تعقده المنظمة العربية للتنمية الإدارية - جامعة الدول العربية، بالتعاون مع المدرسة الوطنية للإدارة - الجمهورية التونسية، بمشاركة نخبة من المسؤولين والخبراء من مختلف الدول العربية.



مشاركة المنظمة العربية للطيران المدني في الاجتماع 6 لمجموعة مبادرات تعزيز السلامة 6 SEIG و الاجتماع 3 للمنسق الوطني الرصد المستمر (NCMC) وورشة العمل حول البرنامج الوطني للسلامة NASP/SSP WS



للسالمة الجوية للفترة 2026-2028 والتي تم المصادفة عليها من قبل مجلس الایکاو في انتظار اعتمادها من قبل الجمعية العامة لایکاو في نهاية السنة المقبلة. كما تم خلال الاجتماع تقاسم المعلومات بخصوص البرامج الوطنية لسلامة الطيران (NASP) للدول المشاركة. وقد تم كذلك التوافق على احداث مبادرات تحسين السلامة فيما يتعلق بتنفيذ الذكاء الاصطناعي، النقل الجوي المتحرر المستقبلي (AAM)، والدخلاء الجدد.

بالإضافة إلى ذلك، تم عقد الاجتماع الثالث لمجموعة منسقي السلامة الوطنية NCMC حيث تم ابراز دورهم الأساسي في عملية التدقيق الدولي على الدول USOAP. كما تقاسم الدول تجربتهم فيما يخص عملية التدقيق التي قد خضعوا لها

شاركت المنظمة العربية للطيران المدني بصفتها عضو في مجموعة مبادرات تعزيز السلامة SEIG في الاجتماع السادس لهذه الأخيرة، الذي عقد بالكويت خلال الفترة 13-17 أكتوبر 2024. حضر الاجتماع ما مجموعه عشرون (20) مشاركاً من ست (6) دول (مصر ولاردن والكويت والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة) اثنان (2) منظمتين: المنظمة العربية للطيران المدني والایکاو، برئاسة الدكتور محمد حشكي ممثل المملكة الأردنية الهاشمية

افتتح الاجتماع بعرض التقدم المحرز في مبادرات تحسين السلامة المتفق عليها في برنامج MID RASP 2025 الإقليمي للسلامة الجوية 2023-2024، خاصة عامي 2023 و 2024 بينما تم تقديم المبادرات المبرمجة لعام 2025. كما تم أيضاً تقاسم المعلومات فيما يخص الخطة العالمية

تنظيم ورشة عمل مشتركة حول خطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي (CORSIA) و حول الخطة الوطنية لخفض انبعاثات الكربون (SAP)



هدفت هذه الفعالية إلى الاطلاع على المستجدات فيما يخص خطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي- "CORSIA" وكذلك نظام الرصد والإبلاغ والتحقق (MRV) لتنفيذ هذه الخطة وفقاً للأحكام الواردة في الملحق 16 المجلد الرابع. كما هدفت هذه الورشة إلى تقديم الدعم للمشاركيين لتطوير وتحديث خطط العمل الوطنية لخفض انبعاثات الكربون (SAP).

شارك في هذه الورشة ممثلو سلطات الطيران والمطارات وشركات النقل الجوي بالدول العربية، وكذلك ممثل الإدارة الأمريكية للطيران المدني

في إطار تنفيذ برنامج العمل المشترك مع منظمة الطيران المدني الدولي، نظمت المنظمة العربية للطيران المدني بالشراكة مع المكتب الإقليمي للايكاو في الشرق الأوسط (ICAO MID) والمكتب الإقليمي للايكاو بأوروبا والشمال الأطلسي (ICAO EURNAT) ورشة عمل مشتركة حول "خطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي- "CORSIA" والخطة الوطنية لخفض انبعاثات الكربون (SAP)، وذلك بمقر المنظمة بالرباط، المملكة المغربية خلال الفترة الممتدة من 22 إلى 24 أكتوبر 2024.



مشاركة المنظمة العربية للطيران المدني في ورشة عمل رسوم المطارات والملاحة الجوية

مركز قطر لل管制 الجوية Qatar Air Traffic Control Center



سياسات منظمة الطيران المدني الدولي في مجال النقل الجوي: إن عمل منظمة الطيران المدني الدولي في توحيد اللوائح هو مبتغي مجتمع الطيران المدني. لا تضمن هذه السياسات السلامة والكفاءة فحسب، بل تعزز أيضًا النمو الاقتصادي المستدام في مجال الطيران، وتطلع إلى مواءمة نهجنا الإقليمي مع أهداف منظمة الطيران المدني الدولي الأوسع نطاقاً من أجل شبكة عالمية مرنّة ومتراوطة.

رسوم المطارات والملاحة الجوية والتنظيم الاقتصادي في المنطقة: هذا أمر بالغ الأهمية، حيث تنظر عن كثب إلى كيفية إدارة البلدان المختلفة لرسوم المطارات والملاحة الجوية لدعم الاستدامة والنمو. تشكل الاختلافات الإقليمية في التنظيم تحديات، حيث يلعب التنظيم الاقتصادي هنا دوراً في ضمان أن تكون الرسوم عادلة وشفافة وتعمل على إعادة استثمارها بشكل فعال في البنية التحتية، في ظل منظومة تضمن موازنة احتياجات مقدمي الخدمات والمستخدمين على حد سواء.

الرقابة الاقتصادية على المطارات وخدمات

في إطار مذكرة التفاهم بين المنظمة العربية للطيران المدني ومنظمة الطيران المدني الدولي ، وفي ضوء خطة النشاط المشترك 2023-2025 ، شاركت المنظمة العربية للطيران المدني المكتب الإقليمي للايكاو بالشرق الأوسط في تنظيم ورشة عمل رسوم المطارات والملاحة الجوية التي عقدت في الدوحة، قطر، في الفترة من 28 إلى 29 أكتوبر 2024 والتي استضافتها مشكورة الهيئة العامة للطيران المدني القطرية. حضر الحدث حوالي 40 مشاركاً من الدول بالمنطقة و 5 منظمات (المنظمة العربية للطيران المدني، ومجلس المطارات الدولي، ومنظمة خدمات الملاحة الجوية المدنية، والاتحاد الدولي للنقل الجوي، ومنظمة الطيران المدني الدولي). كانت فرصة لإجراء جلسة تفاعلية حول تقديم سياسات منظمة الطيران المدني الدولي في مجال النقل الجوي، فضلاً عن مشاركة مبادئ الرسوم الأربع الرئيسية من أجل تشجيع الدول على دمجها في لوائحها الوطنية.

تضمن جدول أعمال الورشة مواضيع مهمة تدعم مستقبل النقل الجوي في منطقتنا وخارجها

التميز، والارتباط بالتكلفة، والشفافية، والتشاور مع المستخدمين.

- تشجيع الدول على تقديم استجابة لاستطلاع منظمة الطيران المدني الدولي القائم حول تنفيذ سياسات منظمة الطيران المدني الدولي بشأن الرسوم والإشارة إلى الصعوبات/ التحديات التي تواجهها في التنفيذ.

- ينبغي للدول أن تعزز التشاور بين المطارات/مقدمي خدمات الملاحة الجوية وشركات الطيران في تحديد الرسوم، فضلاً عن الشفافية في تبادل المعلومات من أجل التشاور الهدف والفعال.

- ينبغي لمنظمة الطيران المدني الدولي أن تجري دراسة أكثر شمولاً حول تنفيذ سياسات منظمة الطيران المدني الدولي بشأن رسوم مقدمي الخدمات، وبالتنسيق مع المنظمة العربية للطيران المدني ، للبحث عن سبل لتعزيز معدل الاستجابة من الدول الأعضاء.

- ينبغي لمنظمة الطيران المدني الدولي والشركاء في المنطقة مواصلة التعاون في توفير منصة لتبادل المعرفة وأفضل الممارسات بين الدول وأصحاب المصلحة، ومناقشة تحديات التنفيذ والمواضيع ذات الاهتمام.

الملاحة الجوية: مع النمو السريع لصناعة الطيران في عصر ما بعد الوباء، أصبحت الرقابة الاقتصادية ضرورية لضمان تلبية تطوير البنية التحتية لمتطلبات شركات الطيران والركاب وأصحاب المصلحة الآخرين. الرقابة الاقتصادية لا تتعلق فقط بالحفاظ على الجدوى الاقتصادية، بل تتعلق بتقديم القيمة المضافة مع حماية الوصول العادل للسوق وتعزيز الابتكار

المنهجية المتبعة في تحديد رسوم المستخدمين والتحديات وأفضل الممارسات: إن تحديد رسوم معقولة وداعمة لتقديم خدمات عالية الجودة أمر معقد، ويتضمن العديد من العناصر مثل تكاليف رأس المال وتوقعات الطلب ومخطط الأداء

وفي الختام، لم تكن الأفكار والمناقشات التي نشأت خلال هذه الجلسات مفيدة فحسب، بل كانت ضرورية. وفي نهاية ورشة العمل، اتفق الحاضرون على التحديات القائمة والتوصيات التي من شأنها أن تدعم مواجهتها، من أجل ضمان قطاع نقل جوي منظم جيداً ومرن للمستقبل. وتمثل أهم الاستنتاجات فيما يلي:

- تشجيع الدول على تنفيذ التنظيم والإشراف الاقتصادي الفعال وسياسات منظمة الطيران المدني الدولي بشأن الرسوم، ودمج مبادئ الرسوم الأربع الرئيسية في لوائحها: عدم



انعقاد الاجتماع الأربعون للجنة أمن الطيران المدني لدى المنظمة العربية للطيران المدني



وبهذه المناسبة، تتقىد الإدارة العامة للمنظمة العربية للطيران المدني بالتهانى لرئيس اللجنة ونائبه لهذه المهمة

وتناول أعضاء اللجنة في موضوع المستجدات المتعلقة بأمن الطيران المدني، والتحديات التي تفرضها تزايد مناطق النزاعات المسلحة الإقليمية، لاسيما فيما يخصاليات تقييم التهديدات. حيث تمت مناقشة تنفيذ برنامج أولويات أعمالها 2024 وبرنامج الدعم والمساعدة الفنية، وخطة العمل 2025.

واعتمدت اللجنة خلال هذه الدورة برنامج بناء وتنمية القدرات لعام 2025

نظمت لجنة أمن الطيران المدني لدى المنظمة العربية للطيران المدني الدورة الأربعون بالرباط بالمملكة المغربية خلال الفترة الممتدة من 29 إلى 31 أكتوبر 2024 بمشاركة 11 مسؤول عن أمن الطيران المدني يمثلون 9 دول أعضاء باللجنة

وخلال هذا الاجتماع، تم اختيار السيد/ سليمان بن صالح الخميس من المملكة العربية السعودية بالإجماع رئيساً للجنة الأمن في دورتها الحالية 2024-2026.

كما تم انتخاب السيد/ احمد الأشموني من جمهورية مصر العربية نائباً لرئيس اللجنة خلال نفس الدورة.

مشاركة المنظمة العربية للطيران المدني في ورشة عمل مشتركة حول عمليات الصعود والنزول



أكثر تميزاً وإثارة، يتطلب تنفيذها تخطيطاً دقيقاً وتعاوناً عبر قطاعات متعددة، تتضمن إدارة الحركة الجوية وشركات الطيران والسلطات التشريعية. تتطلب هذه العمليات التوافق على إجراءات تشغيل قياسية وبرامج تدريبية قوية ودمج أنظمة التكنولوجيا المتقدمة. اليوم، سنركماً أن عملية تنفيذها تواجه تحديات، مثل قيود تصميم المجال الجوي وال الحاجة إلى إجراءات تشغيلية مخصصة تستوعب أنواع الطائرات المختلفة.

2. العبارات الموحدة لعمليات الصعود والنزول المستمر والنشر

تعد العبارات الموحدة والتوثيق أساساً للتواصل الفعال في مجال الطيران. بالنسبة لعمليات الصعود والنزول المستمر، تعد اللغة الواضحة التي لا تبس فيها ضرورة لضمان التنسيق الآمن والفعال بين مراقبين الحركة الجوية وأطقم الطيران. تناولت هذه الجلسة المعايير الحالية للعبارات واستكشفت المجالات التي هي في حاجة إلى مزيد من التحسين لتجنب سوء التفسير.

في إطار مذكرة التفاهم المبرمة مع الأيكاو، وفي ضوء خطة الأنشطة المشتركة للفترة 2023-2025، قامت المنظمة العربية للطيران المدني والمكتب الإقليمي للأيكاو بالشرق الأوسط بدعم من شركة CGX بتنظيم ورشة عمل مشتركة حول عمليات الصعود والنزول المستمر في الدار البيضاء، المغرب، من 11 إلى 12 نوفمبر 2024. حضر الحدث 20 مشاركاً من 6 دول و3 منظمات وصناعة (منظمة العربية للطيران المدني والأيكاو وشركة CGX). أصبح المجال الجوي أكثر تعقيداً، وتزايداً التزامنا بالاستدامة البيئية، ولهذا السبب فإن تحسين كفاءة الطيران من خلال عمليات الصعود والنزول المستمر أهمية حاسمة. تضمنت ورشة العمل مواضيع مهمة تهدف إلى تعزيز السلامة والكفاءة والاستدامة في جميع أنحاء سمائنا.

1. تنفيذ عمليات الصعود والنزول المستمر أصبحت عمليات الصعود والهبوط المستمرة

الصعود والنزول المستمر والصناعة والدول: الخبرات والتحديات

تم الاستماع لمنظور مستخدمي المجال الجوي فيما يخص عمليات الصعود والنزول المستمر، حيث تواجه شركات الطيران تحديات لوجستية ودولية عند تنفيذ عمليات الصعود والنزول المستمر، في حين يجب على الجهات التنظيمية موازنة احتياجات أصحاب المصلحة المتعددين لإنشاء سياسات تعزز السلامة والكفاءة.

التبني الناجح لعمليات الصعود والنزول المستمر هو أكثر من مجرد هدف تشغيلي؛ بل هو التزام بمستقبل أكثر أماناً واستدامة للطيران. ومن خلال التحسين المستمر والتعاون، يمكننا تقليل استهلاك الوقود، وخفض الانبعاثات، وإنشاء مسارات طيران أكثر انسانية تعود بالنفع على مستخدمي المجال الجوي والركاب والبيئة.

بالإضافة إلى ذلك، تمت مراجعة كيفية دمج إرشادات عمليات الصعود والنزول المستمر في المنشورات ومنتجات المعلومات الجوية، مما يضمن حصول الطيارين والمراقبين على معلومات محدثة.

3. قاعدة بيانات وجوانب تشفير وتحطيط عمليات الصعود والنزول المستمر

يعتمد الأساس الفني لعمليات عمليات الصعود والنزول المستمر على تشفير قاعدة البيانات الدقيق والتحطيط الخرائطي الواضح. يعد الترميز الدقيق لنقاط المسار والقيود المفروضة على الارتفاع ضروريًا لتمكين الأنظمة الآلية من حساب مسارات الصعود والنزول الفعالة. وفي الوقت نفسه، تضمن الخرائط الواضحة والشاملة أن يتمكن الطيارون من فهم واتباع إجراءات عمليات الصعود والنزول المستمر بسهولة.

4. مستخدمو المجال الجوي مستعملي عمليات



عقد الاجتماع الخامس لفريق الملاحة عبر الأقمار الصناعية واجتماع الدورة الواحدة والخمسون للجنة الملاحة الجوية للمنظمة العربية للطيران المدني



والتوصيات المتخذة بالدورات السابقة للجنة، أصدر الاجتماع مجموعه من التوصيات، نذكر من بينها، الملاحة الجوية عبر الأقمار الصناعية (بالنظر إلى نتائج الاجتماع الخامس لفريق عمل الملاحة بالأقمار الصناعية بما يتعلق بإعداد النسخة الثانية من إستراتيجية المنظمة العربية للملاحة بالأقمار الصناعية وخارطة الطريق المنبثقه عنها، مع الأخذ في الاعتبار جميع فرص تنفيذ SBAS وكتلک GBAS)، نتائج مؤتمر الإيكاو الرابع عشر للملاحة الجوية والتعديل الجديد لخطة الملاحة الجوية العالمية 2028-26 في انتظار موافقة الجمعية العمومية لمنظمة الطيران المدني الدولي عليه، بالإضافة إلى المجموعه الجديدة من حومة الأسئلة PQ-2024 الخاصة بالبرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية (CMA)

عقد فريق الملاحة عبر الأقمار الصناعية اجتماعه الخامس ولجنة الملاحة الجوية اجتماعها في دورته 51 عبر الصيفه الهجينه خلال الفترة 13 و 14 - 15 نوفمبر 2024. افتتح الاجتماع السيد هشام بناني خبير الملاحة الجوية نيابة عن سعادة منار عبد النبي المدير العام لمنظمة العربية للطيران المدني بالترحيب بالمشاركين. واتفق المجتمعون على انتخاب السيد إبراهيم الجابري عضو المملكة العربية السعودية رئيساً للجنة الملاحة الجوية. كما انتخب الاجتماع السيد شاهين السمراني عضو الجمهورية التونسية نائباً للرئيس

وحضر اجتماع GNSS-SG5 ما مجموعه 13 مشاركاً من 7 دول بينما حضر لجنة ANC51 17 مشاركاً من 10 دول

بالإضافة إلى استعراض قائمة الإجراءات



انعقاد النسخة الثانية من المنتدى العربي للنقل الجوي بالدار البيضاء

تعزيز الربط الجوي في صلب النقاش



استعراض سبل بناء القدرات وتعزيز التعاون الإقليمي في مجال الطيران.

وشهد المنتدى مشاركة 21 خبيراً دولياً أداروا جلساته الحوارية، إلى جانب حضور 50 ممثلاً عن سلطات الطيران المدني من الدول العربية وعدد من ممثلي المنظمات الدولية والإقليمية ذات الصلة.

وفي كلماتهم الافتتاحية، أكد المنظمون أن المنتدى يشكل منصة حيوية لدعم التنمية المستدامة في قطاع النقل الجوي، وتعزيز دوره كرافد أساسي للاقتصاد العالمي والإقليمي. كما أعربوا عن التزام المنظمة العربية للطيران المدني وشركائها بالعمل على تطوير الأطر التنظيمية والتشريعية بما يضمن بيئة تنافسية وآمنة للنقل الجوي في المنطقة.

يُذكر أن هذه المبادرة تأتي في إطار الجهود المبذولة لتوحيد الرؤى وتعزيز التعاون بين الدول العربية من أجل الارتقاء بقطاع النقل الجوي، ليصبح قادراً على مواجهة التحديات الراهنة واستغلال الفرص المستقبلية للنمو والازدهار.

نظمت المنظمة العربية للطيران المدني (ACAO)، بالتعاون مع وزارة النقل واللوگستيک (المديرية العامة للطيران المدني) بالمملكة المغربية، النسخة الثانية من المنتدى العربي للنقل الجوي تحت شعار "تعزيز الربط الجوي". انعقد المنتدى في مدينة الدار البيضاء يومي 19 و 20 نوفمبر 2024، بمشاركة نخبة من الخبراء والمسؤولين من مختلف الدول العربية والمنظمات الدولية والإقليمية.

هدف المنتدى إلى بحث الحلول والآليات الكفيلة بتعزيز الربط الجوي في المنطقة العربية، وناقش المشاركون مجموعة من القضايا المحورية التي تهم مستقبل قطاع النقل الجوي، من بينها دور المنظمات الدولية والإقليمية في تطوير هذا القطاع، وتحليل آثار تحرير النقل الجوي والتحديات التي يواجهها

كما تناول المنتدى الفرص والتحديات المرتبطة بالربط الإقليمي، بالإضافة إلى التحديات التنظيمية المتعلقة بحماية حقوق المستهلك.

لم يغفل المنتدى الجانب التقني، حيث سلط الضوء على مستقبل التكنولوجيا الرقمية ودورها في تحسين تجربة المسافرين الجويين، إلى جانب

الاجتماع السادس لآلية التعاون الإقليمي للتحقيق في حوادث الطائرات والوقائع بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (MENA ARCM / 6) بالتزامن مع الاجتماع الرابع لـ RAIO CP / الندوة حول سلامة الطيران وحوادث الطائرات والتحقيق فيها



في مجالات التعاون، وتحديثاً للبيانات المجمعة فيما يتعلق بالتحقيق في الحوادث / الوقائع بالإضافة إلى حلول مشاركة البيانات والتحديات، وعملية المساعدة الفنية عبر آليات التعاون الإقليمي للتحقيق في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ونظرة عامة على الأنشطة القادمة

كما عرف الاجتماع حفل توقيع دولة قطر لمذكرة التفاهم المتعددة الأطراف لآلية التحقيق في الحوادث، حيث تصبح الدولة 16 الملتحقة بآلية التعاون لدول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

قدمت الندوة التي استمرت يومين لمحة عامة عن الخبرات المشتركة من الهيئات التنظيمية وسلطات التحقيق في الحوادث وآليات التعاون الإقليمي في التحقيق في الحوادث RAIO/ICM ومنظور الصناعة بالإضافة إلى أفضل الممارسات بشأن إنشاء آليات تنسيق التحقيق على المستوى الإقليمي. ووفرت الندوة منصة لتبادل المعرفة وتحديد التطوير المستقبلي في مجال التحقيق في الحوادث والحوادث (AIG)

في إطار تعاونهما ضمن مشروع بناء القدرات نظمت المنظمة العربية للطيران المدني بالاشتراك مع منظمة الطيران المدني الدولي الاجتماع السادس لآلية التعاون الإقليمي للتحقيق في حوادث ووقائع الطائرات في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (MENA ARCM / 6)، والذي استضافته الهيئة العامة للطيران المدني فيدولة الإمارات العربية المتحدة، في أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة، 19 نوفمبر 2024، وبالتالي مع هذا الاجتماع، تم تنظيم الاجتماع الخامس RAIO CP/4 وندوة حول "سلامة الطيران وسلامته". "ندوة حوادث الطيران والتحقيق في حوادثها"

أكّدت الكابتن عائشة الهاجري، رئيسة لجنة آلية التنسيق الإقليمية للتحقيق في حوادث الطائرات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، دور المؤتمر كمنصة للتعاون بين أصحاب المصلحة في قطاع الطيران المدني، مع التركيز على أهمية التعاون بين الأطراف المعنية. شركات النقل والمطارات والهيئات الحكومية وشبكة الحكومية والمنظمات الدولية وجمعيات دعم الصناعي

وتناول الاجتماع تقريراً عن التقدم المحرز



حضر حوالي 20 مشاركاً الاجتماع وحضر ورشة العمل ما مجموعه مائة واثني عشر مشاركاً من تسع دول أعضاء في ARCM في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (مصر، جيبوتي، إيران، المغرب، عمان، قطر، المملكة العربية السعودية، الإمارات العربية المتحدة)، ثلاث (3) دول مراقبة (قطر، إيطاليا والولايات المتحدة الأمريكية) و(9) منظمات / مصنعين (المنظمة العربية للطيران المدني، منظمة الطيران المدني الدولي، طيران الإمارات، الاتحاد للطيران، العربية للطيران، طيران الجزيرة، الطيران العماني، طيران السلام، كينيون)

وقد أكدت الندوة على أهمية اتباع نهج تعاوني توازمي فيما يتعلق بسلامة الطيران والتحقيق في الحوادث. وأكدت كل جلسة التزام مجتمع الطيران العالمي بتحقيق أعلى معايير السلامة وتعزيز الاستجابة الموحدة للتحديات. وقد غادر المشاركون حاملين رؤى قابلة للتنفيذ، ويعدون بتعاون وابتكار أقوى في مجال التحقيق في الحوادث والوقائع الجوية

قدم المؤتمر الذي استمر لمدة يومين لمحنة عامة عن الخبرات المشتركة من الهيئات التنظيمية وسلطات التحقيق في الحوادث ومنظور الصناعة بالإضافة إلى أفضل الممارسات في توصيل المعلومات الحساسة حول حوادث الطائرات وإدارة المعلومات



دولة الامارات العربية المتحدة رئيساً للجنة الاعلام والاتصال المؤسسي وجمهورية مصر العربية نائباً له



واكِد سعادته ان هذا الاجتماع يجسد الدعم المستمر والاهتمام المتزايد الذي أصبحت تحظى به المنظمة لدى سلطات الطيران المدني في الدول الأعضاء، وأيضاً لدى كل شركائنا من المنظمات الإقليمية والدولية، وهو ما يشكل مرحلة جديدة وأساسية تعطي للمنظمة نفسها طويلاً الأمد للعمل بدون كلل ودون ادخال أي جهد للقيام بمهامها.

وأضاف أن الرهانات ما زالت ماضية في طرح تحدياتها ولا سبيل لنا إذا أردنا الحفاظ على مكاسبنا ومكانتنا ضمن مجتمع الطيران المدني الدولي إلا التكفل ووحدة الصدف والتعامل مع كافة التطورات التي يواجهها عالم اليوم، بحكمة وواقعية، وكلنا أمل أن يثمر لقاونا هذا نتائج ووصيات تغنى قطاع النقل الجوي ويساهم في تطويره وازدهاره والترويج له ويسهم كعادته في تطوير عمل المنظمة

وتباحث المشاركون في عدة قضايا تهم الاعلام والترويج للمنظمة والدول الأعضاء.

انتخبت دولة الامارات العربية المتحدة، ممثلة بالسيد مصعب الحوسني بالإجماع برئاسة لجنة الاعلام والاتصال المؤسسي، فيما انتخبت جمهورية مصر العربية، ممثلة بالطيار كريم جميل بالإجماع أيضاً، بمنصب نائب رئيس اللجنة، جاء ذلك خلال الاجتماع الأول للجنة الذي عقد يومي 13-14 نوفمبر 2024، بمشاركة المملكة العربية السعودية، دولة الامارات العربية المتحدة، جمهورية مصر العربية، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية، جمهورية العراق، الجمهورية التونسية، المملكة الأردنية الهاشمية والمملكة المغربية

استهل الاجتماع بكلمة سعادة المهندس عبد النبي منار، المدير العام للمنظمة، التي عبر فيها عن شكره لسلطات الطيران المدني لدعمها و توفير جميع الظروف الملائمة لإنجاح الاجتماع الأول للجنة الاعلام والاتصال المؤسسي، كما توجه بالشكر إلى حكومات وسلطات الطيران المدني للدول الأعضاء على دعمهم المتواصل للمنظمة، مرحباً بالمشاركين مبرزاً أهمية هذا الاجتماع



الاجتماع السابع والعشرون للجنة البيئة في مجال الطيران المدني الدار البيضاء - المملكة المغربية



كما تقدم الإدارة العامة للمنظمة بعبارات الشكر والتقدير للمهندسة/ مريم البلوشي من دولة الإمارات العربية المتحدة وللسيد/ محمد المرزوقي من دولة قطر لتفانيهما في أداء مهامهما إبان الدورة السابقة.

وخلال هذه الدورة، تداول أعضاء اللجنة في المستجدات المتعلقة بحماية البيئة في مجال الطيران المدني على المستوى العربي والإقليمي، ولاسيما التحديات والصعوبات التي تواجهها الدول العربية وخاصة في المواضيع المتعلقة بوقود الطيران، وبرامج التعويض عن انبعاثات الكربون وتجارتها.

كما تدارست اللجنة برنامج العمل والأولويات لعام 2025. وكذلك أنشطة بناء القدرات لفائدة الدول الأعضاء

نظمت لجنة حماية البيئة في مجال الطيران المدني لدى المنظمة العربية للطيران المدني الدورة السابعة والعشرين بمدينة الدار البيضاء بالمملكة المغربية خلال يومي 21 و 22 نوفمبر 2024. وذلك بمشاركة 13 مسؤول للبيئة يمثلون 8 دول إضافة بالمنظمة، بالإضافة إلى الاتحاد العربي للنقل الجوي

وخلال هذا الاجتماع، تم اختيار كل من المهندس/ عبد الغفار السيد ممثل جمهورية مصر العربية، رئيساً للجنة البيئة في دورتها الحالية. والسيد/ خالد التوبي ممثل سلطنة عمان نائباً للرئيس

وبهذه المناسبة، تقدم الإدارة العامة للمنظمة العربية للطيران المدني بالتهاني لرئيس اللجنة ونائبه لهذه المهمة



الاجتماع الثاني والخمسون للجنة النقل الجوي



مرحبا بالسادة الحضور من أعضاء اللجنة والمراقبين وتمنى لهم التوفيق في اعمال اللجنة مغتمنا الفرصة بالإشارة إلى ضرورة التعاون في التحضير للمشاركة في أعمال الجمعية العمومية 42 لمنظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو)

ناقشت اللجنة الموضوعات المطروحة في جدول الأعمال وأصدرت توصيات بشأنها كما حددت اللجنة الموعد الابتدائي لانعقاد اجتماعها القادم ليكون خلال شهر ابريل 2025 بمقر المنظمة العربية للطيران المدني بالرباط مالم تطلب إحدى الدول الأعضاء استضافة الاجتماع.

عقد الاجتماع الثاني والخمسون للجنة النقل الجوي بالدار البيضاء/المملكة المغربية خلال الفترة من 21-22 نوفمبر 2024، وحضر الاجتماع عدد 7 من أعضاء اللجنة يمثلون كل من المملكة الأردنية الهاشمية، المملكة العربية السعودية، جمهورية العراق، سلطنة عمان، دولة الكويت، جمهورية مصر العربية، المملكة المغربية وشارك في أعمال اللجنة كمراقبين من المنظمات الدولية والإقليمية مثلون الاتحاد العربي للنقل الجوي، الاتحاد الدولي للنقل الجوي

افتتح الاجتماع سعادة المهندس/ عبد النبي منار مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني



دورة تدريبية حول تحالفات شركات الطيران والمشاركة بالرمز



المختلفة لشركات وتحالفات شركات الطيران وشرح أهمية التحالفات والفوائد الرئيسية لها، وكذلك تأثير التحالفات على الركاب بما في ذلك تحسين الخدمة المقدمة لهم وتحسين تجربة سفرهم، وبرامج المسافر الدائم كذلك كيفية تقييم خيارات التحالفات وسبل تحليل دورها في تعزيز التشغيل والقدرة التنافسية في السوق لشركات الطيران، وبيان الدور الرقابي لسلطات الطيران المدني على اتفاقيات المشاركة بالرمز وتحقيق أقصى قدر من الفوائد من هذه الشراكات.

عقدت دورة " تحالفات شركات الطيران والمشاركة بالرمز" باستضافة كريمة من هيئة الطيران المدني بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة 3-7 نوفمبر 2024.

شارك في الدورة التي استمرت على مدار خمسة أيام عدد (22) متدرِّب من الدول الأعضاء (المملكة العربية السعودية، دولة ليبيا، جمهورية مصر العربية، المملكة المغربية، الجمهورية اليمنية)، والتي أطْرَهَا السَّيِّد / محمد وائل الدمرداش من جمهورية مصر العربية.

هدفت الدورة إلى تعرِيف المشاركين بالأنواع



انعقاد الدورة الخامسة والثلاثون للجمعية العامة للجنة الأفريقية للطيران المدني



دول ومؤسسات الدولية والإقليمية وشركات لها علاقات شراكة تعاون مع اللجنة الأفريقية، وقد افتتح رئيس الحكومة لجمهورية الكونغو اشغال هذه الدورة بكلمة ترحيبية للضيف، ونوه بالدور الهام الذي تضطلع به اللجنة الإفريقية للطيران المدني خاصة في تنفيذ مشروع سوق النقل الجوي الموحد لإفريقيا

شاركت المنظمة العربية للطيران المدني في اشغال الدورة الخامسة والثلاثون للجمعية العامة للجنة الأفريقية للطيران المدني بدعوة من امانتها العامة، وذلك بمدينة برازافيل عاصمة جمهورية الكونغو، من 26 إلى 29 نوفمبر 2024. وقد حضر هذه الجمعية أمين عام منظمة الطيران المدني الدولي، والمفوضية الأوروبية لدى الاتحاد الأوروبي، و حوالي 314 ممثل عن خمس واربعين دولة عضو بالإضافة إلى 44 ممثلا عن



المنظمة العربية للطيران المدني تشارك في اشغال الاجتماع الثامن لفريق إدارة السلامة التابع لمنظمة الطيران المدني الدولي



ومن خلال التعمق في جوهر جدول الأعمال، خصص المندوبون وقتاً كبيراً للمراجعة والتداول بشأن مقتراحات التعديل 2 المتعلقة بالملحق 19 - إدارة السلامة. ونظرًا لأن السلامة لها أهمية قصوى في عمليات الطيران، فقد دارت المناقشات حول تحسين البروتوكولات الحالية، وإدخال استراتيجيات مبتكرة، ومعالجة المخاوف الناشئة المتعلقة بالسلامة. وتبادل المشاركون أفضل الممارسات والدراسات وتداولوا حول سبل تعزيز التعاون بين أصحاب المصلحة في مجال الطيران لضمان اتباع نهج استباقي تجاه إدارة السلامة

وتماشيًا مع الهدف الشامل المتمثل في تعزيز ممارسات إدارة السلامة، انقسم الاجتماع إلى 5 مجموعات فرعية على التوالي برئاسة برنامج السلامة للدولة، ونظام إدارة السلامة، منهجية إدارة السلامة، ومعلومات السلامة، وإدارة مخاطر السلامة لتقديم حالة المواد التوجيهية لإدارة السلامة، Doc 9859 - SMM، الطبعة الخامسة. تم تعديل هذا الهيكل بناءً على مكونات إدارة السلامة إلى 3 مجموعات عمل على التوالي، سياسات وتعزيز إدارة السلامة، وإدارة مخاطر السلامة وضمان السلامة. ومن خلال الجهود التعاونية، قام أعضاء الفريق بمراجعة المبادئ التوجيهية الحالية، وتحديد مجالات التحسين، والتدابير المقترحة لتعزيز

في الفترة 10 إلى 13 ديسمبر 2024، انعقد اجتماع فريق العمل الثامن عشر للجنة إدارة السلامة التابعة لمنظمة الطيران المدني الدولي (ICAO) بمقر هذه الأخيرة بمونتريال، وكان هذا اللقاء بمثابة لحظة محورية لأصحاب المصلحة في سلامة الطيران للتعاون والتداول ووضع الاستراتيجيات بشأن تعزيز تدابير إدارة السلامة داخل مجتمع الطيران العالمي. وكانت إحدى نقاط التركيز الرئيسية في جدول الأعمال هي مناقشة التحديات والمقتراحات المتعلقة بالملحق التاسع عشر - إدارة السلامة، بالإضافة إلى وضعية دليل لإدارة السلامة. كما سبق هذا اللقاء اجتماع تحضيري عن بعد يومي 3 و 4 ديسمبر 2024.

بدأ الفريق باستعراض ما قدمته الأمانة من رؤى حول الوضع الحالي للملحق 19 - إدارة السلامة. انخرط المشاركون في مناقشة معمقة بشأن مقتراحات التعديل 2 الإصدار 2، مع التركيز على أهمية مواءمة ممارسات إدارة السلامة مع معايير الصناعة المتقدمة والمتطلبات التنظيمية. ومن خلال تلك الجلسة، حصل الحاضرون على مستجدات قيمة حول التقدم المحرز والتحديات التي تمت مواجهتها في تنفيذ أطر إدارة السلامة في جميع أنحاء العالم

أنشطة الفريق، بالإضافة إلى مواضيع أخرى مثل
الأداء البشري

وشددت لجنة إدارة السلامة التابعة لمنظمة الطيران المدني الدولي، التي عُقدت في مقر منظمة الأيكاو في الفترة من 10 إلى 13 ديسمبر 2024، على الالتزام الجماعي لمجتمع الطيران العالمي تجاه النهوض بمهارات إدارة السلامة من خلال الحوارات البناءة والمداولات المستنيرة والتحطيط الاستراتيجي. ومع استمرار تطوير الطيران، تلعب مثل هذه المبادرات دوراً محورياً في الحفاظ على سلامة وموئنة نظام النقل الجوي العالمي، مما يضمن بقاء السلامة ذات أهمية قصوى في كل جانب من جوانب عمليات الطيران

إمكانية الوصول إلى عمليات وموارد إدارة السلامة وفعاليتها. علاوة على ذلك، ركزت المناقشات على تعزيز ثقافة التعلم المستمر وتبادل المعرفة لتمكين المتخصصين في مجال الطيران بالأدوات والرؤى اللازمة للتخفيف من مخاطر السلامة بشكل فعال

شارك خبير السلامة بالمنظمة العربية للطيران المدني كعضو بفريق إدارة سلامة الطيران التابع لمنظمة الطيران المدني الدولي (SMP) في الاجتماع الثامن لهذا الفريق وقدم تعليقات وأراء فنية حول التحديات الحالية مثل الرؤيا فيما يتعلق بدمج SSPIA مع البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية، واعتبار النهج القائم على المرونة ك مجال جديد ضمن



دورة تدريبية لتكوين مشرفي أمن الطيران المدني لدى الوكالة الوطنية للطيران المدني



أمن الطيران من خلال تطبيق الكفاءات المناسبة التي يجب أن يتحلى بها المشرفين الأمنيين.

وقد استفادة من هذه الفعالية 19 مشارك من الوكالة الوطنية للطيران المدني والدرك الوطني والشرطة الوطنية والجمارك.

وتدخل هذه المهمة في إطار إسهام المنظمة العربية في تقديم الدعم التقني وتعزيز وبناء القدرات لدى الكوادر الموريتانية في المجالات المتعلقة بأمن الطيران بما يستجيب للتحديات الحالية والمستقبلية لقطاع الطيران المدني

نظمت المنظمة العربية للطيران المدني، وبالتنسيق مع وكالة الطيران المدني الجمهورية الإسلامية الموريتانية، مهمة عمل لتكوين مشرفي أمن الطيران المدني لدى الوكالة الوطنية، وذلك بنواكشوط خلال الفترة الممتدة من 2 إلى 7 ديسمبر 2024.

وتم تصميم الدورة التكوينية على أساس تزويد المشاركين بمستجدات الملحق السابع عشر (17) لاتفاقية شيكاغو المتعلقة بأمن الطيران المدني، لاسيما القواعد القياسية ذات الصلة بالإجراءات الأمنية بالمطار. وكذلك دور مشرف أمن الطيران في تعزيز وحماية أمن الطيران ومراقبة ورصد تنفيذ التدابير الوقائية في مجال



مشاركة المنظمة العربية للطيران المدني في أسبوع أمن الطيران لمنظمة الطيران المدني الدولي 2024



أمن الطيران المدني. حيث أسهم في إبراز دور المنظمة العربية للطيران المدني كفاعل إقليمي لنشر ثقافة أمن الطيران وإذكاء الوعي الأمني لحماية أمن الطيران المدني ضد أفعال التدخل عبر المشروع في ظل تزايد وتنامي التهديدات الأمنية.

كما أكد سعادته خلال مداخلته في الجلسة الشبابية التي عُقدت تحت شعار "تمكين الشباب: تحقيق التوازن بين الجنسين في أمن الطيران" يوم 10 ديسمبر، على الدور المحوري الذي يلعبه الشباب في تعزيز أمن الطيران المدني باعتبار أمن الطيران المدني منظومة تنطوي على مسؤولية مشتركة وعلى المساواة بين الجنسين.

وعلاقة بموضوع المساواة بين الجنسين، أوضح سعادته أن منظمة الإيكاو أطلقت برنامج "المساواة بين الجنسين"؛ وذلك قصد تمكين المرأة، وتمكينها من المناصب القيادية مما سيساهم في تحسين الأداء والفعالية.

وفي يومه 11 ديسمبر، عقد اجتماع وزاري رفيع المستوى بحضور وزراء ورؤساء هيئات الطيران المدني من جميع أنحاء العالم لمناقشة كيفية تعزيز التنسيق الدولي لمواجهة التهديدات الأمنية المتزايدة. وشكل الاجتماع الوزاري خطوة مهمة نحو تحديد أولويات الأمن العالمي في قطاع الطيران قبل الدورة الثانية والأربعين للجمعية العامة لمنظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو) في سبتمبر 2025. حيث اعتمد الاجتماع الوزاري "بيان مسقط لأمن الطيران والأمن الإلكتروني في مجال الطيران".

شاركت المنظمة العربية للطيران المدني في " أسبوع AVSEC WEEK 2024 و الاجتماع الوزاري رفيع المستوى" ، التي نظمتها منظمة الطيران المدني الدولي باستضافة من سلطنة الطيران المدني بسلطنة عمان بمركز المؤتمرات والمعارض بمسقط خلال الفترة الممتدة من 9 إلى 12 ديسمبر 2024. وذلك بمشاركة أكثر من 600 مسؤول رفيع المستوى ووزراء النقل ورؤساء هيئات الطيران المدني من الدول الأعضاء بالإيكاو وممثل مجلس الإيكاو والمنظمات الدولية والإقليمية والصناعة والأكاديميات.

حيث شكلت هذه الفعالية منصة استراتيجية لمناقشة التهديدات الأمنية الحالية وتطوير حلول مبتكرة تضمن مستقبلاً آمناً للطيران المدني عالمياً، وسلطت جلسات المناشات الضوء بذلك على مواضيع بالغة الأهمية مثل:

الأمن السيبراني للطيران،

حماية البنية الأساسية للطيران من التهديدات الأمنية، تحقيق التوازن بين الأمن والاستدامة في قطاع الطيران

وركزت كذلك هذه الفعالية على ضرورة تبادل الأبحاث وأفضل الممارسات والدروس المستفادة والتحديات ذات الصلة، التي يجب معالجتها بشكل جماعي من أجل تسهيل دمجها في نظام الطيران العالمي.

وخلال الجلسة الافتتاحية لهذه الفعالية يوم 9 ديسمبر، أكد سعادة المدير العام على مسؤولية الجميع لتعزيز

مجلس وزراء النقل العرب يدعم مبادرة المنظمة العربية للطيران المدني

لتوسيع عضوية الدول العربية في مجلس منظمة الطيران المدني الدولي ولجنتها للملاحة الجوية



عدد من المنظمات والاتحادات العربية العاملة في مجال النقل.

وقد تناول جدول أعمال هذه الدورة موضوع دعم الاقتصاد الفلسطيني في إطار خطة الاستجابة الطارئة المعدة من قبل دولة فلسطين، بالإضافة إلى تنفيذ مشاريع إغاثية وتنمية. كما تضمن جدول الأعمال مشاريع اتفاقيات ودراسات وتوحيد الإجراءات وإنشاء منصات إلكترونية لمختلف وسائل النقل البري والبحري والجوي

وطبقاً للقرار مجلس وزراء النقل العرب رقم (547) في دورته السادسة والثلاثين، تم تقديم عرض حول مبادرة المنظمة لتوسيع عضوية الدول العربية في مجلس منظمة الطيران المدني الدولي ولجنتها للملاحة الجوية للسادة أعضاء المكتب التنفيذي.

أعضاء المكتب التنفيذي لمجلس وزراء النقل العرب عبروا عن دعمهم لهذه المبادرة والتزم معالي رئيس المكتب التنفيذي بالقيام بتواصله شخصياً مع زملائه بالدول العربية التي لم تصادر بعد في استكمال مسيرة التصديق.

بدعوة من الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، تم عقد اجتماع الدورة (73) للمكتب التنفيذي لمجلس وزراء النقل العرب حضورياً يوم الثلاثاء 12/11/2024 بمقر الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري بمدينة الإسكندرية؛ والدورة (37) لمجلس وزراء النقل العرب يوم 13/11/2024 برئاسة معالي طارق زعرب وزير النقل والمواصلات لدولة فلسطين الذي دعا في كلمته الافتتاحية إلى بلورة الدعم المقدم إلى دولة فلسطين بأن يكون خاصاً بقطاع النقل الذي يلعب دوراً هاماً في تنمية فلسطين، في ظل التدمير الذي تعرّفه البنية التحتية وقطع السبل اللوجستية تجاه دولة فلسطين

معالي كامل الوزير وزير النقل ونائب رئيس الوزراء بجمهورية مصر العربية أشار إلى المخاطر الجيوسياسية الناشئة عن الصراعات والتحديات الغير المسبوقة التي تشهدها المنطقة العربية والتي تسببت في خلق المزيد من التعقيدات في حركة النقل والتجارة التي تشهدها المنطقة العربية واعاقة سلاسل التوريد في جميع أنحاء العالم.

شارك في أعمال الدورة (37) لمجلس وزراء النقل والمواصلات العرب كما شارك بصفة مراقب

النسخة الثانية من أسبوع أمن الطيران تحت عنوان "حماية الطيران المدني من أنظمة الطائرات بدون طيار"



- السيدة ميلاني هارفي، المديرة التنفيذية المساعدة لعمليات الأمن، إدارة أمن النقل الأمريكية.
- سعادة المهندس عبد النبي منار، مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني.

وخلال الجلسة الافتتاحية ليوم 11 نوفمبر، ألقى سعادة السيد محمد فالح الهاجري كلمة أكد فيها على ضرورة تكثيف الجهود لحماية الطيران، مضيفاً أن هناك تقدماً وتحديات غير مسبوقة تفرضها التكنولوجيا الحديثة، وخاصة أنظمة الطائرات بدون طيار، والتي توفر فرصاً وفي نفس الوقت تشكل تحديات أمنية جديدة تتطلب إنشاء منظومة قانونية وتنظيمية لضمان الاستخدام الأمثل لها والتحفيز من المخاطر المحتملة.

وبدوره أشار سعادة السفير الأمريكي تيم ديفيس إلى أن "الطيران المدني يتعلّق بحماية البشر، ولم شمل الأسر، وإتاحة الفرصة للناس للسفر عبر الحدود. ولا يمكن القيام بذلك إلا إذا كان آمناً وأماناً". كما أكد أن "علاقتنا مع قطر توفر لنا فرصة للعمل على تطوير التكنولوجيا وبناء الاتصالات وضمان أن يصبح شركاؤنا في مجال الطيران المدني في جميع أنحاء المنطقة وحول العالم أفضل وأكثر أماناً".

وفي كلمتها الافتتاحية، سلطت المديرة أيسٌت راي من وزارة الخارجية الأمريكية الضوء على الفوائد

اجتماع كبار مسؤولي أمن الطيران المدني من أكثر من 15 دولة بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، في الدوحة لحضور ندوة حول أمن الطيران، استضافتها الهيئة العامة للطيران المدني بدولة قطر، ونظمتها المنظمة العربية للطيران المدني بالشراكة مع برنامج مراقبة الصادرات وأمن الحدود التابع لوزارة الخارجية الأمريكية وإدارة أمن النقل الأمريكية.

ويشكل أسبوع أمن الطيران المدني منتدى لتبادل الخبرات وأفضل الممارسات بشأن تعزيز أمن الطيران بشكل فعال في المنطقة وحول العالم ومناقشة العديد من الموضوعات، وأبرزها تهديد الطائرات بدون طيار وسبل حماية البنية التحتية الحيوية للطيران المدني وتعزيز التعاون في هذا المجال.

وافتتح سعادة السيد/ محمد فالح الهاجري، القائم بأعمال رئيس الهيئة العامة للطيران المدني بدولة قطر، أسبوع أمن الطيران المدني وحضر الافتتاح أيضاً:

- سعادة السيد تيم ديفيس، سفير الولايات المتحدة لدى دولة قطر
- السيدة أيسٌت راي، مديرة مكتب التعاون في مجال مراقبة الصادرات في مكتب الأمن الدولي ومنع الانتشار، وزارة الخارجية الأمريكية

العام للمنظمة في كلمته الافتتاحية على أن "العلاقة بين ACAO و TSA الأمريكية قوية للغاية. وأن شراكتنا المتبادلة تساهم في تعزيز أمن الطيران في المنطقة العربية وخارجها. حيث تلعب المنظمة العربية للطيران المدني وإدارة أمن النقل الأمريكية أدواراً تكاملية ومتعددة في دعم أمن الطيران المدني الدولي. وسنعمل على حشد الكفاءات المتاحة لنا لتحقيق أهدافنا المشتركة لصالح مجتمعنا".

تجدر الإشارة إلى أن العديد من وكالات الحكومة الأمريكية قدمت الدعم الكافي لتنظيم هذه الفعالية، بما في ذلك برنامج مراقبة الصادرات وأمن الحدود في وزارة الخارجية الأمريكية، بالإضافة إلى مختبر شمال غرب المحيط الهادئ الوطني التابع لوزارة الطاقة الأمريكية.

الاقتصادية الثمينة للطائرات بدون طيار وأكدت على أهمية حماية الطيران المدني والبنية التحتية للطيران المدني من تهديدات الطائرات بدون طيار. كما أشادت السيدة أيسات راي بالتزام الدول المشاركة بتعزيز أمن الطيران وشجعت الدول على التعاون الإقليمي المستمر كمكون أساسي لمواجهة التهديدات الديناميكية التي تشكلها هذه الأنظمة.

كما أشارت السيدة ميلاني هارفي إلى أن "هذه النسخة الثانية من أسبوع أمن الطيران TSA-ACAO توضح التزامنا المتبادل بتبادل الخبرة الفنية بهدف البقاء في طليعة التهديدات الناشئة وتعزيز أمن الطيران".

وبدوره أكد السيد عبد النبي منار، المدير



منظمة الطيران المدني الدولي والوكالة الدولية للطاقة المتجددة توحدان الجهد لتسريع الولوج إلى التمويل وتنفيذ مشاريع تخليص صناعة الطيران من الكربون



الكرbones. ويوفر هذا الشكل الجديد من التعاون مع الوكالة الدولية للطاقة المتجددة فرصة للتعجيل بالانتقال الطاقي في قطاع الطيران فيسائر أرجاء العالم، مضيفا: "تلتزم منظمة الطيران المدني الدولي التزاماً تاماً بدعيم الركائز الأربع الضرورية لبلوغ هذا المسعى. وتشمل السياسة والتخطيط، والإطار التنظيمي، ودعم عمليات التنفيذ، والتمويل".

ووفقاً لتقديرات تقرير المنظمة المتعلقة بالجذوئ من وضع هدف طموح طويل الأجل لخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في مجال الطيران المدني الدولي، يتطلب إنتاج وقود أنظف للطيران دون غيره استثمارات تبلغ قيمتها نحو 3,2 تريليون دولار أمريكي. وفي الوقت الذي يقدم برنامج المنظمة لمساعدة وبناء القدرات والتكوين في مجال وقود الطيران المستدام دعماً فعلياً للتنفيذ، من قبيل دراسات الجدوئ الأولية والدراسات الاقتصادية، يُرتفع أن يضطلع مركز الإيكاو للاستثمار المالي بدور حاسم في ضمان تناغم الاحتياجات التمويلية لمطوري المشاريع مع أولويات الدول وبنوك التنمية متعددة الأطراف والجهات الممولة في القطاع الخاص.

كما شدد خوان كارلوس سالازار على التزام المنظمة بتسهيل الولوج إلى مصادر

في خطوة مفصلية لتنزيل هدف قطاع الطيران المتمثل في خفض صافي انبعاثات الكربون إلى الصفر في أفق 2050، وقعت منظمة الطيران المدني الدولي والوكالة الدولية للطاقة المتجددة اتفاقية تاريخية لتعزيز فرص تمويل وقود الطيران المستدام ومشاريع الطاقات النظيفة في مجال الطيران.

وستتيح مذكرة التعاون، التي أبرمها خوان كارلوس سالازار، الأمين العام لمنظمة، وفرانشيسكو لا كاميلا، المدير العام لـ الوكالة، خلال اجتماع وزراء الطاقة بقمة مجموعة العشرين، المنعقد بمدينة فوز دو إيفوسو البرازيلية، استطلاع سبل تفعيل مركز الإيكاو للاستثمار المالي من خلال تيسير رصد الموارد المالية الكافية بتوسيع نطاق استخدام وقود الطيران المستدام وقود الطيران منخفض الكربون وسائر مصادر الطاقات النظيفة.

وأشار الأمين العام لمنظمة الطيران المدني الدولي إلى أن "الانتقال إلى الطاقة النظيفة في قطاع الطيران يكتسي مسألة أساسية لتجسيد هدفنا الطموح العالمي وطويل الأجل المتمثل في خفض صافي انبعاثات الكربون إلى الصفر، إذ يتتوفر على القدرات التي تؤهله للمساهمة في تقليل صافي أكسيد ال ثاني من انبعاثات



عمليات تسريع الانتقال الطاقي التي توفر حلولاً لتمويل المناخ ودعم الانتقال الطاقي العالمي من خلال تسهيل الاستثمار"، واعتبراً أن "الانتقال الطاقي العالمي يتطلب تضافر جهود الجميع. ويتجسد ذلك بوضوح في التعاون بين المنظمة والوكالة".

وتعهد المنظمة بمواصلة جهودها الترافعية والتوعوية، وعقد حوارات مع الدول والأطراف الفاعلة لبحث سبل الاستجابة للاحتياجات التمويلية، ودعم تنفيذ المشاريع، وتحديد الفرص الكفيلة بتعزيز الولوج إلى رؤوس الأموال العمومية والخاصة لتنزيل مشاريع تخلص صناعة الطيران من الكربون.

الطاقة النظيفة بأسعار معقولة وتعزيز جاذبيتها على الصعيد العالمي، مبرز في هذا الصدد أن "العلاقة مع الوكالة الدولية للطاقة المتتجدة تكرس قدراتنا على الدفع بعجلة الاستثمار ودعم تنفيذ المشاريع قصد تعزيز قابلية تنزيل أهدافنا البيئية. وفي الوقت ذاته، نواصل العمل على الارتقاء بكافة الجوانب المتعلقة بإطار العمل الصافي الصافي".

من جانبه، أعرب فرانشيسكو لا كاميلا، المدير العام للوكالة الدولية للطاقة المتتجدة، عن سعاداته بالشراكة مع منظمة الطيران المدني الدولي التي تهدف، بحسبه، إلى "تعزيز الاستثمارات في مشاريع الطاقة المتتجدة وتفعيل مشاريع تخلص صناعة الطيران من الكربون"، مسلط الضوء على "منصة الوكالة لتمويل



رئيس إيرباص: تسليم 770 طائرة قبل نهاية 2024 "مهمة صعبة"



لطراز إيرباص "A350" ذي البدن العريض وفي أكثر من مناسبة، حذرت "إيرباص" من أن اختناقات سلسلة التوريد والمشكلات المتعلقة بالمحركات تمنع الشركة من رفع الإنتاج إلى المستويات التي كانت تهدف إلى تحقيقها. وفي يونيو، قلصت شركة صناعة الطائرات الأوروبية توقعاتها للتسليمات إلى 770 وحدة من 800 طائرة، كما أخرت الجدول الزمني لمدة عام لزيادة إنتاج عائلة "A320neo" الشهيرة من الطائرات ذات الممر الواحد إلى 75 وحدة شهرياً

وعلى صعيد آخر، قال فوري أيضاً إنه متى تفاصيل بأن الرسوم الجمركية المحتملة التي قد تفرضها إدارة الرئيس المنتخب دونالد ترامب لن تضر الشركة

واستطرد: "نحن جميعاً نعتمد على بعضنا بعضاً، ونستفيد من بعضنا بعضاً. إذا قمت بوضع رسوم جمركية في هذا النظام البيئي، فإنك تلحق الضرر بالجميع، خاصة إذا كان هناك رد انتقامي. لذلك أعتقد أنه لا ينبغي أن يحدث في المقام الأول".

مع ذلك، في حالة فرض رسوم "سيتعين علينا التكيف والرد، لكنني لا أرى فائدة يجنيها أي شخص من القيام بذلك"، على حد تعبيره.

قال غيوم فوري، الرئيس التنفيذي لشركة "إيرباص"، إن تحقيق هدف التسليمات البالغ 770 طائرة هذا العام سيكون بمثابة سباق مع الوقت في الأسابيع الأخيرة إذ تسعى شركة صناعة الطائرات للوصول إلى هدف مُخْفَض بالفعل

وقال فوري في مقابلة في بروكسل حيث كان يحضر مؤتمراً "لقد شهدت سنوات عديدة استطعنا خلالها الوصول (لهدف التسليمات) في اللحظة الأخيرة"، وإنها رحلة صعبة وقد تأخرنا قليلاً مقارنة بما كنا نتوقعه. لا يزال هدف 770 طائرة هو مرجعنا، ونحن نعمل لتحقيقه، ونأمل أن نبلغه".

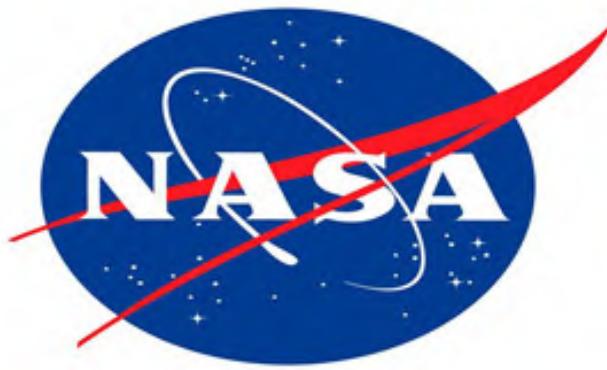
سلسلة توريد "إيرباص"

بالنسبة للعام المسبق، قال فوري إن شركة صناعة الطائرات ستقرر هدف الإنتاج السنوي "في أبعد وقت ممكن"، بعد أن خفضت "إيرباص" هدف 2024 في وقت سابق من العام. إذ تعد عمليات تسليم الطائرات مؤشراً تتم مراقبته عن كثب، مما يوفر نظرة ثاقبة لعمليات الإنتاج الخاصة بالشركة وسلامة سلسلة التوريد

وقال فوري إن العوامل التي ستحدد الهدف ستتوقف على قدرة صانعي المحركات على توفير مكوناتهم، بالإضافة إلى قيام الموردة "سبيريت إيروسيس-تمز هولدينغز" (Spirit AeroSystem Holdings) بزيادة أحجام ما يسمى بـ"القسم 15"، وهو الجزء المركب المركزي من جسم الطائرة



ناسا تمنح 11.5 مليون دولار لـ 5 دراسات تقدم تصميمات لطائرات منخفضة الانبعاثات



وقال بيرس في البيان: "باعتبارنا شركة رائدة في مجال البحث والتطوير في مجال الطيران المستدام في الولايات المتحدة، فإن هذه الجوائز هي مثال واحد على كيفية جمعنا لأفضل الأفكار والمفاهيم الأكثر ابتكاراً من القطاع الخاص والأوساط الأكademية ووكالات البحث وأصحاب المصلحة الآخرين لريادة مستقبل الطيران"

سيعمل مجال دراسة شركة Aurora Flight Sciences على دراسة الوقود البديل للطيران وأنظمة الدفع والتقنيات الديناميكية الهوائية وتكوينات الطائرات، وسيعمل الفريق الذي تقوده شركة Electra على استكشاف الدفع الكهربائي بالإضافة إلى ميزات التصميم الديناميكي الهوائي الفريدة للجسم الرئيسي للطائرة وأجنحتها والتي ستساعد في تقليل الانبعاثات والضوضاء

سيركز باحثو معهد جورجيا للتكنولوجيا على تقنيات الاستدامة، بما في ذلك الوقود البديل وأنظمة الدفع وتكوينات الطائرات، بينما سيستكشف JetZero التقنيات التي تمكن من استخدام الهيدروجين السائل المبرد كمصدر للوقود لتقليل انبعاثات الغازات المسببة للانحباس الحراري العالمي، وسيشمل مجال دراسة Pratt & Whitney تقنيات الدفع في مجال الطيران، مع التركيز على تحسين الكفاءة الحرارية والدفعية لتقليل استهلاك الوقود وانبعاثات الغازات المسببة للانحباس الحراري العالمي.

تسعى وكالة ناسا إلى تطوير جيل جديد من الطائرات التجارية منخفضة الانبعاثات والتي من شأنها أن توفر وسيلة سفر أكثر كفاءة واستدامة

وفقاً لبيان من وكالة ناسا، كلفت وكالة الفضاء خمس دراسات تصميم جديدة كجزء من مبادرتها "مفاهيم الطائرات المتقدمة للاستدامة البيئية" (ACES 2050)، وتشمل المنظمات المساهمة في مفاهيم تصميم الطائرات الجديدة شركة Aurora Flight Sciences التابعة لشركة Electra، وشركة Boeing، وشركة JetZero الناشئة جورجيا للتكنولوجيا، وشركة Pratt & Whitney في مجال الطيران، وشركة

وقال بوب بيرس، المدير المساعد في إدارة أبحاث الطيران في وكالة ناسا، في البيان: "من خلال مبادرات مثل ACES، أصبحت وكالة ناسا في وضع يسمح لها بتسخير مجموعة واسعة من وجهات النظر حول كيفية زيادة كفاءة الطائرات بشكل أكبر، وتقليل التأثير البيئي للطيران، وتعزيز القدرة التنافسية التكنولوجية للولايات المتحدة في الأربعينيات والخمسينيات من القرن الحادي والعشرين وما بعده"

تبلغ قيمة الجوائز المقدمة لدعم الدراسات الخمس الممولة من وكالة ناسا 11.5 مليون دولار، وتقدم كل منظمة خبرات فريدة في تصميم مفهوم طائرة الجيل التالي، بدءاً من مصادر الوقود البديلة إلى تقنيات الدفع وتصميم المركبات الديناميكية الهوائية

وزير الطيران المدني في كلمته خلال الاجتماع الوزاري رفيع المستوى بسلطنة عمان.. ضمن فعاليات "أسبوع الأمن لمنظمة الطيران المدني الدولي" إيكاو



في هذا المؤتمر العالمي المقام بسلطنة عمان الشقيقة والذى يُعد خطوة هامة تعزز من مكانة السلطنة على المستوى الدولي في مجال الطيران المدني، مشيراً إلى أهمية جلسات المؤتمر في مناقشة القضايا الحاسمة المؤثرة على أمن الطيران الدولي، كما يحدد أولويات صناعة الطيران المدني على المستوى العالمي؛ تزامناً مع الاستعداد لإطلاق الدورة الثانية والأربعين للجمعية العمومية للإيكاو المقرر في سبتمبر من العام المقبل. كما تابع وزير الطيران المدني حديثه بأن صناعة الطيران المدني تتطلب تضافر جهود جميع الدول والإرتقاء بمتطلبات الأمان والسلامة كونهما أعمدة الصناعة مع الإلتزام بالتشريعات الدولية الواردة في اتفاقية الطيران المدني الدولي شيكاغو 1944 والملاحق المكملة لها، والتي تهدف إلى تعزيز إجراءات أمن الطيران على المستوى العالمي بما ينعكس بدوره على هذا القطاع، مشدداً بضرورة مجابهة التحديات والتي تتطلب تعاون وتنسيق السياسات، وتبادل أفضل الممارسات والخبرات للنهوض بصناعة النقل الجوي والحفاظ على استدامته وضمان رحلات آمنة ومنتظمة ومتطورة للمسافرين. كما أشار الحفني إلى أهمية هذا التجمع الدولي كمنصة رئيسية تدعم التعاون وتعزز من الجهود العالمية بين جميع الدول الأعضاء في الإيكاو

المؤتمر يُعد خطوة هامة في تحديد أولويات صناعة الطيران المدني على المستوى العالمي تزامناً مع الاستعداد لإطلاق الدورة الثانية والأربعين للجمعية العمومية للإيكاو المقرر انعقادها في سبتمبر من العام المقبل. كما يعد منصة رئيسية تدعم الجهد العالمي التي تعزز من قدرات الدول الأعضاء في إيجاد حلول مبتكرة لحماية البنية التحتية للطيران في ظل الاعتماد المتزايد على الأنظمة الإلكترونية. وفي ضوء مشاركة الوفد المصري برئاسة الدكتور سامح الحفني وزير الطيران المدني في فعاليات "أسبوع الأمن لمنظمة الطيران المدني الدولي" (إيكاو) 2024؛ حيث ضم الوفد كل من الطيار عمرو الشرقاوى رئيس سلطة الطيران المدني والمهندس ياسر عبدالحليم رئيس الإدارة المركزية لأمن الطيران، والذي تستضيفه سلطنة عمان، بمشاركة أكثر من 600 مسؤول ومحترف وخبر من مختلف الدول الأعضاء بمنظمة الطيران المدني الدولي والمنظمات والهيئات العالمية وعدد من وزراء النقل ورؤساء سلطات الطيران المدني. هذا وقد ألقى الدكتور سامح الحفني كلمته في صباح اليوم الثالث من إنطلاق المؤتمر أثناء حضوره الاجتماع الوزاري رفيع المستوى لإعلان "مسقط" بشأن أمن الطيران الدولي، حيث أعرب خالها عن سعادته بالمشاركة وتواجده



على تعاون كافة الدول لمجابهة التهديدات المختلفة لأمن الطيران والتكاتف لردع تلك التهديدات التي تتطلب من جميع الدول التعاون الوثيق والبناء للارتقاء بهذا القطاع الحيوي. ومن الجدير بالذكر أن أسبوع الأمن لمنظمة الطيران المدني الدولي 2024 تناول مجموعة من الجلسات النقاشية لعدة موضوعات حيوية، من بينها الأمان السيبراني للطيران، والتوازن بين الأمان والاستدامة في قطاع الطيران، وتمكين الشباب وتعزيز التوازن بين الجنسين في هذا المجال، كما تم تخصيص جلسة شبابية سلطت الضوء على دور الشباب والمرأة في تعزيز أمن الطيران، بالإضافة إلى استعراض قصص نجاح ملهمة وتقديم توصيات عملية. وهدفت أيضًا حلقات العمل إلى تبادل وجهات النظر والرؤى حول الطبيعة الديناميكية المعقّدة لتحقيق التوازن بين مقتضيات الأمان وأهداف الاستدامة في قطاع الطيران من خلال الإستفادة من تجارب الخبراء والقادة في القطاع، بما يتيح للمشاركين في المؤتمر استكشاف النهج العلمي ومناقشة التهديدات والتعرف على الفرص المتاحة لإرساء مستقبل آمن لقطاع السفر الجوي عالمياً، الذي يواجه بدوره العديد من الموضوعات الناشئة، مع الأخذ في الاعتبار التطورات المتعلقة بالأمن ذات الصلة بحماية البنية الأساسية الحيوية، وأنظمة الطائرات غير المأهولة والموجهة عن بعد والأمن الإلكتروني لقطاع الطيران وغيرها من الموضوعات المتعلقة بهذا الشأن.

لإيجاد الحلول المبتكرة لحماية البنية التحتية للطيران من التهديدات الأمنية المتزايدة، وتنسيق الرؤى الدولية، وتفعيل مبادرات ووصيات فعالة تساهم في معالجة التهديدات الأمنية والتي يأتي على رأسها: تهديدات الأمان السيبراني التي تتطلب بشكل سريع، لاسيما في ظل اعتماد الصناعة المتزايد على الانظمة الالكترونية بما يعزز من قدرات الدول في حماية البنية الأساسية للطيران المدني، موضحاً أن أهداف منظمة الطيران المدني الدولي في ذاك الأسبوع وضع ومناقشة الخطة العالمية لأمن الطيران الطبعة الثانية 2024 (GASeP) والتي تمثل خارطة طريق تساعد على الالتزام بالقواعد القياسية وأساليب العمل الموصى بها والخاصة بأمن الطيران ومنها: وضع أسلوب تقييم التهديدات والمخاطر ضمن جميع الإجراءات الأمنية المطلوب الالتزام بها وتطبيقاتها، فضلاً عن نشر الثقافة والتوعية الأمنية لكافة العاملين. كما أكد وزير الطيران المدني على ضرورة الارتقاء بمهارات العنصر البشري كونه حجر الأساس الذي تُبنى عليه أي صناعة وبخاصة الطيران المدني، مما يتطلب من جميع العاملين بها أن يكونوا مؤهلين ومدربين بحرفية عالية طبقاً للمتطلبات الدولية التي ترمو إلى تحقيق التنمية المستدامة لتلك الصناعة، حيث كان إعلان الرياض عام (2016) هو بداية الطريق للخطة العالمية لأمن الطيران ثم تلاه بعد ذلك إعلان خطة إفريقيا الإقليمية لأمن الطيران والتي تم إقرارها بمدينة شرم الشيخ عام (2017) ليؤكدان



هيئة الطيران المدني تشارك منظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو) الاحتفاء بـ3 مناسبات عالمية



الرغم من أن هذا الهدف الإستراتيجي يعتمد وظيفياً وتنظيمياً على السلامة، فإنه يرتكز أولاً على تحديث الملاحة الجوية والبنية الأساسية للمطارات، وإعداد إجراءات جديدة للوصول بأداء شبكة الطيران إلى حده الأمثل. وتحدد خطة قدرة الملاحة الجوية العالمية وكفاءتها (الخطة العالمية) الأنشطة الرئيسية لفترة السنوات الثلاث. ومن بين الأهداف أيضًا: الأمن والتسهيلات، من خلال تعزيز أمن الطيران المدني العالمي وتسهيله، ويعكس هذا الهدف الإستراتيجي الحاجة إلى الدور القيادي للإيكاو في أمن الطيران وتسهيلاته وما يتصل بذلك من أمور أمنية على الحدود. وتعد التنمية الاقتصادية للنقل الجوي من بين أهداف منظمة الطيران المدني الدولي، من خلال تعزيز إقامة شبكة للطيران المدني تتسم بالسلامة والاقتصاد، وإطار للنقل الجوي يركز على السياسات الاقتصادية وما يدعمها من أنشطة. إضافةً إلى تحقيق الحماية البيئية، عبر تقليل الآثار البيئية الضارة لأنشطة الطيران المدني.

أما المناسبة الثانية (يوم الطيران المدني الدولي) والتي تصادف 7 من ديسمبر من كل عام، حيث تأتي هذا العام تحت شعار "الابتكار والاستدامة في الطيران"، بهدف تعزيز الوعي بأهمية الطيران المدني في التنمية الاجتماعية والاقتصادية ودوره في تحقيق التفاهم والسلام

تزامناً مع استضافة سلطنة عمان لأسابيع الأمن لمنظمة الطيران المدني 2024 والمجتمع الوزاري رفيع المستوى، نظمت هيئة الطيران المدني اليوم حفلاً بمناسبة يوم الطيران المدني الدولي، وذكرى مرور 80 عاماً على تأسيس منظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو)، ومرور 50 عاماً على اعتماد الملحق 17، تحت رعاية سعادة المهندس/ نايف بن علي العبري -رئيس هيئة الطيران المدني، وبحضور رئيس مجلس منظمة الطيران المدني الدولي، وعدد من المسؤولين الحكوميين من الوزراء ورؤساء هيئات الطيران المدني، والمنظمات الدولية والإقليمية، وشركات الطيران، والمطارات، والشركات المتخصصة في الأمن.

تخلل الحفل تقديم عروض مرئية لمختلف المناسبات الثلاث، حيث تم خلالها استعراض تاريخ منظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو) وإنجازاتها، التي تأسست عام 1944 بهدف إدارة وتنظيم شؤون اتفاقية الطيران المدني الدولي، (اتفاقية شيكاغو)، وتضم 193 عضواً ومن أهداف المنظمة الإستراتيجية: تحسين سلامة الطيران المدني العالمي، ويركز هذا الهدف في المقام الأول على قدرات الرقابة التنظيمية للدول. كما تهدف المنظمة إلى زيادة قدرة شبكة الطيران المدني العالمي وتحسين كفاءته، وعلى



سلامة ملايين الركاب والبضائع يومياً

وبهذه المناسبات الثلاث، صرخ سعادة المهندس/ نايف بن علي العبري، رئيس هيئة الطيران المدني، أن سلطنة عمان تسعى للمشاركة والمساهمة الفاعلة بمعية الدول الأعضاء نحو الدفع بمسيرة الطيران المدني الدولي نحو الرقي والازدهار، إيماناً بأن قطاع الطيران المدني يعد أحد أهم الرافد الأساسية في التنمية الشاملة لكافة دول العالم، ففي العام المنصرم أكملت سلطنة عمان 50 عاماً على انضمامها لمنظمة الطيران المدني الدولي في عام 1971.

الجدير بالذكر أن هيئة الطيران المدني تعمل على تعزيز التعاون الوثيق مع الدول الأعضاء في المنظمة، لتحقيق الأهداف المشتركة خاصة في مجالات السلامة الجوية، وحماية البيئة، والابتكار في صناعة الطيران. وتعد سلطنة عمان من الدول الفاعلة في أنشطة منظمة الطيران المدني الدولي، مما يسهم في تعزيز مكانتها كمركز إقليمي رائد للطيران في منطقة الشرق الأوسط

بين الدول. ويعود اختيار هذا التاريخ إلى ذكرى توقيع اتفاقية شيكاغو في عام 1944، التي أسست الإطار القانوني للتعاون في مجال الطيران المدني الدولي. حيث تم إعلان هذا اليوم من قبل الجمعية العامة للأمم المتحدة في عام 1996 بناءً على مبادرة منظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو)

كما يصادف هذا العام (ذكرى مرور 50 عاماً على اعتماد الملحق السابع عشر لاتفاقية شيكاغو)، والذي يركز على تعزيز أمن الطيران المدني عالمياً. حيث تم تبني هذا الملحق في عام 1974 استجابةً للتحديات المتزايدة للطيران، ووضع معايير دولية لتنفيذ تدابير أمنية في جميع مراحل العمليات الجوية. كما حقق الملحق إنجازات ساهمت في تعزيز أمن الطيران، وأكملت على أهمية التعاون الدولي بين الدول الأعضاء، شركات الطيران، والمطارات. إضافةً إلى مناقشة التحديات المستقبلية مثل الأمان السيبراني والطائرات بدون طيار، وتعزيز التزام المجتمع الدولي بتطبيق معايير أمنية مشتركة لضمان



ترامنا مع استضافة سلطنة عمان لاسبوع الامن لمنظمة الطيران المدني الدولي 2024



الموضوعات المهمة، منها، (أمن الطيران في ظل الأزمات العالمية) حيث تم مناقشة تأثير الأزمات مثلجائحة COVID-19 على إجراءات الأمن في المطارات وكيفية تكامل التدابير الصحية مع الإجراءات الأمنية، و(الأمن السيبراني) لحماية الأنظمة التقنية للطيران من الهجمات الإلكترونية ووضع معايير دولية للتصدي لهذه التهديدات. و(التعاون الاستخباراتي) بهدف تعزيز تبادل المعلومات بين الدول بشأن التهديدات الأمنية عبر إنشاء مراكز إقليمية ودولية لتنسيق الجهود. إضافةً إلى (الابتكار في تقنيات الأمن) حيث تم تسليط الضوء على دور الذكاء الاصطناعي والتحليل البيومترى في تحسين كفاءة أنظمة الأمن في المطارات والطائرات.

وفي هذا الصدد صرّح معالي المهندس سعيد بن حمود المعولى- رئيس مجلس إدارة هيئة الطيران المدني: أن حكومة سلطنة عمان تولى اهتماماً كبيراً بقطاع الطيران المدني ضمن رؤية عمان 2040 لتطوير قطاع النقل واللوجستيات وجعله من مصادر الدخل القومي. مشيراً إلى النسبة التي حققتها سلطنة عمان في مؤشر الامتثال لمتطلبات السلامة الجوية لمنظمة الإيكاو، حيث حققت نسبة 96% وحلت المركز الخامس عالمياً في هذا المجال بعد أن كانت في المركز 134 قبل ثلاث سنوات.

في خطوة مهمة نحو بناء تعاون دولي أقوى في مجال الأمن، والمساهمة في تحديد السياسات العالمية التي تضمن الحفاظ على أمن وسلامة صناعة الطيران المدني على مستوى العالم. استضافت سلطنة عمان ممثلةً بـ هيئة الطيران المدني الاجتماع الوزاري رفيع المستوى للأمن الطيران المدني الذي تنظمه منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO) بالتزامن مع أسبوع الأمن لمنظمة الطيران المدني الدولي 2024 في مركز عمان للمؤتمرات والمعارض

هدف الاجتماع الذي شارك فيه 800 من الوزراء والمسؤولين الحكوميين، ورؤساء هيئات الطيران المدني، والمنظمات الدولية والإقليمية، وخبراء ومتخصصين في شركات الطيران، والمطارات، والشركات المتخصصة في الأمان إلى إقرار "إعلان مسقط" بشأن أمن الطيران والأمن الإلكتروني في مجال الطيران، الذي يركز على أبرز القضايا الأمنية في الطيران، مثل الأمان الإلكتروني وحماية البنية الأساسية الحيوية للطيران. حيث يعد هذا الإعلان خطوةً مهمة في تحديد أولويات أمن الطيران على المستوى العالمي، وذلك استعداداً للدورة الثانية والأربعين للجمعية العمومية للإيكاو المقررة في سبتمبر من العام المقبل.

سلط المجتمع الضوء على عدد من



في مواجهة التهديدات الأمنية المتزايدة، مشدداً على أهمية الاستمرار في تعزيز أمن الطيران واستدامته في السنوات القادمة

الجدير بالذكر أن الاجتماع الوزاري شكل منصة استراتيجية مهمة لمناقشة التهديدات والفرص التي يواجهها قطاع الطيران المدني عالمياً. حيث يعد فرصة ذهبية لسلطنة عمان لتسليط الضوء على إنجازاتها في مجال أمن الطيران، خاصةً في مجال التدريب والتأهيل، بفضل الخبرات العمانية المعتمدة من الإيكاو". كما أنه سيساهم في تعزيز مكانتها كشريك دولي في تعزيز أمن الطيران المدني ودعمه على المستوى العالمي

وأكَدَ معايي/ سالفاتوري سياكسيتانيو رئيس مجلس إدارة منظمة الطيران المدني الدولي خلال كلمته في الاجتماع على ضرورة مواصلة الابتكار والتطور لمواجهة التهديدات القائمة والناشئة، والالتزام بتعزيز أمن الطيران والأمن السيبراني، والتعاون العالمي في حماية البنية الأساسية الحيوية

ومن جانبه، أكَدَ معايي خوان كارلوس سالازار، الأمين العام لمنظمة الطيران المدني الدولي، أن هذا الأسبوع وقرار اعتماد إعلان مسقط يُعدان نقطة تحول مهمة في مسيرة أمن الطيران. حيث أكدت الدول الأعضاء في المنظمة التزامها القوي والمستمر بضمان أمن وسلامة الطيران المدني على مستوى العالم. وأضاف معايي أنه التعاون الدولي يعد ركيزة أساسية



جلسة شبابية تستعرض تمكين الشباب وتحقيق التوازن بين الجنسين في أمن الطيران ضمن أعمال "أسبوع الأمن لمنظمة الطيران المدني الدولي 2024"



ركزت الجلسة على 4 محاور رئيسة وهي (دور الشباب في أمن الطيران المدني، ومناقشة التحديات التي تواجه النساء في القطاع)، وأهمية تحقيق التوازن بين الجنسين في أمن الطيران. كما ناقشت (التحديات والفرص التي تواجه الشباب في أمن الطيران واستعرضت عدداً من قصص النجاح. إضافة إلى (تعزيز التوازن بين الجنسين في قطاع الطيران)

الجدير بالذكر، أن سلطنة عمان ممثلة في هيئة الطيران المدني تستضيف "أسبوع الأمن لمنظمة الطيران المدني الدولي 2024" والاجتماع الوزاري رفيع المستوى في قطاع الطيران المدني. وتأتي استضافة سلطنة عمان لهذا الحدث تأكيداً على التزامها الراسخ بتعزيز أمن الطيران المدني عالمياً، وترسيخ مكانتها كشريك استراتيجي في تعزيز هذا القطاع الحيوي. كما تسعى هيئة الطيران المدني، إلى تمكين الشباب وإشراكهم في مختلف المجالات ذات العلاقة بالقطاع، من خلال تخصيص جلسات شبابية في جميع الاستضافات الدولية التي تختضنها سلطنة عمان، يأتي ذلك انطلاقاً من رؤية عمان 2040 التي تضع الشباب في صميم أولوياتها لتحقيق التنمية المستدامة وصناعة المستقبل.

انطلاقاً من اهتمام هيئة الطيران المدني في إشراك الشباب بمختلف مجالات الطيران المدني، وتحت مظلة أعمال "أسبوع الأمن لمنظمة الطيران المدني الدولي 2024" والاجتماع الوزاري رفيع المستوى" الذي استضافته سلطنة عمان خلال الفترة (9-12 ديسمبر 2024)؛ نظمت الجلسة الشبابية بعنوان "تمكين الشباب: تحقيق التوازن بين الجنسين في أمن الطيران"، بمشاركة نخبة من المسؤولين والخبراء والشباب العاملين والمهتمين بقطاع الطيران

حضر الجلسة معالي سالفاتوري شاكينتو، رئيس مجلس المنظمة الدولية للطيران المدني (إيكاو)، ومعالي/ خوان كارلوس سالازار - الأمين العام لمنظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو)، وسعادة المهندس/ نايف بن علي بن حمد العبرى - رئيس هيئة الطيران المدني. ومعالي عبدالعزيز بن عبدالله الدعيلج - رئيس الهيئة العامة للطيران المدني في المملكة العربية السعودية. والمهندس/ عبدالنبي منار - المدير العام لمنظمة العربية للطيران المدني. والفاضلة/ مهرة الفلاسي - نائب رئيس مجلس شباب الطيران

المهندسة أحلام بنت عبدالله الجهمي - الرئيس التنفيذي لشركة الشرقية للطيران. إضافة إلى الفاضلة/ أنيتا أجاي-نماشي - ممثلة غانا في مجلس منظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو)



وحدة التحقيق في حوادث ووقائع الطائرات المدنية تبرم مذكرة للانضمام إلى (ARCM)



المتحدة

تهدف المذكرة إلى تعزيز مجالات التعاون بين الأطراف لتقديم معارفهم وخبراتهم المتاحة لجعل التحقيق في حوادث ووقائع الطائرات المدنية أكثر فعالية، فضلاً عن استخدام نتائج التحقيقات وبحوث السلامة في تحسين سلامة الطيران.

وبموجب المذكرة سيعاون الأطراف في التحقيق بحوادث ووقائع الطائرات، والتدريب على التحقيق، وتبادل المعلومات والخبرات، بما يتفق مع القواعد والتوصيات المشار إليها في الملحق 13 لاتفاقية شيكاغو. -وزارة المواصلات

وقد وقعت وحدة التحقيق في حوادث ووقائع الطائرات المدنية في دولة قطر على مذكرة تفاهم متعددة الأطراف للانضمام إلى آلية التعاون الإقليمي للتحقيق في حوادث ووقائع الطائرات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENA ARCM).

وقع المذكرة السيد علي راشد الكواري رئيس وحدة التحقيق في حوادث ووقائع الطائرات المدنية، وذلك على هامش فعاليات الاجتماع السادس للجنة آلية التعاون الإقليمي للتحقيق في حوادث ووقائع الطائرات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والذي عقد في أبو ظبي بدولة الإمارات العربية



السعودية تستثمر 100 مليار دولار في قطاع الطيران حتى 2030



دولة خلف الركب" التي أطلقتها منظمة الإيكاو، وإسهامها في دعم وتعزيز الطيران العالمي لتحقيق الامتثال لمعايير الطيران الدولية، خاصة في مجالات السلامة، وكفاءة وقدرة الملاحة الجوية، والأمن، والحفاظ على البيئة لجميع الدول الأعضاء التي تحتاج إلى الدعم، مشيراً إلى أن خطة إفريقيا -المحيط الهندي AFI وخطة AFI SECFAL تمثلان إطارين أساسيين لتعزيز قدرات الطيران وتعزيز الأمن في جميع أنحاء المنطقة.

وأكَدَ أن المملكة ستواصل دعم هذه الخطط بشكل كبير، والالتزام بالعمل مع التكتل الإفريقي للطيران المدني AFCAC، والدول الأعضاء، وجميع شركائِها الدوليين لتطوير صناعة طيران مدني آمن ومستدام وفعال وصديق للبيئة في الدول الإفريقية، وضمان مشاركة جميع الدول بشكل كامل في النظام العالمي للطيران؛ مما يمهد الطريق لمستقبل أكثر إشراقاً للطيران المدني عالمياً.

جرت أعمال الجمعية العامة الـ35 للجنة الإفريقية للطيران المدني التكتل الإفريقي "أفراك"، بجمهورية الكونغو برازافيل خلال الفترة من 26 - 29 نوفمبر، بحضور رئيس التكتل الإفريقي للطيران المدني AFCAC سيلاس أوداهمكوا، والأمين العام لـAFCAC أدولفونكي أدييمبي، وبمشاركة رؤساء سلطات الطيران المدني بالدول الإفريقية الأعضاء وممثلي الاتحاد الإفريقي.

اختتمت الهيئة العامة للطيران المدني بالسعودية، مشاركتها في أعمال الجمعية العامة الـ35 للجنة الإفريقية للطيران المدني التكتل الإفريقي "أفراك"، بجمهورية الكونغو برازافيل.

وعرض نائب الرئيس التنفيذي للنقل الجوي والتعاون الدولي علي بن محمد رجب، خلال الجلسة الرئيسية؛ منجزات الإستراتيجية الوطنية للقطاع، ودور الهيئة العامة للطيران المدني في ترسیخ مكانة المملكة كمركز لوجستي عالمي يربط بين دول العالم، من خلال استثمارات بقيمة 100 مليار دولار ونقل 330 مليون مسافر، و 250 مليون طن من البضائع المشحونة جواً، وجهة دولية بحلول عام 2030.

أشار إلى أن حركة المسافرين خلال الشهريَّة الأولى من عام 2024 شهدت نمواً قوياً من إفريقيا إلى المملكة، بنسبة نمو بلغت 23% مقارنة بنفس الفترة من عام 2023 وفقاً لوكالة الأنباء السعودية (واس).

وسلط الضوء على برنامج الاستدامة البيئية للطيران المدني السعودي CAESP، الهدف منه تعزيز ممارسات الطيران المستدام، مفيداً أن هذا البرنامج يؤكد على التزام المملكة العربية السعودية للحد من انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري وتغير المناخ وخفض للبصمة الكربونية الناتجة عن أنشطة الطيران المدني.

واستعرض دعم المملكة لمبادرات المنظمات والهيئات الدولية، ومنها مبادرة "عدم ترك أي

المملكة العربية السعودية تستضيف الاجتماع الرابع للمجموعة الإقليمية لأمن الطيران والتسهيلات بالشرق الأوسط



تقنيات البيانات الكبيرة والذكاء الاصطناعي لتحسين عمليات التفتيش والمراقبة وتقليل أوقات الانتظار

وقال: "نفخر بتحقيق المملكة نسبة امتثال بلغت 94.4% في تقرير التدقيق الخاص بأمن الطيران التابع للإيكاو، منها نسبة 100% في تطبيق معايير التسهيلات الواردة بالملحق التاسع لاتفاقية شيكاغو ، وبفضل هذه الإنجازات، احتلت المملكة المرتبة السابعة بين دول مجموعة العشرين في مجال أمن الطيران"

وبين معاييره أن المملكة قدمت مبادرة "توحيد متطلبات السفر الجوي" التي تهدف إلى إنشاء إطار صحي عالمي موحد يعزز مرونة قطاع الطيران أمام الأزمات الصحية المستقبلية؛ حيث تركز هذه المبادرة على تسهيل تجربة السفر، وتوحيد بروتوكولات المعلومات الصحية، مع تعزيز حماية صحة وسلامة المسافرين؛ وذلك سعياً من المملكة إلى المساهمة في الجهود الدولية لاتخاذ تدابير استباقية لتعزيز مرونة قطاع الطيران في مواجهة الأزمات

ولفت النظر إلى أن قطاع النقل الجوي الدولي يشهد نمواً غير مسبوق وسريعاً في حركة المسافرين؛ حيث من المتوقع أن تصل الحركة الجوية للمسافرين حول العالم إلى 12.4 مليار بحلول عام 2050، بزيادة قدرها 174% مقارنة بعام 2019 حسب إحصائيات منظمة

افتتح معايير رئيس الهيئة العامة للطيران المدني الأستاذ عبدالعزيز بن عبدالله الدعيجالي اليوم، الاجتماع الرابع للمجموعة الإقليمية لأمن الطيران والتسهيلات بالشرق الأوسط، الذي استضافته الهيئة العامة للطيران المدني بالتعاون مع المكتب الإقليمي لمنظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو) للشرق الأوسط، وبمشاركة نخبة من الخبراء والمتخصصين في مجال التسهيلات وأمن الطيران

وهدف الاجتماع الذي عقد خلال الفترة من 14 إلى 15 أكتوبر 2024 بمدينة الرياض تحت رعاية منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO)، إلى تعزيز التعاون بين الدول الأعضاء وتبادل الخبرات في مجال أمن الطيران وتسهيلات السفر.

وأوضح رئيس الهيئة العامة للطيران المدني في كلمة له خلال افتتاح المؤتمر، أن المملكة ملتزمة بتطبيق المعايير الدولية لمنظمة الطيران المدني الدولي، وقد حققت العديد من الإنجازات في هذا المجال، من خلال تبنيها استراتيجيات شاملة، منها إطلاق جواز السفر السعودي الإلكتروني الذي يتميز بأعلى معايير الأمان، كما أشتركت المملكة في "دليل المفاصح العام" (PKD) الذي يعد خطوة مهمة نحو تحسين وتسريع عملية التحقق الآلي والمبادر من صحة وموثوقية بيانات وثائق السفر الإلكترونية في المنافذ الدولية بكفاءة وفاعلية، إضافة إلى الاعتماد على استراتيجيات متقدمة، تشمل استخدام

الدعم والتنفيذ لأمن الطيران في إيكاو، بالإضافة إلى مراكز التدريب المعتمدة التي أسهمت بشكل كبير في بناء قدرات الكوادر الأمنية، مشيداً بالتعاون المثمر بين المكتب الإقليمي والبرنامج التعاوني لأمن الطيران المدني في الشرق الأوسط، الذي تستضيفه وتدعمه المملكة العربية السعودية، مؤكداً أن هذا التعاون أثمر عن نتائج مميزة للدول المشاركة من خلال تقديم الدعم الفني والمساندة، فضلاً عن تنظيم الندوات والفعاليات التي ساعدت على تبادل الخبرات وتعزيز الاتصال في المنطقة.

عقب ذلك، بدأت جلسات الاجتماع التي ستناقش على مدار يومين عدة قضايا رئيسة تتعلق بأمن الطيران وتسهيلات السفر، من أبرزها: متابعة التوصيات والقرارات الصادرة عن الاجتماع السابق (MID-RASFG/3)، وتطوير قدرات أمن الطيران على المستوى الإقليمي والعالمي، وعرض مستجدات سياسة أمن الطيران ومكافحة الإرهاب، وتحسين الإجراءات الأمنية في المطارات من خلال استخدام التكنولوجيا المتقدمة، بما في ذلك الأمان السيبراني وتطوير البنية التحتية، إلى جانب مناقشة تأثيرات التشريعات المتعلقة بالطيران على الأمان العام، واستعراض تجارب المملكة في مراقبة الجودة وضمان الامتثال لمعايير الأمن الدولية.

الطيران المدني الدولي، مشيراً إلى أن هذا النمو الكبير يتطلب تعزيز برامج التسهيلات لضمان تجربة سفر سلسة، وأنه أصبح من الضروري تكثيف الجهد لتبسيط الإجراءات وتحسين البنية التحتية واعتماد تقنيات مبتكرة تتماشى مع احتياجات الأعداد المتزايدة من المسافرين دون التأثير على معايير الأمن والسلامة.

وفي ختام كلمته، دعا رئيس الهيئة العامة للطيران المدني، إلى تعزيز التعاون الدولي وتكييف التنسيق بين جميع الدول، خاصةً في منطقة الشرق الأوسط، مؤكداً أن التحديات والتهديدات التي يواجهها العالم اليوم تتطلب توحيد الجهد وتبادل الخبرات؛ لضمان بيئة سفر آمنة ومستدامة.

من جانبه بين مدير المكتب الإقليمي لمنظمة الطيران المدني بالشرق الأوسط المهندس محمد أبو بكر الفارع، أن منطقة الشرق الأوسط حققت نسبة استدامة في أمن الطيران تفوق المعدل العالمي، حيث سجلت المنطقة نسبة 75.92% في مؤشر الاستدامة من خلال برنامج التدقيق العالمي لأمن الطيران، مقارنة بالمعدل العالمي البالغ 72.36%， واصفاً هذه النتيجة بأنها "نموذج يحتذى به" على المستوى الدولي.

وأشاد بالدور البارز الذي يقوم به قسم





بوينغ تسعى لجمع 35 مليار دولار لتعزيز ميزانيتها



أشار محللون تحدثت إليهم فايننشال تايمز إلى أن بوينغ كانت بحاجة لجمع 10 مليارات دولار على الأقل من رأس المال للحفاظ على تصنيفها الائتماني من الدرجة الاستثمارية

وبالإضافة إلى الإضراب، واجهت الشركة مشاكل أخرى تتعلق بجودة الإنتاج، حيث طالب المنظمون بتقليل وتيرة تصنيع الطائرات بعد حادثة انفصال لوحة باب إحدى طائرات 737 ماكس في يناير/كانون الثاني

إجراءات صارمة

وفي محاولة لتخفييف الخسائر، أعلنت بوينغ يوم الجمعة الماضي عن خطط لتسريح 17 ألف موظف، إضافة إلى تأجيل موعد تسليم طراز 777 إكس إلى عام 2026. وأشارت الشركة إلى أن لديها 10.5 مليارات دولار نقداً وأوراق مالية قابلة للتسويق بنهائية سبتمبر/أيلول، وهو مبلغ يقترب من الحد الأدنى الذي تحتاجه الشركة لتشغيل عملياتها. ومع ذلك، سجلت بوينغ خسائر نقدية قدرها 1.3 مليار دولار خلال الربع الثالث

وأبلغ الرئيس التنفيذي الجديد، كيلي أوربيرغ، الذي تولى منصبه في أغسطس/آب، الموظفين يوم الجمعة أن "استعادة الشركة تتطلب اتخاذ قرارات صعبة" بالإضافة إلى إجراء تغييرات هيكلية لضمان بقاء الشركة تنافسية والقدرة على تلبية احتياجات العملاء على المدى الطويل.

أعلنت شركة بوينغ الأمريكية عن خطط لجمع ما يصل إلى 25 مليار دولار من رأس المال الجديد، بالإضافة إلى إبرام اتفاقية تسهيلات ائتمانية بقيمة 10 مليارات دولار.

تأتي هذه الخطوة وفقاً لصحيفة فايننشال تايمز في محاولة لتعزيز ميزانية الشركة في ظل إضراب كبير يشارك فيه 33 ألف عامل من الاتحاد الدولي للميكانيكيين وعمال الفضاء، مما أدى إلى توقف الإنتاج في مصانعها بولاية واشنطن

تداعيات الإضراب وتحديات التصنيف الائتماني

وفي إفصاح للشركة، قالت بوينغ إنها تتوى جمع ما يصل إلى 25 مليار دولار من خلال إصدار ديون أو أسهم جديدة، مشيرة إلى أن هذه الخطوة تهدف إلى توفير "المرونة" اللازمة للحصول على مجموعة متنوعة من خيارات التمويل حسب الحاجة خلال فترة تمتد 3 سنوات

وأكّدت الشركة أنها لم تسحب حتى الآن أي أموال من التسهيلات الائتمانية الجديدة. وتأتي هذه التحركات في وقت تواجه فيه الشركة احتمالات تخفيض تصنيف سنداتها إلى مستوى "رديء" من قبل وكالة التصنيف الائتماني ستاندرد آند بورز.

الإضراب يخنق بوينغ

وببدأ الإضراب العمالي في 13 سبتمبر/أيلول 2024، مما أدى إلى توقف خطوط الإنتاج لطائرات بوينغ، بما في ذلك طراز 737 ماكس الأكثر مبيعاً. وقد

"الطيران المدني الكويتي" توقع مذكرة تفاهم مع نظيرتها الإيطالية



وأضافت أنه تم الاتفاق أيضاً على تنسيق العمل نحو الاستحقاقات الدولية بما يخدم مصالح البلدين الصديقين.

وقع العقد من الجانب الكويتي رئيس الإدراة العامة للطيران المدني الشيخ حمود مبارك الحمود الجابر الصباح ومن الجانب الإيطالي رئيس هيئة (الطيران المدني) بيرلويجي دي بالما بحضور سفير إيطاليا لدى الكويت لورنزو موريوني وممثل عن وزارة الخارجية الكويتية خالد المخيال

وعلقت الإدراة العامة للطيران المدني مع هيئة الطيران المدني الإيطالية على مذكرة تفاهم في شأن الأمور الفنية الخاصة بالتعاون والتدريب في مجالات عدة منها السلامة والأمن والملاحة الجوية

وأوضحت «الطيران المدني» في بيان لوكالات الأنباء الكويتية (كونا) أنه تم الاتفاق على نقل الخبرات ما بين الجهتين بما يسهم في تطوير عمل وأداء الموظفين ويكفل تقديم الأداء المطلوب من الطيران المدني



قادة آسيا والمحيط الهادئ يرسمون مسار آمن ومستدام لإنعاش الطيران الإقليمي



أعلن المشاركون في المؤتمر عن دعمهم للجهود العالمية الرامية إلى خفض صافي انبعاثات الكربون إلى الصفر بحلول عام 2050 للرحلات الجوية الدولية. ويقتضي هذا الهدف التمويج إحداث تغييرات جذرية في كييفيات تشغيل الطائرات ومصادر تزويدها بالوقود. وفي منطقة آسيا والمحيط الهادئ، انكب أربعة وعشرون بلداً، يمثلون 83 في المائة من الرحلات الجوية الدولية، على تعقب انبعاثات الكربون باستخدام نظام التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي (كورسيا).

وأصبحت الأولوية الرئيسية على مضاعفة الإمدادات من وقود الطيران المستدام وتعزيز استخدامه باعتباره ركيزة أساسية لاستراتيجية تخلص الصناعة من الكربون. في هذا الصدد، أقر المؤتمر الإطار العالمي لمنظمة الطيران المدني العالمي بشأن وقود الطيران المستدام وقود الطيران منخفض الكربون وسائل مصادر الطاقات النظيفة، بما في ذلك "مركز الإيكاو للاستثمار المالي" الذي يفترض أن يضطلع بعده وظائف هامة. وتشمل خلق منصة لتقريب مشاريع تخلص الصناعة من الكربون من المستثمرين المحليين، واستجلاء آليات متكررة للتمويل، والتعاون مع البنوك التنمية، وإنشاء قاعدة بيانات خاصة بمصادر التمويل والحفاظ عليها.

ووفقاً للأمين العام للمنظمة، "يتوقع أن يشكل خفض صافي الانبعاثات الكربونية إلى الصفر أحد أكبر التحديات الستة لخطة الإيكاو الاستراتيجية على المدى البعيد. ويطلب تحقيق هذا الهدف إجراء تحولات عميقة في مجال التكنولوجيا والعمليات والشركات ومصادر التمويل. علاوة على ذلك، ينبغي أن يتسع نطاق هذا التحول إلى قطاعات أخرى غير مرتبطة بالطيران، بما فيها الطاقة والتمويل، ويؤثر

اجتماع قادة منطقة آسيا والمحيط الهادئ في مدينة سيبو الفلبينية للتحقق من استدامة النمو غير المسبوق الذي تستعد المنطقة لتحقيقه في مجال الطيران. ووضع المؤتمر التاسع والخمسون لمديري الطيران المدني الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ، الذي حضره 361 من كبار المسؤولين في الطيران، نصب أعينه رسم معايير نمو القطاع في المنطقة في أفق 2050.

وفي كلمة افتتاحية ألقاها أمام الوفود المشاركة، قال سالفاتوري شاكينيانو، رئيس مجلس منظمة الطيران المدني الدولي: "أود أن أذكركم أن قطاعي الطيران والسياحة في بعض البلدان يساهمان في الناتج الداخلي الإجمالي الوطني بنسبة تصل إلى 40 في المائة. فضلاً عن ذلك، يراهن عدد كبير من البلدان الجزرية وغير الساحلية بشدة على النقل الجوي للتواصل مع بقية بلدان العالم".

من جهته، خاطب خوان كارلوس سالازار، الأمين العام للمنظمة، الوفود قائلاً: "نسعى إلى إحداث منظومة طيران عالمية وشاملة تحفز النمو الاقتصادي المستدام لكافة الدول الأعضاء، بصرف النظر عن مستوى تطور القطاع الحالي في كل بلد على حدة".

ويندرج إنشاء مكتب الاتصال التابع للمنظمة فيجي، بدعم من العديد من الدول الشريكة، في إطار تعزيز قدرات البلدان الجزرية الصغيرة النامية على تعزيز المعايير الدولية والاستثمار الأمثل في قطاع الطيران باعتباره دافعاً قوياً لتحقيق التنمية المستدامة.

أشار الأمين العام للمنظمة إلى أن تأهيل الموارد البشرية العاملة في قطاع الطيران بطريقة شمولية لا يقتصر على تعزيز المساواة فحسب، بل يشمل كذلك تقوية القدرات التنافسية للقطاع مستقبلاً وتعزيز ابتكاره. وأقر القادة المشاركون بالدور الحاسم الذي تضطلع به المساواة بين الجنسين في منظومة النقل الجوي لضمان استمرارية القوى العاملة المشهود لها بالمهنية، مشددين على أن تحقيق النمو المستدام يستلزم تسخير جميع الكفاءات المتاحة. علاوة على ذلك، ذكر هؤلاء أن عدداً من البلدان الواقعة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ اتخذت خطوات نموذجية لتعزيز المساواة بين الجنسين، تمثلت في اعتماد سياسات وتعزيز دوريات تروم مضاعفة حجم تمثيل النساء والفتيات في قطاع الطيران. وبالرغم من التقدم المحرز، لا يحظى العنصر النسوي، إلى يومنا هذا، بالتمثيل الكافي في القطاع، حيث يتواصل إقصاؤهن من الاضطلاع بالأدوار التقنية والقيادية. وتجسداً لشعار المؤتمر المتمثل في "رسم معالم مستقبل طيران مستدام ومن وشامل"، دعا القادة المشاركون الدول/الإدارات والمنظمات الدولية والشركات الصناعية إلى تكثيف الجهود الرامية إلى النهوض بالمساواة بين الجنسين، وتنسيق أعمالهم لتنزيل الأهداف الاستراتيجية لمنظمة الطيران المدني الدولي وبرامجها ومبادراتها، والدفع بعجلة تقدم الطيران المدني الدولي وضمان استدانته.

الطلع إلى أفق أبعد

نظمت عدة اجتماعات ثنائية متعددة الأطراف على هامش هذا الحدث، بما في ذلك حوار للجهات المانحة التئم فيه 14 شريكاً و28 مندوباً لتنسيق أنشطة دعم التنفيذ. كما عقدت منظمة الطيران المدني الدولي اجتماعات مثمرة مع عدد من البلدان الجزرية النامية الصغيرة الواقعة في المحيط الهادئ. وتحمّلت النقاشات حول بناء القدرات التنظيمية وتحديد أولويات التعاون في منطقة آسيا والمحيط الهادئ.

ومن المقرر أن تستضيف مدينة سنداي اليابانية فعاليات المؤتمر لعام 2025، حيث سيسلط الضوء على دور الطيران في تعزيز الازدهار الاقتصادي والحفاظ على الاستدامة البيئية في آن واحد.

على عدة قطاعات أخرى".

التحديات المرتبطة بالسلامة والفعالية

تداول المشاركون في المؤتمر التحديات ذات الصلة بالسلامة والفعالية التي تعاظم صيتها الاستعجالية، بالموازاة مع تسارع وتيرة الحركة الجوية في المنطقة.

وتسجل عمليات المراقبة الإقليمية الحالية مستويات أدنى من المعدلات العالمية، مما يستدعي تجديد الالتزام باتخاذ خطوات لتحسينها.

وتطرق المشاركون إلى كذلك إلى المسائل المتعلقة بالطاقة الاستيعابية. في هذا السياق، شدد رئيس مجلس المنظمة على "أهمية تناغم العمليات المدنية والعسكرية لضمان الاستخدام الأنساب للمجال الجوي وتعزيز فعالية منظومة تدبير الحركة الجوية".

وتضمن جدول الأعمال كذلك العديد من التحديات التكنولوجية الهامة. ولن أنجزت المنظمة أقل من نصف المرحلة الثانية من تحديات نظم المعلومات الرقمية للطيران المقرر، فقد تعهد المشاركون بالتعجيل باستكمال هذه الخطوة الضرورية والحاصلة لضمان التدبير الآمن للرحلات الجوية، وخلق مسارات فعالة توفر الوقود وتقلص انبعاثات الكربون.

كما حثّ المندوبون الحكومات على اتخاذ التدابير المناسبة لرصد تداخل الترددات اللاسلكية في نظام الملاحة العالمي عبر الأقمار الصناعية المهددة لسلامة الملاحة والتخفيف من آثارها والتبلغ عنها، وتقاسم الممارسات الفضلى المعمول بها في هذا المجال.

إضافة إلى ذلك، استعرض المؤتمر سبل ضمان الاندماج السلس لعمليات طائرات الاستطلاع في المجال الجوي الحالي، وأفاق دمج الذكاء الاصطناعي في الطيران، والتقييد، في نفس الوقت، بمعايير السلامة.

رسم معالم مستقبل شامل



توسيع شبكة الربط الجوي العالمي من خلال فعاليات آيكان 2024

وإبرام حوالي 500 اتفاقية في مجال النقل الجوي بماليزيا



خلق مسارات جديدة للنقل الجوي، وتوسيع الطاقة الاستيعابية، وتجديد الاتفاقيات السارية بغية الاستجابة لمتطلبات السوق الحالية.

كما أسهمت في إبرام أزيد من 5000 اتفاقية للخدمات الجوية على الصعيد العالمي، منذ انطلاقها سنة 2008، واعدة بذلك النواة التنظيمية لتنوير النقل الجوي الدولي.

فضلاً عن ذلك، تكتسي الاتفاقيات سالفه الذكر أهمية بالغة قصداً:

- إطلاق مسارات جديدة للنقل الجوي بين البلدان،
- توسيع الطاقة الاستيعابية لنقل المسافرين والبضائع،
- ترسیخ المنافسة وتعزيز الولوج إلى الأسواق،
- دعم التنمية الاقتصادية عبر تعزيز شبكة الربط الجوي.

ومن المقرر أن تستضيف جمهورية الدومينican فعاليات آيكان المقبلة بمدينة بوتتا كانا في ديسمبر 2025.

أبرمت الدول الأعضاء بمنظمة الطيران المدني الدولي نحو 500 اتفاقية للخدمات الجوية بعد أسبوع من المفاوضات المكثفة، التي احتضنتها العاصمة الماليزية كوالالمبور ضمن فعاليات مؤتمر المنظمة للمفاوضات بشأن الخدمات الجوية (آيكان 2024).

وأبان هذا الحدث عن زخم دبلوماسي قوي، تجسد في انعقاد 594 اجتماعاً ثنائياً، طيلة الأيام الخمسة للمؤتمر، بمشاركة 590 مندوبياً يمثلون 80 دولة. ويُتوقع أن تسهم المفاوضات في توسيع شبكة الربط الجوي العالمي وخلق فرص جديدة للنقل الجوي الدولي.

في هذا الصدد، قال سلفاتوري شاكينتو، رئيس مجلس منظمة الطيران المدني الدولي، إن "النتائج الهائلة المنبثقة عن مؤتمر آيكان 2024 لمفاضلات الخدمات الجوية تعكس التزام قطاع الطيران المتواصل بتقوية الربط الجوي"، مضيفاً أن "كل اتفاقية من الاتفاقيات المبرمة تفتح آفاقاً جديدة للنمو الاقتصادي والتعاون الدولي".

وعادت فعاليات آيكان لهذه السنة، التي احتضنتها وزارة النقل الماليزية، إلى القارة الآسيوية بعد غياب دام لسبع سنوات. وانصببت المفاوضات على



نمو الطاقة الاستيعابية لشركات الطيران بنسبة 6,4 في المائة في 2024: هل كان من الممكن تحقيق نتائج أفضل؟

عن مؤسسة OAG



بالرغم من تعدد الدوافع المبعثة على التفاؤل بشأن قطاع الطيران، إلا أنه يتعين وضعها في سياقها الصحيح. ويشمل ذلك الإقرار بارتفاع الطاقة الاستيعابية بنسبة 2,4 في المائة فقط عن 2019، أي آخر سنة قبل تسبب جائحة كوفيد-19 في إغلاق الاقتصاد العالمي. ويعرض الجدول، أعلاه، الطاقة الاستيعابية الإجمالية لهذه السنة مقارنة بسنوات 2023 و2019، وبشكل يسهل وضع نسبة النمو السنوية البالغة 6,4 في المائة في سكتها الصحيحة.

أبانت سنة 2024 عن خيبة أمل إزاء وضعية صناعة الطيران. في هذه السلسلة المكونة من جزأين، نستعرض، في مرحلة أولى، كيفية تطور القطاع وأبرز الإشكاليات الرئيسية المحيطة به. وفي مرحلة ثانية، نستشرف الأفاق الممكنة لعام 2025.

خمس سنوات من تراجع الطاقة الاستيعابية واستمرار تخلف بعض المناطق عن اللحاق بالركب

الطاقة الاستيعابية لشركات الطيران الإقليمية (عدد المقاعد) بحسب سنوات 2019 و2023 و2024

منطقة المغادرة	2019	2023	2024	نسبة التغيير في مقارنة 2024 بسنة 2023	نسبة التغيير في مقارنة 2024 بسنة 2019
أمريكا الشمالية	1.252.499.284	1.261.922.035	1.313.656.747	4,1%	4,9%
شمال شرق آسيا	1.263.791.488	1.215.700.948	1.313.470.271	8,0%	3,9%
أوروبا الغربية	1.206.505.502	1.143.551.168	1.218.547.381	6,6%	1,0%
جنوب شرق آسيا	523.363.096	421.923.292	454.832.162	7,8%	-13,1%
جنوب آسيا	254.949.097	265.654.897	286.161.798	7,7%	12,2%
الشرق الأوسط	257.741.298	254.811.576	270.003.479	6,0%	4,8%
أوروبا الشرقية/الغربية	227.395.078	184.881.756	207.912.547	12,5%	-8,6%
أمريكا الجنوبية السفلية	190.512.654	186.995.367	192.110.389	2,7%	0,8%

3,8%	-4,5%	140.493.668	135.328.043	147.064.254	جنوب غرب المحيط الهادئ
-0,7%	15,1%	140.036.710	141.026.401	121.625.287	أمريكا الوسطى
12,4%	22,4%	108.460.093	96.522.313	88.621.347	جنوب أمريكا العليا
11,0%	25,5%	71.425.516	64.344.031	56.932.729	شمال إفريقيا
7,2%	9,3%	52.541.531	49.004.109	48.079.595	الكاربي
7,1%	10,4%	42.679.754	39.860.980	38.657.542	إفريقيا الشرقية
-1,9%	9,7%	34.770.509	35.451.009	31.708.519	إفريقيا الوسطى/الغربية
3,3%	-17,0%	34.127.676	33.034.827	41.140.243	إفريقيا الجنوبية
14,3%	54,8%	30.193.317	26.415.696	19.501.748	آسيا الوسطى
6,4%	2,4%	5.911.423.548	5.556.428.448	5.770.088.761	إجمالي بلدان العالم

"OAG" منصة معطيات السفر

من حيث تكاملية الخدمة والجدوى المالية خلافاً للفترة التي سبقت الجائحة. وفي منطقة جنوب غرب المحيط الهادئ، يستمر التراجع الطفيف للطاقة الاستيعابية لعدد من الشركات، من قبيل "Qantas" و"Air New Zealand" و"Virgin" و"Air Australia"، والمرتبط جزئياً بإشكالية التموين والصيانة، مما ينعكس سلباً على نمو الطاقة. ماهي المناطق التي شهدت نمواً في الطاقة الاستيعابية لشركات الطيران؟

من وجهة نظر أكثر تفاؤلاً، سجلت الطاقة الاستيعابية لشركات الطيران في مجموعة من المناطق العالمية نمواً مستمراً في 2024. وتفرد منطقتي شمال إفريقيا وأمريكا الجنوبية العليا باعتبارهما أبرز أسواق النمو الإقليمية التي تجاوزت طاقتها الاستيعابية 100 مليون مقعد سنوياً. ويعزى ذلك أساساً إلى تحسن الطاقة الاستيعابية باليونان بنسبة 40 في المائة مقارنة بسنة 2019. كما ازدادت بنسبة 50 في المائة بمصر، مدفوعة بتوسيع شركات منخفضة التكلفة، على غرار "Air Cairo" و"EasyJet" و"FlyNAS"، نطاق نشاطها في السوق.

ويواصل التحدي المتمثل في ضمان التوازن السليم بين العرض والطلب الإرخاراء بظلاته. وظهر ذلك بجلاء في السوق الداخلية الأمريكية هذه السنة، حيث أسفر تراجع الطلب عن صعوبات اعترضت شركات الطيران وحالت دون تحقيق أرباح تعود بالنفع على المساهمين،

وبحلول نهاية السنة، لمن تتمكن أسواق الطيران بأربعة مناطق إقليمية من استعادة مستويات الطاقة الاستيعابية التي سجلتها في 2019، ما سيترتب عنه تباطؤ فعلي في شبكة الربط العالمية وتأثير محتمل على المبادرات التجارية. وتضم:

- جنوب شرق آسيا (بنسبة ناقص 13,1 في المائة)،
- أوروبا الشرقية (بنسبة ناقص 8,6 في المائة)،
- إفريقيا الجنوبية (بنسبة ناقص 17,0 في المائة)،
- جنوب غرب المحيط الهادئ (بنسبة ناقص 4,5 في المائة).

لسوء الحظ، تأثرت الطاقة الاستيعابية في منطقتين من هذه المناطق قطعاً بالتطورات الجيو-سياسية. وفي جنوب شرق آسيا، يستمر تعافي السوق الصينية الدولية التي كثر الحديث عنها، بينما يجسد الوضع المستمر في أوكرانيا نموذجاً مؤسفاً لمدى تأثر القطاع بالأحداث الأخرى في أوروبا الشرقية. ويعقق ذلك بالرغم من مؤشرات نمو الطاقة الاستيعابية الأكبر تشجيعاً هذه السنة. وفقدت إفريقيا الجنوبية، التي تراجعت طاقتها الاستيعابية بنسبة 17 في المائة مقارنة بسنة 2019، اثنتين من أكبر شركات الطيران. غير أنها تحظى بوضعية أفضل

تأثير الاقتصاد والاستدامة وتحصيل الضرائب على الطاقة الاستيعابية

ترتبط الرفاهية الاقتصادية بلد معين وأداء سوق الطيران به ارتباطاً وثيقاً. وتنطبق هذه الحالة بدون شك على عدد من الأسواق الأوروبية كما هو مبين في الجدول بعده.

وبالرغم من ارتفاع الطاقة الاستيعابية بنسبة 5,6 في المائة مقارنة بسنة 2019. وفي الوقت الذي عممت الشركات منخفضة التكلفة إلى رفع طاقتها الاستيعابية بنسبة 16 في المائة منذ 2019، محققة فائضاً في الرحلات منخفضة التكلفة، فضلت شركات أخرى، مثل "Delta Air Lines"، الإبقاء على مستويات الطاقة نفسها، مما جعل في نفس السنة وتفادي إقرار تخفيضات كبيرة.

البلدان العشرون المتقدمة للطاقة الاستيعابية لشركات الطيران (عدد المقاعد) برسم سنوات 2019 و 2023 و 2024

البلدان	2019	2023	2024	نسبة التغيير في 2024 مقارنة بسنة 2023	نسبة التغيير في 2024 مقارنة بسنة 2019
الولايات المتحدة الأمريكية	1.145.380.158	1.165.967.880	1.213.429.308	4,1%	5,9%
الصين	836.313.317	866.105.239	920.025.316	6,2%	10,0%
الهند	211.423.887	220.676.752	238.366.717	8,0%	12,7%
اليابان	214.732.838	189.902.651	204.786.597	7,8%	-4,6%
إسبانيا	158.814.718	162.691.271	177.965.629	9,4%	12,1%
المملكة المتحدة	178.192.142	167.412.519	177.706.658	6,1%	-0,3%
البرازيل	133.983.318	132.957.462	134.605.699	1,2%	0,5%
ألمانيا	160.250.248	122.299.684	132.466.981	8,3%	-17,3%
إندونيسيا	154.230.187	123.078.706	132.213.485	7,4%	-14,3%
إيطاليا	118.636.965	119.619.958	132.028.375	10,4%	11,3%
تركيا	117.424.126	124.170.827	131.910.587	6,2%	12,3%
فرنسا	116.809.039	109.628.232	112.239.097	2,4%	-3,9%
المكسيك	96.204.497	113.750.242	110.015.185	-3,3%	14,4%
أستراليا	107.131.971	100.276.157	104.272.961	4,0%	-2,7%
روسيا الاتحادية	124.716.815	99.834.989	104.253.990	4,4%	-16,4%
كندا	106.471.207	95.228.349	99.510.742	4,5%	-6,5%
الإمارات العربية المتحدة	75.789.513	78.884.246	87.134.526	10,5%	15,0%
تايلاند	103.295.076	73.844.922	84.004.550	13,8%	-18,7%
جمهورية كوريا	91.604.986	71.393.413	82.954.023	16,2%	-9,4%
المملكة العربية السعودية	67.766.164	71.070.927	79.372.468	11,7%	17,1%

العرض المتاح.

وفي الوقت الحاضر، شرعت السوق الهندية في استرجاع كامل قدراتها. في هذا السياق، تقدمت شركتي الطيران المحلية والقوية "Indigo" و "Air India" بطلبيات لاقتناء طائرات كبيرة بهدف تسريع وتيرة النمو في بلد يزيد فيه الطلب على السفر الجوي. بدورها، تواصل إسطنبول إشعاعها كقطب عالمي أخذ في التوسيع. وتصدرت الخطوط الجوية التركية المشهد، مضيفة وجهات جديدة هذه السنة ومحققة نسبة نمو بلغت 12,3 في المائة مقارنة بسنة 2019. وأبدت السلطات التركية موافقتها على تشغيل مدارج في وقت واحد. كما يتوقع أن تتعزز الطاقة الاستيعابية في مطار إسطنبول الدولي بشكل كبير في السنوات اللاحقة. وبداء لافتاً أن إسبانيا أصبحت حالياً أكبر سوق في أوروبا بنسبة نمو بلغت 9,4 في المائة هذه السنة، متفوقة بذلك على المملكة المتحدة.

ومراعاة لهذه العوامل، المتمثلة في نمو الطاقة الاستيعابية بنسبة 6,4 في المائة على أساس سنوي، وتجاوز جل الأسواق المستويات المسجلة قبل الجائحة، وتحقيق بعض الشركات لأرباح قياسية، وإطلاق مسارات جديدة، وتسليم طائرات جديدة، واستشراف فرص واعدة في أفق السنوات المقبلة، قد يتساءل المرء: أين تكمن خيبة الأمل؟

تأثير الإمدادات بالطائرات وإشكاليات الصيانة والأفراد على قدرات شركات الطيران

كان من الممكن أن يبصم قطاع الطيران على نتائج أفضل بكثير هذه السنة، لو تراجعنا خطوة إلى الوراء بعيداً عن الأرقام اليومية وتحصينا المشهد العالمي من زاوية أكبر.

في حقيقة الأمر، اصطدمت عملية تسليم الطائرات الجديدة بتحديات متعددة الأسباب. ويرجح أن تسلم الشركات المصنعة الرئيسية طائرات جديدة بنسبة أقل من 30 في المائة تقريراً مما كان متوقعاً مع مطلع السنة، الأمر الذي انعكس سلباً على شركات الطيران وحال دون تنفيذ الجدول الزمنية للرحلات المبرمجة في البداية. واضطررت إلى إلغاء الرحلات الجوية

إلى حدود الساعة، لم تتمكن نصف الأسواق العشرين الرئيسية في العالم من استعادة المستويات التي سجلتها في 2019، بسبب تأثير الظروف الجيو-سياسية والضرائب المفروضة على قطاع الطيران والضغوط المتعلقة بالاستدامة.

في ألمانيا، وبالرغم من تحسن نمو الطاقة الاستيعابية بنسبة 8,3 في المائة هذه السنة مقارنة بسنة 2023، يستمر النقص في عدد المقاعد المتاحة بنسبة 17 في المائة بسبب تراجع الطاقة الاستيعابية المحلية مقارنة بسنة 2019. وفي فرنسا، يقف تراجع الطاقة الاستيعابية المحلية بنسبة 25 في المائة حائلاً أمام استعادة قطاع الطيران لتكامل قدراته. في المقابل، تواصل أسواق أوروبية أخرى، مثل إسبانيا وإيطاليا، تعافيهما بعد الجائحة، مسجلة نسب نمو بلغت زائد 12,1 وزائد 11,3 في المائة على التوالي مقارنة بسنة 2019.

وقد يتفاجأ الكثيرون من يعيشون خارج الحدود الصينية من تحسن نمو الطاقة الاستيعابية بنسبة 10 في المائة، أخذنا بعين الاعتبار التحديات الاقتصادية والقيود التجارية الثانية المستمرة في بعض الأسواق. غير أنه في الوقت الذي ارتفعت الطاقة الاستيعابية المحلية بالبلاد بنسبة 15 في المائة منذ سنة 2020، انخفضت مثيلتها الدولية بنسبة 26 في المائة. وبرز ذلك بجلاء في الأسواق التقليدية بالخصوص، مثل اليابان وكوريا الجنوبية وتايلاند، وبدرجة أقل، في أستراليا. ومقارنة بسنة 2019، يستمر تراجع الطاقة الاستيعابية في كافة هذه البلدان، حيث تتحمل السوق الصينية الجزء الكبير منه.

أسرع الأسواق نمواً في 2024

منذ 2019، تواصل الأسواق المأهولة تحدي التوقعات وتصدر أعلى الأسواق نمواً هذه السنة، بفضل نموها المطرد وشبكاتها المتطرورة على الدوام. في هذا الصدد، تفرد الإمارات العربية المتحدة كسوق رائدة، إذ عملت على رفع طاقتها الاستيعابية بنسبة 15 في المائة مقارنة بسنة 2019 و10,5 في المائة على أساس سنوي. وتحرص كافة شركات الطيران المحلية الرئيسية، الناشطة في المنطقة، على رفع طاقتها الاستيعابية بأقصى سرعة ممكنة وفي حدود

الزمن. بالمقابل، يعتبر الموظفون المستمرون في العمل في هذا المجال الظرفية الحالية مناسبة سانحة للمطالبة بالزيادة في الأجور. ولا ريب أن ذلك يفضي إلى ارتفاع أسعار التذاكر وتناسل المزيد من الشكايات بشأن تكلفة السفر. بيد أنه لو أدرك المسافرون حجم الأرباح الضئيلة التي تحققها الشركات من كل رحلة، لربما أعادوا تقييم القيمة الحقيقية للسفر الجوي.

ومن غير المرجح أن تجد المشكلات المتعلقة بتوريد الطائرات وصيانتها طريقة إلى الحل بحلول سنة 2025. وقد تمتد تداعياتها إلى عام 2026 في بعض الحالات. وعليه، ستواصل شركات الطيران الابتكار لتجويد شبكاتها ومضاعفة مداخيلها. وقد يؤشر تدشين الخطوط الجوية الأبييرية لخدمة الرحلة الجوية A321XLR الرابطة بين مدريد وواشنطن هذا الأسبوع، والممتدة لتسع ساعات، على بداية انتهاز فرص واعدة في السنوات المقبلة. غير أنه ثمة بعض القضايا العالقة التي يتبعن معالجتها أولاً.

أخيراً، تأتي كل هذه الأحداث التي شهدتها سنة 2024 وسط إشارات واضحة على بداية انكماش الطلب المرتفع على السفر الجوي قليلاً والمدفوع بالطفرة في الإنفاق التي تلت الجائحة، ما أفضى إلى تحقيق مستويات إيرادات قياسية سنة 2023 (بالرغم من ارتفاع التكاليف في بعض الحالات). وفي الوقت الذي يتواصل الإقبال على السفر الجوي، تتضاعف الضغوط الاقتصادية، من قبيل تكلفة المعيشة، والضرائب المرتفعة وحالة الغموض المستمرة والمرتبطة بالأحداث الجيو-سياسية لجعل من مديرى المطارات والرؤساء التنفيذيين لشركات الطيران في حالة تأهب قصوى لما سيحدث مستقبلاً. ولا شك أننا نتطلع إلى استقبال عام 2025 بسؤال يراودنا: ما الذي يمكن توقع حدوثه في الأفق القريب؟ ترقبوا تطلعاتنا في عدد سيصدر قريباً.

في آخر لحظة وتسريح الموظفين مؤقتاً الذي كانوا قد وظفوا على أساس تشغيل كامل برنامج الرحلات. وفي ظل محدودية الطائرات المتوفرة هذه السنة، سجلت تكلفة اتفاقيات إيجار الطائرات قصيرة الأجل أو تمديدها من لدن المؤجرين مستويات عالية، ما دفع بعدد من الشركات إلى إلغاء الرحلات الجوية بدلاً من كراء طائرات إضافية.

علاوة على ذلك، تركت المعضلة المرتبطة بموثوقية المحركات أثراً بالغاً على مشغلي طائرات "Airbus"، وأفرزت الأعطال التي لحقت بالطائرات من طراز A350 وA320 شعوراً بالإحباط الشديد. وفي الوقت الحالي، توجد نحو 70 طائرة تابعة لشركة الطيران الهندية "Indigo Airlines" في وضعية تمنعها من التحليق بسبب افتقارها إلى قطع الغيار، حيث حالت المشكلات التي تختبط فيها شركة "Pratt & Whitney" لصناعة المحركات دون إمدادها بها. ومن ثم، تتبدد خسارة يومية تقدر بحوالي 68.000 مقعد. بالموازاة، تشغل شركات الطيران منخفضة التكلفة "Volaris" المكسيكية طائراتها بطاقة استيعابية لا تتعدي 18 في المائة هذه السنة، نتيجة لتوقف طائرة تقريباً عن الإقلاع حيث تخضع محركاتها لأعمال صيانة.

وإذا كان الذكاء الاصطناعي قادرًا على أداء عدة مهام، فلا يمكن التعويل عليه لقيادة طائرة أو فتح باب الطوارئ. وتعتبر عدة شركات طيران العنصر البشري أهم مورد تتوفر عليه. لذلك، ومع دنو العام الجديد، يشكل الخصاخص الحالي في الموارد البشرية في كل فرع من فروع صناعة الطيران تقريباً مصدر قلق. والحقيقة أن تقاعد الموظفين أو مغادرتهم لمجال الطيران يواصل الإرخاء بثقله بالرغم من الجهد الذي تبذلها الشركات لتوظيف الأطر. وسيستغرق تدارك الخسارة في المهارات والخبرات عقوداً من



While AI seems capable of doing most things it can neither fly a plane nor open an emergency door, and for many airlines people are their greatest asset. Which makes the current shortages in nearly every sector of the industry a worry as we head into the new year. However fast airlines recruit, the fact is that people continue to retire or leave the aviation industry, and that loss of skills and experience will take decades to be replaced. But for those still in the industry it's never been a better time to ask for a pay increase! And of course, those pay increases translate into higher air fares and increasing complaints about the cost of air travel. Now, if only travellers knew how much (little) profit they provide per trip, perhaps they would rethink the value of air travel!

Aircraft supply and the ongoing maintenance issues are not going to go away in 2025 or indeed perhaps into 2026 in some cases, so airlines will continue to be as creative as ever in maximising their networks and revenues. Iberia's launch of their

Madrid – Boston A321XLR service this week with a nine-hour block time may be the start of some interesting opportunities in the coming years but we need to settle some outstanding issues first.

And finally, all of this has happened in 2024, while there are clear signs that demand is coming slightly off the boil of the post pandemic revenge spending that drove record levels of revenue in 2023 (albeit with record levels of cost in some cases). While the appetite for air travel remains, economic pressures such as the cost of living, increasing taxation and the constant spectre of geo-political events will leave most airline and airport CEOs on high alert for what's next. This of course leads us into 2025, and what can we expect coming over the horizon there? Look out for our look ahead to 2025, coming soon.



Across the twenty largest country markets in the world, half have yet to recover back to 2019 capacity levels as a combination of geo-political circumstances, impositions of aviation taxes, and sustainability pressures impact operations.

Despite growth in capacity of 8.3% in 2024 versus 2023, Germany remains at 17% fewer seats than in 2019 as domestic capacity has halved compared to 2019, while in France a 25% reduction in domestic capacity is hardly helping the aviation industry in its broader recovery. In contrast, other European markets such as Spain and Italy continue their pandemic recoveries standing at +12.1% and +11.3% respectively versus 2019.

China's 10% capacity growth might come as a surprise to anyone not living in China, given their economic challenges and ongoing bilateral restrictions in some markets, but from 2020 the country has seen an increase in domestic capacity of some 15% whilst international capacity has fallen by 26%. The reductions in international capacity are clearly being felt in traditional overseas markets, Japan, South Korea, Thailand and to a lesser degree Australia; all remain with negative capacity versus 2019 and the Chinese market is the primary factor in those lost seats.

The Standout Growth Markets in 2024

The standout growth markets in 2024 and indeed since 2019 have included the normal candidates, who seem sometimes to defy gravity with their consistent growth and network developments. The United Arab Emirates is a clear winner with 15% more capacity than in 2019 and 10.5% capacity growth year on year. All the region's major locally-based airlines are adding more capacity as fast as supply allows.

India's market potential is only now being realised, with two very strong local airlines in Air India and Indigo - both of which have placed substantial aircraft orders that will only accelerate growth from a country with an insatiable appetite for air travel. The power of Istanbul as a global hub continues to develop and the Turkish Airlines group are certainly driving more and

more growth with new destinations added this year and some 12.3% growth on 2019; with approval for the operation of three simultaneous runways capacity at IST will just grow and grow in the coming years. And perhaps surprisingly Spain is now the largest European market as 9.4% growth in 2024 has nudged them ahead of the United Kingdom.

And so, you may ask, with 6.4% growth in capacity year on year, most markets ahead of pre-pandemic levels, record profits for some airlines, new routes being opened, some new aircraft being delivered and exciting opportunities emerging for the next few years. Where's the frustration?

Aircraft Supply, Maintenance Issues and People Have Impacted Airline Capacity

2024 could have been so much better for the aviation industry! Only when you take a step back from the daily numbers and look at the wider global picture can you see how good it could have been.

Delivery of new aircraft has been a challenge for various reasons, and in comparison to the initial expectations of this year the two major manufacturers are likely to deliver around 30% fewer new aircraft than they had hoped. The impact of those non-deliveries has left airlines struggling to operate their initially planned schedules, making short-notice cancellations and furloughing staff that had been recruited on the basis of a full programme being operated. Short-term lease agreements or extensions from lessors don't come cheap when aircraft are in short supply and that has certainly been the case this year, with some airlines opting not to lease and cancel flights rather than operate.

Problems with engine reliability has plagued Airbus operators with the A350 and A320 issues causing immense frustration. Indigo Airlines have some 70 aircraft currently grounded awaiting parts because of the Pratt & Whitney issues and that rapidly adds up to around 68,000 "lost" seats per day for the airline, while in Mexico low-cost airline Volaris is running at 18% less capacity this year with around 25 aircraft grounded for engine related maintenance.



struggling to deliver profits for shareholders, despite capacity having increased by 5.6% compared to 2019. Low-cost airline capacity has increased by 16% since 2019, creating a scramble of low-fare capacity whilst carriers such as Delta Air Lines have consciously maintained domestic capacity at 2019 levels and avoided much of the need for deep discounting.

The Economy, Sustainability & Taxation Have Impacted Capacity

A country's economic health and the strength of its aviation market are intrinsically linked, and this is certainly the case in some European markets as reflected in the table below.

Top 20 Countries' Airline Capacity (Seats)

2019 | 2023 | 2024

Country	2019	2023	2024	% Change 2024 V's 2019	% Change 2024 V's 2023
USA	1,145,380,158	1,165,967,880	1,213,429,308	5.9%	4.1%
China	836,313,317	866,105,239	920,025,316	10.0%	6.2%
India	211,423,887	220,676,752	238,366,717	12.7%	8.0%
Japan	214,732,838	189,902,651	204,786,597	-4.6%	7.8%
Spain	158,814,718	162,691,271	177,965,629	12.1%	9.4%
United Kingdom	178,192,142	167,412,519	177,706,658	-0.3%	6.1%
Brazil	133,983,318	132,957,462	134,605,699	0.5%	1.2%
Germany	160,250,248	122,299,684	132,466,981	-17.3%	8.3%
Indonesia	154,230,187	123,078,706	132,213,485	-14.3%	7.4%
Italy	118,636,965	119,619,958	132,028,375	11.3%	10.4%
Turkiye	117,424,126	124,170,827	131,910,587	12.3%	6.2%
France	116,809,039	109,628,232	112,239,097	-3.9%	2.4%
Mexico	96,204,497	113,750,242	110,015,185	14.4%	-3.3%
Australia	107,131,971	100,276,157	104,272,961	-2.7%	4.0%
Russian Federation	124,716,815	99,834,989	104,253,990	-16.4%	4.4%
Canada	106,471,207	95,228,349	99,510,742	-6.5%	4.5%
United Arab Emirates	75,789,513	78,884,246	87,134,526	15.0%	10.5%
Thailand	103,295,076	73,844,922	84,004,550	-18.7%	13.8%
Korea Republic of	91,604,986	71,393,413	82,954,023	-9.4%	16.2%
Saudi Arabia	67,766,164	71,070,927	79,372,468	17.1%	11.7%

Regional Airline Capacity (Seats)

2019 | 2023 | 2024

Departing Region	2019	2023	2024	% Change 2024 V's 2019	% Change 2024 V's 2023
North America	1,252,499,284	1,261,922,035	1,313,656,747	4.9%	4.1%
Asia : North East Asia	1,263,791,488	1,215,700,948	1,313,470,271	3.9%	8.0%
Europe : Western Europe	1,206,505,502	1,143,551,168	1,218,547,381	1.0%	6.6%
Asia : South East Asia	523,363,096	421,923,292	454,832,162	-13.1%	7.8%
Asia : South Asia	254,949,097	265,654,897	286,161,798	12.2%	7.7%
Middle East	257,741,298	254,811,576	270,003,479	4.8%	6.0%
Europe : Eastern/Central Europe	227,395,078	184,881,756	207,912,547	-8.6%	12.5%
Latin America : Lower South America	190,512,654	186,995,367	192,110,389	0.8%	2.7%
Southwest Pacific	147,064,254	135,328,043	140,493,668	-4.5%	3.8%
Latin America : Central America	121,625,287	141,026,401	140,036,710	15.1%	-0.7%
Latin America : Upper South America	88,621,347	96,522,313	108,460,093	22.4%	12.4%
Africa : North Africa	56,932,729	64,344,031	71,425,516	25.5%	11.0%
Latin America : Caribbean	48,079,595	49,004,109	52,541,531	9.3%	7.2%
Africa : Eastern Africa	38,657,542	39,860,980	42,679,754	10.4%	7.1%
Africa : Central/Western Africa	31,708,519	35,451,009	34,770,509	9.7%	-1.9%
Africa : Southern Africa	41,140,243	33,034,827	34,127,676	-17.0%	3.3%
Asia : Central Asia	19,501,748	26,415,696	30,193,317	54.8%	14.3%
Worldwide Total	5,770,088,761	5,556,428,448	5,911,423,548	2.4%	6.4%

Source: [OAG](#)

OAG

In Which Regions Has Airline Capacity Grown?

More optimistically, 2024 has seen continued airline capacity growth in some parts of the world. Among regional markets with more than 100 million seats per annum, North Africa and Upper South America have been standout growth markets. This is largely due to Colombian capacity increasing

by 40% compared to 2019, and Egypt reporting over 50% capacity growth versus 2019, as low-cost airlines such as Air Cairo, EasyJet and FlyNAS build their presence in the market.

The sensitivity and careful balance of supply to demand is always a challenge and in 2024 that has been severely tested in the US domestic market where a softening of demand through the course of the year has resulted in some airlines

Airline Capacity Grew 6.4% in 2024, But Could it Have Been Better?



It's been a frustrating year for the aviation industry, so in this headline review of 2024 - the first in a two-part series - we look at how the industry has shaped up, highlighting some of the biggest issues it faces. In part two, we'll begin to look at what 2025 may hold – Sign up to our blog notifications to be alerted when that's published.

Five Years of Lost Capacity and Some Regions Still Lag Behind

Whilst there are many reasons to be optimistic about aviation, it's important to put everything into context and that means acknowledging that global capacity is only 2.4% higher than in 2019, the last year before the pandemic closed down the whole global economy. The table below shows this year's total airline capacity compared to 2023 and 2019 so that a 6.4% year on year growth in capacity is placed into context.

By the end of this year, four regional aviation markets will still not have returned to their 2019 capacity levels, effectively stagnating in terms of global connectivity and potentially trade. These are:

- South East Asia (-13.1%)
- Eastern Europe (-8.6%)
- Southern Africa (-17.0%)
- Southwest Pacific (-4.5%)

Sadly, in two of those regions, geo-political developments have certainly impacted capacity; in South East Asia the much-discussed Chinese international market recovery lingers, while in Eastern Europe the ongoing situation in Ukraine is an unfortunate example of how vulnerable the sector is to other events, although capacity growth this year has been more encouraging. Southern Africa with a 17% reduction in capacity versus 2019 has seen the loss of two of its largest airlines but ironically from an integrity of service and financial viability standpoint, is in a better position than pre-pandemic. In the Southwest Pacific, modest capacity cuts versus 2019 from a range of airlines including Qantas, Air New Zealand and Virgin Australia - some of which are supply and maintenance related - continue to draw back capacity growth.

Global Aviation Connectivity Expands Through ICAN 2024 Nearly 500 Air Transport Agreements Concluded in Malaysia



Member States concluded approximately 500 air service agreements following an intensive week of negotiations in Kuala Lumpur, Malaysia recently during the The International Civil Aviation Organization's (ICAO) 2024 Air Services Negotiation (ICAN) event.

The event demonstrated strong diplomatic momentum with 594 bilateral meetings over five days, bringing together 590 delegates from 80 States. These negotiations will expand global air connectivity and create new opportunities for international air transport.

"The substantial outcomes of ICAN 2024 demonstrate the aviation sector's continued commitment to enhancing global connectivity," said ICAO Council President Salvatore Sciacchitano. "Each agreement signed here opens new pathways for economic growth and international cooperation."

Hosted by Malaysia's Ministry of Transport, this year's ICAN marked the event's return to Asia after seven years. The negotiations

focused on establishing new air routes, expanding capacity, and modernizing existing agreements to meet current market demands.

Since its inception in 2008, ICAN has facilitated over 5,000 air service agreements worldwide, forming the regulatory foundation that enables international air transport.

These agreements are crucial for:

- Opening new air routes between countries
- Expanding passenger and cargo capacity
- Fostering competition and market access
- Supporting economic development through enhanced connectivity

The next ICAN event is scheduled to take place in Punta Cana, Dominican Republic, in December 2025.



long-term strategic plan. It will require a fundamental transformation across technology, operations, partnerships, and financing. This transformation must extend beyond the aviation sector, encompassing the energy and finance industries and impacting numerous other sectors," Secretary General Salazar emphasized.

Safety and efficiency challenges

The conference responded to critical safety and efficiency challenges that are becoming increasingly urgent as air traffic grows in the region.

Current regional safety oversight scores fall below global averages, prompting renewed commitments to improvement.

Capacity issues were also discussed, with Council President Sciacchitano highlighting that "better collaboration between civil and military operations is essential for optimal use of airspace and for a more efficient air traffic management system."

Several critical technological challenges were on the agenda. While the region has completed less than half of the second phase of its planned digital aeronautical information systems upgrades, leaders committed to speeding up this essential work which is crucial for managing more flights safely and creating efficient routes that use less fuel and reduce emissions.

Delegates also urged governments to take appropriate actions to detect, mitigate, and report Global Navigation Satellite System (GNSS) Radio Frequency Interference, which threatens navigation safety, and share best mitigation practices.

Additionally, the conference looked at ensuring the seamless integration of drone operations into existing airspace and explored frameworks for incorporating Artificial Intelligence in aviation while maintaining safety

standards.

Shaping an inclusive future

Building an inclusive aviation workforce isn't just about equality – it's about securing our industry's future competitiveness and innovation," Secretary General Salazar noted. Leaders acknowledged gender equality in the air transport system as crucial for the sector to maintain a sustainable professional workforce, and achieving sustainable growth requires harnessing all available talent. The Conference noted that some States in the Asia and Pacific Region have taken exemplary steps in gender equality by adopting policies and issuing circulars to promote the representation of women and girls in aviation sector. Despite progress, women remain significantly underrepresented across the aviation sector, particularly in technical and leadership roles. In espousal of the Conference theme topic: "Shaping the Future of Aviation: Sustainable, Resilient and Inclusive", the Conference urged States/Administrations, international organizations and industry to continue efforts to improve gender equality, synchronize efforts to achieve the Strategic Objectives, goals, programmes, and initiatives of ICAO to advance international civil aviation in a sustainable manner.

Looking beyond

Several crucial bilateral and multilateral meetings took place in parallel to the event. A donor dialogue brought together 14 partners and 28 delegates to coordinate implementation support activities. ICAO also held productive meetings with Pacific Small Island Developing States (PSIDS) and conducted discussions on regulatory capacity development to identify cooperation priorities for the APAC region.

Japan will host the 2025 conference in Sendai, focusing on how aviation can increase economic prosperity while ensuring environmental sustainability.

Asia Pacific leaders chart safe and sustainable path for regional aviation boom



As the Asia Pacific region prepares for unprecedented aviation growth, regional leaders gathered in Cebu, Philippines to ensure this expansion happens safely and sustainably. The 59th Conference of Directors General of Civil Aviation of the Asia Pacific Region, attended by 361 aviation leaders, focused on charting the region's aviation growth out to 2050.

"Let me remind you that for some States, aviation and tourism contribute up to 40% of the national Gross Domestic Product. Furthermore, many island States and landlocked States depend heavily on air transport to connect to the wider world," ICAO Council President Salvatore Sciacchitano told delegates in his opening address.

"Our aim is to create an inclusive global aviation system that drives sustained economic growth for all Member States, regardless of their current level of aviation development," ICAO Secretary General Juan Carlos Salazar told delegates.

The recent establishment of an ICAO liaison office in Fiji, supported by several partner countries, will help small island developing States implement international standards and fully leverage aviation as a catalyst for

sustainable development.

Environmental action at the forefront

The conference supported global efforts to achieve net-zero carbon emissions in international aviation by 2050. This ambitious target requires fundamental changes in how aircraft operate and what powers them. Twenty-four Asia Pacific States, representing 83% of the region's international flights, are already tracking their carbon emissions through CORSIA, the Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation.

A key focus was scaling up the supply and use of Sustainable Aviation Fuels (SAF) as a crucial element in the decarbonization strategy. The conference endorsed ICAO's Global Framework for SAF, Lower Carbon Aviation Fuels, and other cleaner aviation energies, including the Finvest Hub. The Hub is intended to have multiple important functions: creating a platform to match aviation decarbonization projects with potential investors, exploring innovative funding mechanisms, collaborating with development banks, and maintaining a database of funding sources.

"Net zero emissions will be the most challenging of the six goals in ICAO's



The Kuwait Directorate General of Civil Aviation (DGCA) Signs Memorandum of Understanding with its Italian Counterpart



The Kuwait Directorate General of Civil Aviation (DGCA) has signed a Memorandum of Understanding (MoU) with the Italian Civil Aviation Authority to enhance cooperation and training in various technical areas, including safety, security, and air navigation.

In a statement to the Kuwait News Agency (KUNA), the DGCA explained that the agreement aims to facilitate the exchange of expertise between the two authorities, contributing to the development of employee performance and ensuring the required level of service in civil aviation.

The statement further highlighted that both

parties agreed to coordinate efforts to meet international obligations, thereby serving the mutual interests of the two friendly nations.

The President of the Directorate General of Civil Aviation, Sheikh Hamoud Mubarak Al-Hamoud Al-Jaber Al-Sabah, and on behalf of the Italian side by the President of the Italian Civil Aviation Authority, Pierluigi Di Palma, signed the MoU on behalf of the Kuwaiti side. The Italian Ambassador to Kuwait, Lorenzo Morini, and a representative from Kuwait's Ministry of Foreign Affairs, Khaled Al-Mukhyal, attended the signing ceremony.





Boeing announces intention to raise up to \$25 bn



US aircraft manufacturer Boeing on Tuesday unveiled measures meant to replenish its cash flow, including its intention to raise up to \$25 billion, as it navigates recurrent production problems and a major US strike.

The company said it could raise the money via securities such as shares or bonds, according to a regulatory document.

It also earlier announced that it was in an agreement to obtain \$10 billion in credit from multiple banks.

The moves come amid a worker strike by the International Association of Machinists and Aerospace Workers, who walked off the job on September 13 after overwhelmingly rejecting a contract offer.

The direct financial impact of the first month of the strike cost Boeing more than \$3 billion, according to Anderson Economic Group.

Last week the company said it planned to cut 10 percent of its workforce as it projected a large third-quarter loss, in the wake of the strike by some 33,000 workers in the Seattle region.

The work stoppage has only added to the company's litany of problems.

Boeing sank into further turmoil in January when a window blew out mid-flight on an Alaska Airlines plane, necessitating an emergency landing on a 737 MAX, the aircraft involved in two fatal crashes in 2018 and 2019.

That led to the Federal Aviation Administration tightening oversight of Boeing's production processes, capping the company's output. Production on the MAX is now halted due to the IAM strike.- The Peninsula Qatar





decisions from the previous meeting (MID-RASFG/3), developing regional and global aviation security capabilities, discussing aviation security policy and counter-terrorism measures, improving airport security procedures through advanced technology, examining the impact of aviation-related

legislation on public security, and reviewing Saudi Arabia's experience in quality control and compliance with international security standards.



Saudi Arabia Hosts Fourth Middle East Regional Aviation Security and Facilitation Group Meeting



General Authority of Civil Aviation (GACA) President Abdulaziz Al-Duailej inaugurated today in Riyadh the fourth meeting of the Middle East Regional Aviation Security and Facilitation Group (MID-RASFG/4) aimed at strengthening regional cooperation and exchanging expertise in aviation security and travel facilitation.

Speaking at the opening of the two-day meeting, co-hosted by GACA and the International Civil Aviation Organization (ICAO) Middle East Regional Office, Al-Duailej emphasized Saudi Arabia's commitment to implementing ICAO international standards and highlighted the Kingdom's significant achievements in this area. These accomplishments include the introduction of the highly secure Saudi electronic passport, participation in the Public Key Directory, and the use of advanced technologies like big data

and artificial intelligence to enhance inspection and monitoring operations.

Al-Duailej highlighted the Kingdom's commitment to aviation security, as demonstrated by its 94.4% compliance rate in the ICAO aviation safety audit report, 100% compliance with Annex 9 to the Chicago Convention standards, and a seventh-place ranking among G20 countries in aviation security.

Saudi Arabia presented a unified air travel requirements initiative aimed at creating a standardized global health framework for aviation in an effort to facilitate travel, unify health information protocols, and protect traveler health and safety.

The meeting will address key topics such as following up on recommendations and

Saudi Arabia to invest \$100 billion in aviation sector by 2030



The General Civil Aviation Authority of Saudi Arabia (GCAA) has concluded its participation in the 35th General Assembly of the African Civil Aviation Commission (AFACAC) in the Republic of Congo Brazzaville.

During the main session, Executive Vice President for Air Transport and International Cooperation Ali bin Mohammed Rajab presented the achievements of the sector's national strategy and the role of the General Authority of Civil Aviation in consolidating the Kingdom's position as a global logistics centre connecting the countries of the world through investments worth \$100 billion and transporting 330 million passengers, 4.5 million tons of air freight, and 250 international destinations by 2030.

He pointed out that passenger traffic from Africa to the Kingdom witnessed strong growth during the first eight months of 2024, with a growth rate of 23% compared to the same period in 2023, according to the Saudi Press Agency (SPA).

He highlighted the Saudi Civil Aviation Environmental Sustainability Program (CAESP), which aims to promote sustainable aviation practices. This program confirms the Kingdom's commitment to reducing greenhouse gas emissions and climate change and reducing the carbon footprint resulting from civil aviation activities.

He reviewed the Kingdom's support for the initiatives of international organizations and bodies, including ICAO's "Leave No Country Behind" initiative, and its contribution to supporting and promoting global aviation to achieve compliance with international aviation standards, especially in the areas of safety, air navigation efficiency and capacity, security, and environmental preservation for all member states that need support, noting that the Africa-Indian Ocean AFI plan and the AFI SECFAL plan represent two key frameworks to enhance aviation capabilities and enhance security across the region.

He emphasized that the Kingdom will continue to support these plans significantly and commit to working with AFACAC, member states, and all its international partners to develop a safe, sustainable, efficient and environmentally friendly civil aviation industry in African countries, and ensure that all states participate fully in the global aviation system; paving the way for a brighter future for civil aviation globally.

The 35th General Assembly of the African Civil Aviation Commission (AFACAC) took place in the Republic of Congo Brazzaville from November 26-29, in the presence of AFACAC President Silas Odahmeko and AFACAC Secretary General Adefunke Adeyemi, with the participation of heads of civil aviation authorities of African member states and representatives of the African Union (AU).



Civil Aviation Accident and Incident Investigation Unit signs memorandum to join MENA ARCM



Qatar's Civil Aircraft Accident and Incident Investigation Unit (CAIU) has signed a multilateral Memorandum of Understanding (MoU) to join the Middle East and North Africa Regional Cooperation Mechanism (MENA ARCM).

The MoU was signed by Mr. Ali Rashid Al Kuwari, Head of the Civil Aircraft Accident and Incident Investigation Unit, on the sidelines of the sixth meeting of the MENA ARCM Committee, which was held in Abu Dhabi, United Arab Emirates.

The MoU aims to enhance areas of

cooperation between the parties to share their available knowledge and expertise to make the investigation of civil aircraft accidents and incidents more effective, as well as using the results of investigations and safety research to improve aviation safety.

Under the MoU, the parties will cooperate in the investigation of aircraft accidents and incidents, investigation training, and the exchange of information and experience, consistent with the rules and recommendations referred to in Annex 13 of the Chicago Convention. -Ministry of Transport

Youth session reviews youth empowerment and gender balance in aviation security as part of ICAO Security Week 2024



Based on the Civil Aviation Authority's interest in engaging youth in various fields of civil aviation, and under the umbrella of the "ICAO Security Week 2024 and High Level Ministerial Meeting," which is hosted by the Sultanate of Oman during the period (9-12 December 2024), the youth session entitled "Youth Empowerment: Achieving Gender Balance in Aviation Security", with the participation of a group of officials, experts, and youth working and interested in the aviation sector.

H.E. Salvatore Scacchitano, President of the International Civil Aviation Organization (ICAO) Council, H.E. Juan Carlos Salazar, Secretary-General of ICAO, attended the session, H.E. Engineer Naif bin Ali bin Hamad Al Abri, President of the Civil Aviation Authority. H.E. Abdulaziz bin Abdullah Al Dailej, President of the General Authority of Civil Aviation in the Kingdom of Saudi Arabia. Engineer Abdulnabi Manar, Director General of the Arab Civil Aviation Organization. Her Excellency Mahra Al-Falasi, Vice President of the Aviation Youth Council.

Ms. Ahlam bint Abdullah Al Jahdhami, CEO of Eastern Airways. In addition to Her Excellency Anita Ajayi-Namachi, Ghana's representative on the International Civil Aviation Organization (ICAO) Council.

The session focused on 4 main themes: (the role of youth in civil aviation security, discussing the challenges facing women in the sector), and (the importance of achieving gender balance in aviation security). It also discussed the challenges and opportunities facing youth in aviation security and reviewed a number of success stories. In addition to (promoting gender balance in the aviation sector).

It is worth mentioning that the Sultanate of Oman, represented by the Civil Aviation Authority, is hosting the "ICAO 2024 Security Week and High Level Ministerial Meeting", which is one of the most prominent international events in the civil aviation sector. The Sultanate of Oman's hosting of this event emphasizes its firm commitment to strengthening the security of civil aviation globally and consolidating its position as a strategic partner in developing this vital sector. The Civil Aviation Authority also seeks to empower youth and engage them in various fields related to the sector by allocating youth sessions in all international events hosted by Oman, in line with Oman's Vision 2040, which places youth at the centre of its priorities to achieve sustainable development and shape the future.



pays great attention to the civil aviation sector as part of Oman's Vision 2040 to develop the transportation and logistics sector and make it a source of national income. He pointed to the percentage achieved by the Sultanate of Oman in the ICAO Air Safety Compliance Index, where it achieved 96% and ranked fifth in the world in this field after it was in 134th place three years ago.

His Excellency Salvatore Sciacchitano, Chairman of the Council of the International Civil Aviation Organization (ICAO), emphasized during his speech at the meeting the necessity of continuing innovation and development to address existing and emerging threats, committing to enhancing aviation security and cybersecurity, and fostering global cooperation in protecting critical infrastructure.

Meanwhile, His Excellency Juan Carlos Salazar, Secretary General of ICAO, affirmed that this week and the adoption of the Muscat Declaration represent a significant turning

point in the journey of aviation security. He highlighted that the member states of the organization have reaffirmed their strong and ongoing commitment to ensuring the safety and security of civil aviation globally. His Excellency also underscored that international cooperation is a fundamental pillar in addressing the increasing security threats and stressed the importance of continuously enhancing and sustaining aviation security in the coming years.

The ministerial meeting was an important strategic platform to discuss the challenges and opportunities faced by the civil aviation sector globally. It is an excellent opportunity for the Sultanate of Oman to highlight its achievements in the field of aviation security, especially in the field of training and qualification, thanks to the Omani expertise accredited by ICAO. It will also contribute to strengthening Oman's position as an international partner in promoting and supporting civil aviation security at the global level.



In conjunction with Oman's hosting of ICAO Security Week 2024, the Civil Aviation Authority (CAA) hosts the high-level ministerial meeting



In a significant step towards building stronger international cooperation in the field of security and contributing to the development of global policies that ensure the safety and security of the civil aviation industry worldwide, the Sultanate of Oman, represented by the Civil Aviation Authority, hosted today the High-Level Ministerial Meeting on Civil Aviation Security organized by the International Civil Aviation Organization (ICAO). This event coincides with the ICAO Security Week 2024 at the Oman Convention and Exhibition Centre.

The meeting, attended by 800 participants including ministers, government officials, heads of civil aviation authorities, international and regional organizations, experts, and specialists from airlines, airports, and security companies, aimed to adopt the "Muscat Declaration" on aviation security and cybersecurity. This declaration focuses on key aviation security issues such as cybersecurity and the protection of critical aviation infrastructure. It represents a crucial step in setting global aviation security priorities

in preparation for the 42nd session of the ICAO Assembly, scheduled for September next year.

The meeting highlighted a number of important topics, including (aviation security in light of global crises) where they discussed the impact of crises such as the COVID-19 pandemic on security measures at airports and how to integrate health measures with security measures, and(cybersecurity) to protect aviation technical systems from cyber-attacks and set international standards to address these threats. (Intelligence cooperation) with the aim of enhancing the exchange of information between countries on security threats by establishing regional and international centres to coordinate efforts. In addition to (Innovation in Security Technologies), the role of artificial intelligence and biometric analysis in improving the efficiency of security systems at airports and airplanes was highlighted.

In this regard, H.E. Eng. Saeed bin Hamoud Al Maouli, Chairman of the Civil Aviation Authority, said: "The government of Oman



economically viable civil aviation network and an air transport framework that emphasizes economic policies and supporting activities. Additionally, environmental protection is pursued by reducing the harmful environmental impacts of civil aviation activities.

The second event (International Civil Aviation Day), which falls on December 7 of each year, comes under the slogan "Innovation and Sustainability in Aviation", with the aim of promoting awareness of the importance of civil aviation in social and economic development and its role in achieving understanding and peace between countries. The date was chosen in connection with the signing in 1944 of the Chicago Convention, which established the legal framework for cooperation in the field of international civil aviation. The United Nations General Assembly declared the day in 1996 at the initiative of the International Civil Aviation Organisation (ICAO).

This year also marks the 50th anniversary of the adoption of Annex XVII of the Chicago Convention, which focuses on enhancing the security of civil aviation globally. The Annex was adopted in 1974 in response to the growing threats to aviation, setting international standards for the implementation of security measures at all stages of air operations. The Annex has achieved achievements that have contributed to enhancing aviation security and emphasized the importance of international

cooperation between member states, airlines, and airports. In addition to discussing future challenges such as cybersecurity and drones, it reinforced the international community's commitment to applying common security standards to ensure the safety of millions of passengers and cargo on a daily basis.

On these three occasions, His Excellency Eng. Nayef bin Ali Al Abri, Chairman of the Civil Aviation Authority, stated that the Sultanate of Oman seeks to actively participate and contribute alongside member states in advancing the progress of international civil aviation towards growth and prosperity. He emphasized that the civil aviation sector is one of the fundamental pillars of comprehensive development for all countries worldwide. Last year, the Sultanate of Oman marked 50 years since its accession to the International Civil Aviation Organization (ICAO) in 1971.

It is noteworthy that the Civil Aviation Authority is working to enhance close cooperation with member states of the organization to achieve common goals, particularly in the areas of aviation safety, environmental protection, and innovation in the aviation industry. Oman is among the active participants in ICAO's activities, which strengthens its position as a leading regional aviation hub in the Middle East.



Civil Aviation Authority joins the International Civil Aviation Organization (ICAO) in celebrating 3 global events



Coinciding with the hosting of the Aviation Security Week 2024 by the Sultanate of Oman and the high-level ministerial meeting, the Civil Aviation Authority organized a ceremony today in celebration of International Civil Aviation Day. The event also marked the 80th anniversary of the founding of the International Civil Aviation Organization (ICAO) and the 50th anniversary of the adoption of Annex 17. The ceremony was held under the patronage of His Excellency Engineer Naif bin Ali Al Abri, Chairman of the Civil Aviation Authority, and attended by the President of the ICAO Council, alongside several government officials, including ministers, heads of civil aviation authorities, representatives from international and regional organizations, airlines, airports, and specialized security companies.

The event included visual presentations for the three different occasions, during which the history and achievements of the International Civil Aviation Organization (ICAO) were showcased. Established in 1944, ICAO was created to manage and regulate the affairs

of the International Civil Aviation Convention (Chicago Convention) and has 193 member states. Among the organization's strategic objectives is the improvement of global civil aviation safety, focusing primarily on the regulatory oversight capabilities of member states.

Additionally, ICAO aims to enhance the capacity and efficiency of the global civil aviation network. Although this strategic objective is functionally and organizationally linked to safety, it primarily focuses on modernizing air navigation, airport infrastructure, and developing new procedures to optimize the performance of the aviation network. The Global Air Navigation Plan outlines the main activities for the next three years. Other objectives include security and facilitation, which involve enhancing global civil aviation security and facilitation. This strategic objective reflects the need for ICAO's leadership in aviation security, facilitation, and related border security matters. Economic development of air transport is also among ICAO's goals, promoting a safe and



Dr. Al Hefni also emphasized the importance of this international gathering as a platform for fostering cooperation and strengthening global efforts among member states. He noted the rapid development of cybersecurity threats, particularly with the industry's growing reliance on electronic systems, which underscores the need for enhanced protection of civil aviation infrastructure. He explained that the objectives of ICAO during this week included developing and discussing the Global Aviation Security Plan 2024 (GASeP), a roadmap designed to help adhere to recommended standards and practices for aviation security.

This includes the establishment of a comprehensive method for assessing threats and risks across all security measures to be observed and implemented, as well as the promotion of a culture of security awareness among all personnel. The Minister of Civil Aviation emphasized the need to enhance the skills of the human workforce, recognizing it as the cornerstone of any industry, particularly civil aviation. He highlighted the necessity for all employees to be professionally qualified and trained in accordance with international standards to achieve the sustainable development of the industry.

The Riyadh Declaration (2016) marked the beginning of the journey towards the Global Aviation Security Plan, followed by the Declaration of the Africa Regional Aviation Security Plan, approved in Sharm El-Sheikh in 2017. These declarations underscore the importance of cooperation among all countries to address various threats to aviation security and to unite in overcoming challenges, necessitating close and constructive collaboration to advance this vital sector.

It is noteworthy that ICAO Week 2024 features a series of sessions addressing security, sustainability, and other crucial topics. The workshops aim to exchange views on the complex, dynamic nature of balancing security requirements with sustainability objectives in the aviation sector. By drawing on the experiences of experts and industry leaders, participants can explore scientific approaches, discuss challenges, and identify opportunities to establish a secure future for global air travel. This includes addressing emerging issues, such as the protection of critical infrastructure, unmanned aircraft systems, remote sensing, and cybersecurity within the aviation sector.



The Minister of Civil Aviation in his speech during the high-level ministerial meeting in Oman



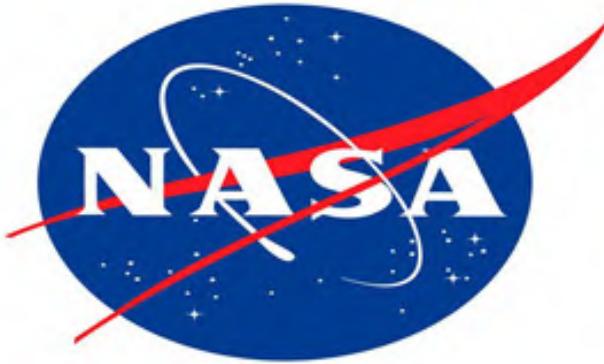
The conference marks a significant step in defining the global priorities of the civil aviation industry, coinciding with preparations for the 42nd session of the ICAO General Assembly, scheduled for September next year. It serves as a crucial platform supporting international efforts to enhance member states' capabilities in developing innovative solutions to protect aviation infrastructure, particularly in light of the increasing reliance on electronic systems.

The Egyptian delegation, led by Dr. Sameh Al Hefni, Minister of Civil Aviation, participated in the activities of ICAO Security Week 2024, hosted by the Sultanate of Oman. The delegation included Amr Al-Sharqawi, President of the Civil Aviation Authority, and Engineer Yasser Abdul-Halim, head of the Central Aviation Security Administration. The event saw the participation of over 600 officials, specialists, and experts from various member states, international organizations, and bodies, along with several transport ministers and heads of civil aviation authorities.

During his speech on the third day of the conference, Dr. Sameh Al Hefni expressed his delight in participating in the high-level ministerial meeting of the Muscat Declaration on International Aviation Security. He highlighted the conference's importance in strengthening the Sultanate of Oman's international standing in civil aviation. Dr. Al Hefni pointed out critical issues affecting international security and emphasized the necessity of setting priorities in preparation for the upcoming ICAO General Assembly session.

He stressed that the civil aviation industry requires collective efforts from all nations to uphold security and safety standards, as outlined in the Chicago Convention on International Civil Aviation, 1944, and its amendments. Dr. Al Hefni underscored the need to address challenges through coordinated policies, sharing best practices, and experiences to promote and sustain the air transport industry, ensuring safe, regular, and advanced flights for passengers.

NASA awards \$11.5 million to 5 studies with low-emission airplane designs



NASA is seeking to develop a new generation of low-emission commercial aircraft that would provide a more efficient and sustainable means of travel.

According to a statement from NASA, the space agency has commissioned five new design studies as part of its Advanced Aircraft Concepts for Environmental Sustainability (AACES) 2050 initiative. Organizations contributing to the new aircraft design concepts include Boeing's Aurora Flight Sciences, Electra Aerospace, Georgia Institute of Technology, aerospace startup JetZero, and Pratt & Whitney.

Bob Pierce, associate administrator of NASA's Flight Research Directorate, said in the statement: "Through initiatives like AACES, NASA is positioned to harness a wide range of perspectives on how to further increase aircraft efficiency, reduce aviation's environmental impact, and enhance U.S. technological competitiveness in the 2140s and 50s and beyond."

The awards to support the five NASA-funded studies are worth \$11.5 million, and each organization offers unique expertise in next-generation aircraft concept design, ranging from alternative fuel sources to propulsion technologies and aerodynamic

vehicle design.

Pierce said in the statement: "As a leader in sustainable aviation R&D in the U.S., these awards are just one example of how we bring together the best ideas and most innovative concepts from the private sector, academia, research agencies and other stakeholders to pioneer the future of aviation."

Aurora Flight Sciences' field of study will examine alternative aviation fuels, propulsion systems, aerodynamic technologies and aircraft configurations, and the Electra-led team will explore electric propulsion as well as unique aerodynamic design features of the aircraft's main body and wings that will help reduce emissions and noise.

Georgia Institute of Technology researchers will focus on sustainability technologies, including alternative fuels, propulsion systems and aircraft configurations, while JetZero will explore technologies that enable the use of cryogenic liquid hydrogen as a fuel source to reduce global greenhouse gas emissions, and Pratt & Whitney's area of study will include propulsion technologies in aviation, focusing on improving thermal and propulsive efficiency to reduce fuel consumption and global greenhouse gas emissions.

Airbus President: Delivering 770 aircraft before the end of 2024 is a 'difficult task'



Airbus CEO Guillaume Faury said meeting the 770-plane deliveries target this year will be a race against time in the final weeks as the aircraft maker strives to reach an already reduced target, he said in an interview in Brussels where he was attending a conference.

Faury said in an interview in Brussels, where he was attending a conference: 'There have been many years where we have been able to reach (the deliveries target) at the last minute,' he said in an interview in Brussels, where he was attending a conference. The target of 770 aircraft is still our reference, we are working towards it, and hopefully we will reach it.'

Airbus supply chain

For next year, Faury said the aircraft maker would decide on an annual production target 'as soon as possible', after Airbus lowered its 2024 target earlier in the year. Aircraft deliveries are a closely monitored indicator, providing insight into the company's production processes and the integrity of the supply chain.

Fourie said the factors that will determine the target would depend on the ability of engine makers to supply their components, as well as

supplier Spirit AeroSystem Holdings increasing the sizes of the so-called 'Section 15', the central composite part of the fuselage for the wide-body Airbus A350.

On more than one occasion, Airbus has warned that supply chain bottlenecks and engine-related issues are preventing the company from ramping up production to the levels it was aiming for. In June, the European aircraft maker cut its delivery forecast to 770 units from 800 and delayed the timetable by a year to ramp up production of the popular A320neo family of single-aisle aircraft to 75 units per month.

Fourie also said he was optimistic that potential tariffs imposed by President-elect Donald Trump's administration would not hurt the company.

He continued: 'We all depend on each other; we benefit from each other. If you put tariffs in this ecosystem, you hurt everyone, especially if there is retaliation. So I think it shouldn't happen in the first place.'

However, if tariffs are imposed, 'we will have to adapt and respond, but I don't see a benefit to anyone from doing that,' he said.



and support project implementation, bringing us closer to our environmental goals. At the same time, we continue to work on advancing all aspects of the net zero framework."

The IRENA Director-General Francesco La Camera added: "We are delighted to partner with ICAO to mobilize investment in renewable energy and decarbonization projects in the aviation industry. Through the IRENA Energy Transition Accelerator Financing (ETAF) Platform, we find climate finance solution dedicated to advancing the global energy

transition by facilitating investment. The global energy transition needs all hands on deck and this cooperation is a clear expression of it."

ICAO will continue its advocacy and outreach efforts, organizing dialogues with States and stakeholders to address financing needs, support project implementation, and identify opportunities to increase access to public and private capital for aviation decarbonization projects.



ICAO and IRENA join forces to accelerate access to financing and implementation of aviation decarbonization projects



In a crucial step towards achieving the aviation sector's goal of net-zero carbon emissions by 2050, the International Civil Aviation Organization (ICAO) and the International Renewable Energy Agency (IRENA) have signed a landmark agreement to boost financing opportunities for sustainable aviation fuels (SAF) and other cleaner aviation energy projects.

The Memorandum of Cooperation signed by ICAO Secretary General Juan Carlos Salazar and IRENA Director General Francesco La Camera at the G20 Energy Ministerial meeting in Foz do Iguaçu, Brazil, will allow the exploration of pathways to operationalize the ICAO Finvest Hub by facilitating the identification of financial resources for scaling up SAF, Lower Carbon Aviation Fuels (LCAF), and other cleaner energy solutions.

"The aviation clean energy transition is fundamental to achieving our net-zero Long-Term Global Aspirational Goal (LTAG), as it has the potential to contribute to the majority of required emissions reductions. This new cooperation with IRENA is an opportunity to

accelerate the energy transition of the aviation sector worldwide," said ICAO Secretary General Salazar. "ICAO is fully committed to supporting the four building blocks needed to achieve this goal - policy and planning, regulatory frameworks, implementation support, and financing."

The ICAO LTAG report estimates that approximately \$3.2 trillion in investments will be needed for cleaner aviation fuel production alone. While ICAO's Assistance, Capacity-building and Training for SAF (ACT-SAF) programme already provides implementation support such as initial feasibility and economic studies, the Finvest Hub is expected to play a crucial role in facilitating the matchmaking between the financing needs of project developers and the financing priorities of States, multilateral development banks and private financers.

Secretary General Salazar emphasized ICAO's commitment to making aviation clean energy affordable, attractive, and accessible globally: "This relationship with IRENA enhances our capacity to drive investment

use and mitigate potential risks.

H.E. U.S. Ambassador Timmy Davis noted, "Civil aviation is about protecting human beings, reuniting families, and the opportunity for people to travel across borders. This can only be done if it's secure and safe. Our relationship with Qatar provides us an opportunity to work to advance technology, to build connections, and to also ensure that our partners in civil aviation around the region, and around the world, are made better and more secure because of our work."

In her opening remarks, Director Aiste Ray, from the U.S. Department of State, recognized the invaluable economic benefits of drones and stressed the importance of protecting civil aviation and civil aviation infrastructure from drone threats. Ms. Aiste Ray commended the participating nations for their commitment to aviation security and encouraged ongoing regional collaboration as a critical component to countering the dynamic threats posed by these systems.

Ms. Melanie Harvey noted, "This second

edition of the TSA-ACAO Aviation Security week exemplifies our mutual commitment to exchange technical expertise with the objective of remaining ahead of emerging threats and enhancing aviation security."

Mr. Abdennebi Manar, ACAO Director General, also gave opening remarks and said:

"The relationship between ACAO and the US TSA is very strong. Our mutually reinforcing partnership contributes to strengthening aviation security in Arab region and beyond. ACAO and the US TSA play complementary, and mutually reinforcing roles in supporting international Civil Aviation security. We will further mobilize the set of competencies at our disposal, to pursue our common objectives to the benefit of our community".

Several U.S. government agencies supported the organizing of this week's conference, including the Export Control and Border Security program at the U.S. Department of State, as well as the U.S. Department of Energy's Pacific Northwest National Laboratory.



The Second Edition of Aviation Security Week on “Protecting Civil Aviation from Unmanned Aerial Systems”



Top civilian aviation officials from more than 15 countries across the Middle East and Africa have gathered in Doha for a landmark seminar on aviation security, hosted by Qatar Civil Aviation Authority, and organized by the Arab Civil Aviation Organization (ACAO), in partnership with U.S. Department of State's Export Control and Related Border Security Program (EXBS) and the U.S. Transportation Security Administration (TSA).

The Civil Aviation Security Week is a forum to exchange experiences and best practices on effectively enhancing aviation security in the region and around the world and discussing many topics, most notably the threats of drones to aviation and ways to protect the vital infrastructure of civil aviation and enhance cooperation in this field.

H.E. Mohamed Faleh Al Hajri, Acting Chairman of the General Authority of Civil Aviation State of Qatar, inaugurated the Civil Aviation Security Week

The opening was also attended by:

- H.E. Timmy Davis, U.S. Ambassador to the State of Qatar
- Ms. Aiste Ray, Director of the Office of Export Control Cooperation in the Bureau of International Security and Nonproliferation, U.S. Department of State
- Ms. Melanie Harvey, Executive Assistant Administrator for Security Operations, US TSA
- H.E. Eng Abedennebi Manar, Director General of Arab Civil Aviation Organization

During the opening session on November 11, H.E. Mohamed Faleh Al Hajri delivered a speech in which he stressed the need to devote efforts to protecting aviation, adding there is unprecedented progress and challenges imposed by modern technology, especially drone systems, which offer opportunities and at the same time pose new security concerns that require the establishment of legal and regulatory frameworks to ensure their optimal

The Council of Arab transport ministers supports the initiative of the Arab Civil Aviation Organization to expand the membership of Arab countries in the Council of the International Civil Aviation Organization and its committee for air navigation



At the invitation of the general secretariat of the League of Arab States, the 73rd session of the Executive Committee of the Arab Transport Ministers Council was held in attendance on Tuesday, 12/11/2024 at the headquarters of the Arab Academy for Science, Technology and Maritime Transport in Alexandria; and the session (37) of the Council of Arab Transport Ministers on 13/11/2024 chaired by H. E. Tarek Zoarub, Minister of Transport and Communications of the state of Palestine, who called in his opening speech to crystallize the support provided to the state of Palestine to be specific to the transport sector, which plays an important role in the development of Palestine, in light of the destruction of infrastructure and cutting off logistical means towards the state of Palestine.

His Excellency Kamel al-Wazir, Minister of Transport and Deputy Prime Minister of the Arab Republic of Egypt, referred to the geopolitical risks arising from the conflicts and unprecedented challenges witnessed in the Arab region, which have caused further complications in the transport and trade movement witnessed in the Arab region and hindered supply chains around the world.

The agenda of this session dealt with the issue of supporting the Palestinian economy within the framework of the Emergency Response Plan prepared by the state of Palestine, in addition to the implementation of relief and development projects. The agenda also included draft agreements, studies, standardization of procedures and the creation of electronic platforms for various means of land, sea and air transport.

In accordance with the decision of the Council of Arab Ministers of Transport No. 547 at its thirty-sixth session, a presentation on the ACAO initiative to expand the membership of Arab countries in the Council of the International Civil Aviation Organization and its Air Navigation Commission was presented to the members of the executive bureau.

The members of the Executive Committee of the Arab Ministers of Transport Council expressed their support for this initiative and His Excellency the head of the Executive Committee committed to personally communicate with his colleagues in the Arab countries that have not yet ratified the completion of the ratification procedure.

Formation of civil aviation security supervisors at the National Civil Aviation Agency



The Arab Civil Aviation Organization participated in the "Aviation Security week of the International Civil Aviation Organization AVSEC WEEK 2024 and the high-level ministerial meeting", organized by the International Civil Aviation Organization hosted by the Civil Aviation Authority of the Sultanate of Oman at the convention and Exhibition Center in Muscat during the period from 9 to 12 December 2024. With the participation of more than 600 high-level officials, Transport Ministers, Heads of civil aviation authorities from ICAO member states, representatives of the ICAO Council, International and regional organizations, industry and academia.

The event served as a strategic platform to discuss current security challenges and develop innovative solutions to ensure a safe future for civil aviation globally, and the discussion Sessions highlighted critical topics such as:

- Aviation Cyber Security
- Protecting aviation infrastructure from security threats
- Achieving a balance between security and sustainability in the aviation sector.

The event also focused on the need to share research, best practices, lessons learned and related challenges, which must be addressed collectively in order to facilitate their integration into the global aviation system.

During the opening session of this event on December 9, H. E. The Director General stressed the responsibility of everyone to enhance the security of Civil Aviation. He highlighted the role of the Arab Civil Aviation Organization as a regional actor to spread the culture of aviation security and raise security awareness to protect the security of Civil Aviation against acts of interference through the project in light of the increasing and growing security threats.

During his intervention at the youth session held under the theme "Empowering youth: achieving gender balance in aviation security" on December 10, H. E. stressed the pivotal role played by young people in enhancing civil aviation security as civil aviation security is a system that involves shared responsibility and gender equality.

With regard to the issue of gender equality, His Excellency explained that ICAO has launched the "gender equality" program in order to empower women and enable them to leadership positions, which will contribute to improving performance and effectiveness.

On December 11, a high-level ministerial meeting was held in the presence of ministers and heads of civil aviation authorities from all over the world to discuss how to strengthen international coordination to meet the growing security challenges.

Formation of civil aviation security supervisors at the National Civil Aviation Agency



The Arab Civil Aviation Organization, in coordination with the Civil Aviation Agency of the Islamic Republic of Mauritania, provided a training course to the civil aviation security supervisors at the National Agency, in Nouakchott during the period 2 - 7 December 2024.

The training course was designed on the basis of providing participants with the latest developments of Annex XVII (17) of the Chicago Convention on the security of Civil Aviation, in particular the standard rules related to airport security procedures. As well as the role of the aviation security supervisor in promoting and protecting aviation security, monitoring and monitoring the implementation

of preventive measures in the field of aviation security through the application of appropriate competencies that must be possessed by security supervisors.

The event benefited 19 participants from the National Civil Aviation Agency, the National Gendarmerie, the National Police and Customs.

This task falls within the framework of the Arab organization's contribution to providing technical support, strengthening and building capacities of Mauritanian personnel in the fields related to aviation security in a manner that responds to the current and future challenges of the civil aviation sector.



5th edition. This structure has been revised based on safety management components to 3 WGs respectively, Policies and promotion of safety management, safety risk management and safety assurance. Through collaborative efforts, the SMP members reviewed existing guidelines, identified areas for improvement, and proposed measures to enhance the accessibility and effectiveness of safety management processes and resources. Furthermore, discussions centered on fostering a culture of continuous learning and knowledge sharing to empower aviation professionals with the necessary tools and insights to mitigate safety risks effectively.

The ACAO safety Expert, participated as member of the ICAO SMP in the 7th panel meeting and provided comments and SME opinion on the current challenges as

merging SSPIA with USOAP and integration of resilience-based approach as new area under the activities of that panel, as well as other topics like Human performance.

The ICAO Safety Management Panel conducted at the ICAO HQ premises 10th to 13th, 2024, underscored the collective commitment of the global aviation community towards advancing safety management practices. Through constructive dialogues, informed deliberations, and strategic planning. As aviation continues to evolve, initiatives such as these play a pivotal role in safeguarding the integrity and resilience of the global air transportation system, ensuring that safety remains paramount in every aspect of aviation operations.



ACAO attended the Seven ICAO Safety Management Panel Meeting



From February 10th to 13th, 2024, the International Civil Aviation Organization (ICAO) Safety Management Panel Seven meeting convened at the ICAO HQ venue. This gathering served as a pivotal moment for aviation safety stakeholders to collaborate, deliberate, and strategize on enhancing safety management measures within the global aviation community. One of the key focal points of the agenda was to discuss updates and proposals concerning the Annex 19 – Safety Management, as well as the status of Safety Management (SMM doc 9859) and Safety Intelligence Manuels (doc 10159). This meeting has been preceded by 2 days Online preparatory meeting held the 3 & 4 December 2024.

The panel commenced with a comprehensive overview provided by the secretariat, offering insights into the current status of Annex 19 – Safety Management. Participants engaged in an in-depth discussion concerning Amendment 2 edition 2 proposals, emphasizing the importance of aligning safety management practices with evolving industry standards and regulatory requirements.

Through a that session, attendees gained valuable updates on the progress made and the challenges encountered in implementing safety management frameworks worldwide.

Delving deeper into the core of the agenda, delegates dedicated significant time to review and deliberate on the Amendment 2 proposals pertaining to Annex 19 – Safety Management. With safety being paramount in aviation operations, the discussions revolved around refining existing protocols, introducing innovative strategies, and addressing emerging safety concerns. The panellists exchanged best practices, shared case studies, and deliberated on ways to enhance collaboration among aviation stakeholders to ensure a proactive approach towards safety management.

In line with the overarching objective of advancing safety management practices, the meeting split in to 5 Subgroups respectively SSP, SMS, Safety Management Process, Safety intelligence and safety Risk management to assess the status of safety management guidance material, the Doc 9859 — SMM,

The thirty-fifth session of the General Assembly of the African Civil Aviation Committee



The Arab Civil Aviation Organization participated in the thirty-fifth session of the General Assembly of the African Civil Aviation Committee at the invitation of its general secretariat, in Brazzaville, the capital of the Republic of the Congo, from 26 to 29 November 2024.

The assembly was attended by the secretary general of the International Civil Aviation Organization, the European Commission, about 314 representatives of forty-five member states, in addition to 44 representatives of countries, international and regional organizations and companies that have cooperative partnership relations with the African Commission.

The president of the government of the Republic of the Congo opened the session with a welcoming speech to the guests, noting the important role played by the African Civil Aviation Commission, especially in the implementation of the single air transport market for Africa project .

In his intervention during this session, H. E. The Director General highlighted the development of air transport between the countries of the African and Arab regions during the period from the beginning of January to the end of September this year, with about 333 city pairs, which represents 16% of the total pairs in Africa and 18.2% in the Arab region. The international seats capacity offered exceeded 23 million, representing 20.1% of the total capacity in Africa and 10.5% of the capacity in the Arab region, and the cargo capacity amounted to about 16.5 million tons, representing 21.2% of the total capacity in Africa and 5% of the total

capacity in the Arab region.

He pointed out that these figures reflect the importance of the air transport market between the two regions, and he also noted the cooperation between the Arab Civil Aviation Organization and the African Commission, which is a good framework to support the development of this market in the future.

This is at a time when the four organizations ACAO, AFCAC, ECAC and LACAC have agreed to share their annual activities programs, in order to increase the number of beneficiaries.

On the occasion of the twenty-fifth anniversary of the adoption of the Yamoussoukro resolution, the African Civil Aviation Commission organized a seminar entitled " future stages of the implementation of the African Agenda 2063.

This forum was known for holding five sessions at the ministerial level, at the level of civil aviation authorities and the industry sector, as well as at the level of ambassadors of the single African Air Transport Market project.

These sessions focused on the extent of the implementation of this project and the cooperation and coordination between the civil aviation authorities and the industry sector to accelerate its implementation.

"The course "airline alliances and code sharing"



The course "airline alliances and code sharing" was held under the generous hosting of the Civil Aviation Authority of the kingdom of Saudi Arabia during the period November 3-7, 2024.

The course, which lasted over the course of five days, was attended by (22) trainees from member countries (Saudi Arabia, Libya, the Arab Republic of Egypt, the kingdom of Morocco, the Republic of Yemen), which was framed by Mr. Mohammed Wael Demerdash from the Arab Republic of Egypt.

The course aimed to introduce participants to the different types of airline partnerships and alliances and explain the importance of

alliances and their main benefits, as well as the impact of alliances on passengers, including improving the service provided to them and improving their travel experience, frequent flyer programs, how to evaluate alliance options and ways to analyze their role in enhancing the operation and competitiveness in the market for airlines, and to indicate the supervisory role of civil aviation authorities on codeshare agreements and maximize the benefits of these partnerships.



The Fifty-second meeting of the air transport committee



The Fifty-second meeting of the air transport committee was held in Casablanca/ Kingdom of Morocco during the period 21 to 22 November 2024. The meeting was attended by 7 members of the committee representing the Hashemite Kingdom of Jordan, the Kingdom of Saudi Arabia, the Republic of Iraq, the Sultanate of Oman, the state of Kuwait, the Arab Republic of Egypt, the Kingdom of Morocco. Representatives of the Arab Air Transport Association, the International Air Transport Association participated in the work of the committee as observers.

The meeting was opened by His Excellency engineer/ Abdennabi Manar, Director General of the Arab Civil Aviation Organization,

welcoming the members of the committee and observers present and wished them a fruitful work, taking the opportunity to point out the need for cooperation in preparing to participate in the 42nd General Assembly of the International Civil Aviation Organization (ICAO).

The committee discussed the topics on the agenda and issued recommendations, and the committee set the initial date for its next meeting to be held during April 2025 at the headquarters of the Arab Civil Aviation Organization in Rabat, unless one of the member states requests to host the meeting.



The Arab Civil Aviation Organization organized the twenty-seventh environment committee



The environment committee of the Arab Civil Aviation Organization organized its twenty-seventh meeting in Casablanca, Kingdom of Morocco on November 21 and 22, 2024. This was done with 13 environmental officials from the member member states, in addition to the Arab Air Transport Organization took part to this meeting.

Engineer Abdel Ghaffar El Sayed, representative of the Arab Republic of Egypt, was elected chairman of the environment committee, and Mr. Khalid al-Tubi from the Sultanate of Oman was elected as vice-chairman.

On this occasion, the General Directorate of the Arab Civil Aviation Organization congratulates the chairman of the committee and his deputy for this election.

The ACAO General Directorate extended its thanks and appreciation to engineer Maryam Al-Balushi from the United Arab Emirates and Mr. Mohammed Al-Marzouqi from the state of Qatar for their dedication in performing their tasks during the previous mandate.

During the meeting, the members of the committee discussed the latest developments related to environmental protection in the field of civil aviation at the Arab and regional levels, especially the challenges and difficulties faced by the Arab countries, especially in the topics related to aviation fuel, carbon emission compensation programs and trade.

The committee also considered the work program and priorities for 2025, as well as capacity-building activities for member states.



The first meeting of the Media and institutional Communication Committee



The United Arab Emirates, represented by Mr. Musab Al Hosani, was unanimously elected chairman of the media and institutional communication committee, while the Arab Republic of Egypt, represented by pilot Karim Jamil, was also unanimously elected vice-chairman of the committee. This came during the first meeting of the committee held on November 13-14, 2024, with the participation of the Kingdom of Saudi Arabia, the United Arab Emirates, the Arab Republic of Egypt, the Democratic Republic of Algeria, the Republic of Iraq, the Republic of Tunisia, the Hashemite Kingdom of Jordan and the Kingdom of Morocco.

The meeting began with a speech by H. E. engineer Abdennabi Manar, Director General of the Organization, in which he thanked the civil aviation authorities for their support and providing all the appropriate conditions for the success of the first meeting of the media and institutional communication committee,

He stressed that this meeting reflects the continuous support and increased attention that the organization has become receiving from the civil aviation authorities in the member states, as well as from all its partners from regional and international organizations, which constitutes a new and fundamental stage that gives the organization a long-term breath to work tirelessly and spare no effort to carry out its tasks.

He added that the stakes are still presenting their challenges and there is no way for us, if we want to preserve our gains and our position within the international civil aviation community, except to unite and deal with all the developments facing the world today, wisely and realistically. We all hope that this meeting will yield results and recommendations that enrich the air transport sector and contribute to its development, prosperity and promotion and contribute, as usual, to the development of the organization's activity.



The Two- days symposium provided an overview on shared experiences from regulators, accident investigation authorities, RAIO/ICM and industry perspective as well as best practices on establishment of Investigation Coordination Mechanisms among the regions. The Symposium provided a platform for knowledge-sharing and setting future development in accident and incident investigation (AIG).

The symposium successfully underscored the importance of a collaborative and adaptive approach to aviation safety and AIG. Each session reaffirmed the global aviation community's commitment to achieving higher safety standards and fostering a unified response to challenges. Participants left with actionable insights, promising stronger cooperation and innovation in the field of accident and incident investigation.



Sixth Meeting of Middle East North Africa Aircraft Accident and incident Investigation Regional Cooperation Mechanism (MENA ARCM/6)

back-to-back with RAIO CP/4

Aviation Safety and Aircraft Accident and Incident Investigation Seminar Symposium



In the framework of their cooperation within capacity building project, ACAO and ICAO organised jointly the sixth Meeting of Middle East North Africa Aircraft Accident and incident Investigation Regional Cooperation Mechanism (MENA ARCM/6), generously hosted by The General Civil Aviation Authority of UAE (GCAA), in Abu Dhabi, UAE, 19 November 2024. Back-to-back with this meeting, was organised the 5th meeting RAIO CP/4 & the symposium on "Aviation Safety and Aircraft Accident and Incident Investigation Seminar"

Capt. Aysha al Hamili, Chairperson of the Regional Coordination Mechanism Committee for Investigating Aircraft Accidents and Incidents in the Middle East and North Africa, highlighted the conference's role as a

platform for collaboration among stakeholders in the civil aviation sector, while focusing on the importance of cooperation between air accident investigation authorities via the Regional Aviation Investigation Organization or Investigation Cooperation mechanism RAIO/ICM.

The meeting provided a report Progress on Areas of Cooperation, an Update on the Collected Data regarding the accident/ incident investigation as well as the data sharing solution and challenges, the MENA ARCM Technical Assistance Process and an overview on the Upcoming Events/Activities.

The meeting has been ended by a signature ceremony of the State of Qatar, joining the MENA ARCM MOU.

The second edition of the Arab Air Transport Forum



The Arab Civil Aviation Organization (ACAO), in cooperation with the Ministry of transport and Logistics (Directorate General of Civil Aviation) of the kingdom of Morocco, organized the second edition of the Arab Air Transport Forum under the slogan "enhancing air connectivity". The forum was held in Casablanca on November 19 and 20, 2024, with the participation of a group of experts and officials from various Arab countries and international and regional organizations.

The forum aimed to discuss solutions and mechanisms to enhance air connectivity in the Arab region, and participants discussed a range of pivotal issues of interest to the future of the air transport sector, including the role of international and regional organizations in the development of this sector, and analyze the effects of air transport liberalization and the challenges it faces.

The forum also addressed the opportunities and challenges associated with regional connectivity, as well as regulatory challenges related to consumer rights protection.

The forum did not overlook the technical aspect, as it highlighted the future of digital technology and its role in improving the experience of air travelers,

as well as reviewing ways to build capacity and strengthen regional cooperation in the field of aviation.

The forum witnessed the participation of 21 international experts who moderated its dialogue sessions, in addition to the presence of 50 representatives of civil aviation authorities from Arab countries and a number of representatives of relevant international and regional organizations.

In their opening remarks, the organizers stressed that the forum is a vital platform to support sustainable development in the air transport sector and strengthen its role as a key tributary of the global and regional economy. They also expressed the commitment of the Arab Civil Aviation Organization and its partners to work on developing regulatory and legislative frameworks to ensure a competitive and safe environment for air transport in the region.

It is noteworthy that this initiative comes within the framework of efforts to unify visions and strengthen cooperation between Arab countries in order to upgrade the air transport sector, to be able to face current challenges and exploit future opportunities for growth and prosperity.

ACAO 51st Air Navigation Committee Meeting – ANC/51 & the GNSS SG/5



The GNSS Sub Group 5th GNSS-SG/5 & the ACAO 51st Air navigation Committee Hybrid meeting ANC/51 have been held in rabat, Morocco, in the ACAO HQ, respectively the 13 & 14 – 15 November 2024. Mr. Hicham Bennani Air Navigation Expert on behalf of H.E. Manar Abdennebi DG of the ACAO opened the meeting welcoming the participants. The meeting agreed to elect Mr. Ibrahim Aljabri Member of the Kingdom of Saudi Arabia as Chairperson of the air navigation Committee. The meeting elected also Mr. Chahine Alsomrani Member of Republic of Tunisia as vice chair.

The GNSS-SG5 meeting was attended by a total of 13 participants from 7 states while the ANC51 committee was attended by 17

participants from 10 States.

In addition to the review of the list of actions and decisions taken as result of the previous session, the meeting adopted a series of recommendations regarding the implementation of the GNSS (considering the outcomes of the ACAO GNSS SG/5 meeting which is working on the edition of the new version of the ACAO GNSS Strategy and roadmap, considering all opportunities for implementation of the SBAS as well as the GBAS), the outcomes of the 14th ICAO air navigation conference and new amendment of the GASP 26-28 waiting its approval by the ICAO Assembly, as well as the NEW set of PQs-2024 for the USOAP CMA.



communication in aviation. For CCO/CDO, clear, unambiguous language is essential to ensure safe and efficient coordination among air traffic controllers and flight crews. This session will examine current phraseology standards and explore areas where further refinement may be needed to avoid misinterpretation. Additionally, we'll review how CCO/CDO guidelines are integrated into publications and aeronautical information products, ensuring that pilots and controllers have up-to-date and accessible information.

3. CCO/CDO Database Coding & Charting Aspects

The technical foundation of CCO/CDO operations lies in accurate database coding and clear charting. Accurate coding of waypoints and altitude restrictions is necessary to enable automated systems to compute efficient climb and descent paths. Meanwhile, clear and comprehensive charting ensures

that pilots can easily understand and follow CCO/CDO procedures.

4. CCO/CDO Airspace Users, Industry, and States: Experiences and Challenges

Finally, we will hear from airspace users to gain insights into the operational realities of CCO/CDO. Airlines may face logistical and scheduling challenges when implementing CCO/CDO, while regulators must balance the needs of multiple stakeholders to create policies that promote safety and efficiency.

The successful adoption of CCO/CDO is more than an operational objective; it is a commitment to a safer, more sustainable future for aviation. Through continuous improvement and collaboration, we can reduce fuel consumption, lower emissions, and create more streamlined flight paths that benefit airspace users, passengers, and the environment.



ACAO participation to the CCO/CDO Workshop



In the framework of the ACAO ICAO MoU, and in consideration of the joint activity plan 2023-2025, ACAO and ICAO MID supported by CGX company jointly organized on Continuous Climb & Descent Operations workshop has been held at Casablanca, Morocco, 11-12 November 2024. 20 participants from 6 states and 3 organizations and industry (ACAO, ICAO & CGX) attended the event. It was an opportunity to have a dynamic interactive session on the introduction of ICAO policies in the field of air transport as well as sharing the four key charging principles in order to encourage States to incorporate them in their regulations.

Our airspace becomes more complex and our commitment to environmental sustainability expands, this is why optimizing flight efficiency through CCO and CDO is of crucial importance.

The agenda of the WS included important topics toward aiming to enhance safety,

efficiency, and sustainability across our skies.

1. CCO/CDO Implementation Processes

The journey of adopting CCO and CDO has been characterized by both exciting progress and substantial learning. Implementation requires careful planning and collaboration across multiple sectors, including air traffic management, airlines, and regulatory authorities. These processes necessitate alignment on standard operating procedures, robust training programs, and the integration of sophisticated technology systems. Today, we will focus on common obstacles, such as airspace design constraints and the need for tailored operational procedures that accommodate various aircraft types.

2. CCO/CDO Phraseology and Publications

Standardized phraseology and documentation are the foundations of effective

The Arab Civil Aviation Organization organized the fortieth Security Committee



The Civil Aviation Security Committee at the Arab Civil Aviation Organization organized the fortieth meeting in Rabat, Kingdom of Morocco during the period 29 to 31 October 2024, with the participation of 11 civil aviation security officials representing 9 member states of the committee.

During this meeting, Mr. Sulaiman bin Saleh Al-Khamis from the kingdom of Saudi Arabia was unanimously elected as the chairman of the Security Committee in its current session 2024-2026.

Mr. Ahmed ashmouni from the Arab Republic of Egypt was also elected vice-chairman of the committee during the same session.

On this occasion, the General Directorate

of the Arab Civil Aviation Organization congratulates the chairman of the committee and his deputy for this election.

The members of the committee discussed the latest developments related to the security of Civil Aviation and the challenges posed by the growing areas of regional armed conflicts, especially with regard to threat assessment mechanisms.

During the meeting, the implementation of the program and priorities of its work 2024, the program of support and technical assistance, and the Work Plan 2025 were discussed.

The committee adopted also the capacity building and development program for 2025.





Era, economic oversight has become essential in ensuring that infrastructure development meets the demands of airlines, passengers, and other stakeholders. Economic oversight is about more than just maintaining Economic viability, it is about delivering value while safeguarding fair access and promoting innovation.

Methodology for Setting User Charges, Challenges and Best Practices: Establishing charges that are both reasonable and supportive of quality service delivery is complex, involving numerous factors such as capital costs, demand projections, and performance scheme.

In conclusion, the insights and discussions that arose over these sessions were not only valuable—they have been essential. At the end of the workshop, as outcomes, attendees agreed on the challenges faced and Recommendations that would support confront them, willing to ensure a well-regulated, and resilient air transport sector for the future. Most important conclusions are as follows:

- States are encouraged to implement effective economic regulation and oversight

and ICAO's policies on charges, incorporating into their regulations the four key charging principles, i.e. non-discrimination, cost-relatedness, transparency and consultation with users.

- States are strongly encouraged to provide response to the upcoming ICAO's survey on implementation of ICAO's policies on charges and indicate difficulties/challenges faced in the implementation.
- States should promote consultation between airports/ANSPs and airlines in setting charges, as well as transparency in sharing information for meaningful and effective consultation.
- ICAO to conduct a more comprehensive survey on implementation of ICAO's policies on charges by States, and in coordination with ACAO, to seek ways to enhance response rate from their member States.
- ICAO and partners in the Region should continue cooperation in the provision of a platform for sharing knowledge and best practices among States and stakeholders, and discussing implementation challenges and subjects of interest.



ACAO participation to Airports and Air Navigation Charges Workshop



In the framework of the ACAO ICAO MoU, and in consideration of the joint activity plan 2023-2025, ACAO supported ICAO MID in the organization of the Airports and Air Navigation Charges Workshop has been held at Doha, Qatar, 28-29 October 2024 which has been generously hosted by the Qatar Civil Aviation Authority. Around 40 participants from states and 5 organizations (ACAO, ACI, CANSO, IATA & ICAO) attended the event. It was an opportunity to have a dynamic interactive session on the introduction of ICAO policies in the field of air transport as well as sharing the four key charging principles in order to encourage States to incorporate them in their regulations.

The agenda of the WS included important topics toward shaping the future of air transport in our region and beyond.

ICAO's Policies in the Air Transport Field: ICAO's work in standardizing regulations

is the foundation upon which our industry thrives. These policies not only ensure safety and efficiency but also promote sustainable economic growth within aviation, looking forward to aligning our regional approach with ICAO's broader objectives for a resilient and interconnected global network.

Airport & air navigation Charges and Economic Regulation in the Region: This is crucial, as we look closely at how different countries manage airport & air navigation charges to support sustainability and growth. Regional variations in regulation present challenges. Economic regulation here plays a role in ensuring that charges are fair, transparent, and effectively reinvested into infrastructure, balancing the needs of providers and users alike.

Economic Oversight on Airports and Air Navigation Services: With the aviation industry's rapid growth in the post pandemic

A joint workshop on the “carbon offset and reduction plan in the field of international aviation-CORSIA” and the national plan to reduce carbon emissions (SAP)



As part of the implementation of the joint work program with the International Civil Aviation Organization (ICAO), the Arab Civil Aviation Organization, in partnership with the ICAO Regional Office for the Middle East (ICAO MID) and the ICAO Regional Office for Europe and the North Atlantic (ICAO EUR-NAT), organized a joint workshop on the “carbon offset and reduction plan in the field of international aviation-CORSIA” and the national plan to reduce carbon emissions (SAP), at the organization's headquarters in Rabat, Kingdom of Morocco during the period from 22 to 24 October 2024.

The purpose of this event was to get

acquainted with the latest developments regarding the carbon offset and reduction plan in the field of international aviation-CORSIA” as well as the monitoring, reporting and verification system (MRV) for the implementation of this plan in accordance with the provisions contained in Annex 16 Volume IV. The workshop also aimed to provide support to participants to develop and update national action plans to reduce carbon emissions (SAP).

Representatives of the aviation authorities, airports and air transport companies of the Arab countries, as well as a representative of the US Civil Aviation Administration, participated in this workshop.



ACAO Participation in the Safety Enhancement Initiatives Group SEIG/6 the National Continues Monitoring Coordinator (NCMC) the NASP/SSP WS



ACAO as a member of the Safety Enhancement Initiatives Group SEIG has participated in the Safety Enhancement Initiatives Group SEIG/6, the National Continues Monitoring Coordinator (NCMC) the NASP/SSP WS, which have been held in Kuwait, the 13-17 October 2024. The meeting has been chaired by Dr. Mohamed Hushki representative of Jordan CAA (CARC). The meeting was attended by a total of Twenty (20) participants from six (6) States (Egypt, Jordan, Kuwait, Oman, Saudi Arabia, and UAE), two (2) Organizations (ACAO, ICAO).

The meeting commenced by the presentation of the statute progress of the safety enhancement initiatives agreed at the MID RASP 2023-2025, mainly for the 2023 & 2024, while new SEIs have been agreed for 2025. The meeting was an opportunity also to share the latest amendment of the

GASP edition 2026-2028 which is currently passed through the council to be submitted to the ICAO assembly A42 for endorsement. Additionally, the meeting has been apprised with the MID states progress on NASP. The meeting also agreed to initiate new initiatives (SEI) regarding the implementing of Artificial Intelligence and AAM and new entrants. ACAO made presentation on the collaboration and contribution of ACAO in the implementation of the GASP and RASPs.

The meeting was followed by a meeting regarding the NCMCs their essentials roles in the USOAP. Then participants States shared their experiences in the USOAP as support for the other states.

The role of governance in the development of regulatory systems on institutional and administrative performance



On Tuesday, October 8, 2024, in the Tunisian capital, the sixth Arab Forum on "the role of governance in the development of regulatory systems on institutional and administrative performance" was organized by the Arab Organization for administrative development, in cooperation with the National School of management of the Republic of Tunisia, with the participation of a group of officials and experts from various Arab countries.

Dr. Omar shinipo, in vcharge of the control and the governance at the Arab Civil Aviation Organization, presented a paper entitled (The reality and challenges of governance mechanisms in Arab institutions).

The forum aimed to highlight the best practices in governance, administrative and financial control.





During the first week of December 2024, the civil aviation community celebrated the 80th anniversary of the Chicago Convention on International Civil Aviation. On this occasion, the Organization's Council held a special session in the same Hilton Hotel room (formerly the Stevens Hotel) in which the 1944 Diplomatic Conference was held, to adopt this Convention. This session culminated in the Council adopting a resolution in which it praised the signatories to the convention and all contributors to the development of international civil aviation, and the need to continue the leadership role of ICAO in supporting and developing principles, standards and agreements for the sustainable development of air transport activity.

Commemorating this anniversary reflects the importance that countries attach to air transport activity, as the latter contributes to the global economy in terms of GDP and jobs creation. This transport activity has recorded significant growth in air traffic in recent years, despite the impact of the tragic events and economic or financial

crises that most countries of the world have experienced.

The continued growth of this sector demonstrates its maturity and remarkable resilience in overcoming various challenges while attracting a broad range of users. This success is attributed to reduced fares, the implementation of new management systems, and leveraging advancements in digitalization, and information and communication technology.

Today, after the Covid-19 epidemic crisis, we are witnessing the recovery and growth of air transport traffic in the Arab countries, as the capacity offered this year in terms of seats and cargo increased respectively by 7% and 22%, at a time when the share of the Arab countries in the international air transport market reached 11% of In terms of air connectivity and the capacity offered for international transport seats, and more than 12% in terms of international freight capacity.

This growth has been achieved through notable accomplishments, including the opening of new airports, the expansion of existing ones, the provision of exceptional air navigation safety services, the development of airline fleets, attracting investors and capital, and capacity building in all aspects of civil aviation. This is evidenced by the security, safety, and quality indicators achieved by the Arab aviation sector.

Within the framework of joint Arab action, and since its establishment under the umbrella of the League of Arab States in 1996, the Arab Civil Aviation Organization has worked

to enhance coordination and cooperation between the civil aviation authorities of member states through its governance bodies, technical committees and general secretariat. It concluded memorandums of understanding with regional organizations in Africa, Europe and Latin America, as well as with a number of friendly countries and partners around the world, which enabled it to contribute to building capabilities and providing technical support to the international civil aviation sector.

Within this framework, priorities have been set, and joint work programs have been developed with ICAO regional offices and sister regional organizations to enhance air transport safety and security, increase airspace capacity and efficiency, and protect the aviation environment. These initiatives have helped prevent duplication and unify efforts in the region.

The progress achieved in civil aviation is a testament to the efforts of the international community over more than 80 years to uphold the noble principles of the Chicago Convention. Today, more than ever, we are called to mobilize all resources to achieve the strategic objectives of ICAO, with the collaboration of member states, as well as international and regional organizations.

The commemoration of the 80th anniversary of ICAO should serve as a powerful moment to envision the future rather than simply reflect on past achievements.



President of the General Assembly of the
Arab Civil Aviation Organization

His Excellency

Mr. Muhammad Salem Al-Shahoubi

Minister of Transportation
State of Libya



His Excellency Mr. Abdulaziz bin Abdul-
rahman Al Duailej

President of the General Authority of Civil
Aviation in the Kingdom of Saudi Arabia

- Chairman of the Executive Council of the
organization -

Executive Board Members 2024 – 2026



His Excellency Mr. Saif Mohammed Al Suwaidi

Director General of the General Authority of Civil
Aviation

State of United Arab Emirates

- Vice Chairman of the Organization's Executive
Council -



**His Excellency Eng. Nayef bin Ali bin Hamad
Al Abri**

Undersecretary of the Ministry of Transport, Communi-
cations, and Information Technology for Transport.

Sultanate of Oman

- Member of the Executive Council of the organization -



His Excellency Mr. Haitham Mesto

President of the General Civil Aviation Authority
Hashemite Kingdom of Jordan

- Member of the Executive Council of the organi-
zation -



**His Excellency Mr. Mohammed Faleh Al-
Hajri**

The person in charge of conducting the work of the
General Authority of Civil Aviation

State of Qatar

- Member of the Executive Council of the Organization -



H.E Mr. Benkin Rikani

Chairman of the Civil Aviation Authority
The Republic of Iraq

- Member of the Executive Council of the organi-
zation -



**H.E Eng. Sheikh Hamoud Mubarak
Al-Sabah**

Head of the General Administration of Civil Aviation
Kuwait

Member of the executive council of the organization



His Excellency Mr. Tarik Talbi

Acting Director General of the General Directorate of
Civil Aviation

The Kingdom of Morocco

- Member of the Executive Council of the Organi-
zation -



His Excellency Mr. Amr Elsharkawy

Head of Civil Aviation Authority

The Egyptian Arabic Republic

- Member of the Executive Council of the Organiza-
tion -



H.E Captain Saleh Salim Bin Nahid

President of the General Authority of Civil Aviation
and Meteorology

Republic of Yemen

- Member of the Executive Council of the Organi-
zation -



H.E Mr. Nidhal Souilmi

Acting Director General of Civil Aviation

Republic of Tunisia

- Member of the Executive Council of the Organi-
zation -

Creation

The Arab Civil Aviation Organization is a specialized organization affiliated to the League of Arab States that aims to strengthen cooperation and coordination between Arab countries in the field of civil aviation and its development. It was established on February 7, 1996 when its agreement to establish it came into force, and its first general assembly was held on June 4-5, 1996.

VISION

An effective entity with a supportive approach to the march of the Arab civil aviation sector towards leadership

MESSAGE

Supporting the Arab civil aviation sector towards leadership, coordinating between member states, defending their interests, developing their capabilities, providing advisory and training services, supporting them in regional and international forums, and publicizing and being proud of their achievements.

VALUES

Commitment: achieving the desired goals and results.
Impartiality and objectivity: impartiality and concern for fairness and preservation of the common interest.
Efficiency: the optimal use of the most appropriate resources in achieving the objectives of the organization.
Credibility: the obligation to provide accurate information in a timely manner and to clarify its sources transparently.
Affiliation: Institutional and regional loyalty to the organization.

GOALS

The purposes and objectives of the Organization are to provide the civil aviation authorities of the Member States with a framework for joint action to:
Develop a general planning for civil aviation among the Arab countries in order to develop and ensure its safety.
Promote cooperation and coordination between Member States in the field of civil aviation and lay the foundations for this to be of a unified nature.
Work on the development and development of Arab civil aviation in a way that responds to the needs of the Arab nation in safe, sound and regular air transport.

Contact us

ARAB

AVIATION

The doors of the "Arab Aviation" Journal and its website are always open to every participant and reader who wants to benefit from this scientific space, and we would be happier to provide your suggestions and observations, because we will rise and develop with you.



"Arab Aviation" magazine allocates spaces for your ads



النَّظَمَةُ الْعَرَبِيَّةُ لِلطَّيَّرَاتِ الْمَدِينِيَّةِ
Arab Civil Aviation Organization

acao@acao.org.ma

www.acao.org.ma

(+212) 537 65 83 23 / 40

ARAB AVIATION

General Supervision

Eng. Manar Abdennebi

DG, ACAO

Editor in Chief

Mr. Ibrahim Bennadi

Editorial Board

Mr. Mohamed Ahmed Mustapha

Eng. Adil Bouloutar

Hicham Bennani

Finance and Logistics

Mr. Faysal Benssliman

Imprimerie

All Print Pub

Agdal

E-mail:

acao@acao.org.ma

Website:

www.acao.org.ma

Postal Address:

PO Box 5025 Rabat / Souissi the

Kingdom of Morocco

Phone:

(+212)537 658340/658323

Fax:

(+212)537 658111/658154

No.Legal Deposit:

165/2000

ISBN:

ISSN 1119 - 3053

ALL rights reserved

2024



النَّظَمَةُ الْعَرَبِيَّةُ لِلطَّيَّارَاتِ الْمُنْتَدِيَّةِ
Arab Civil Aviation Organization

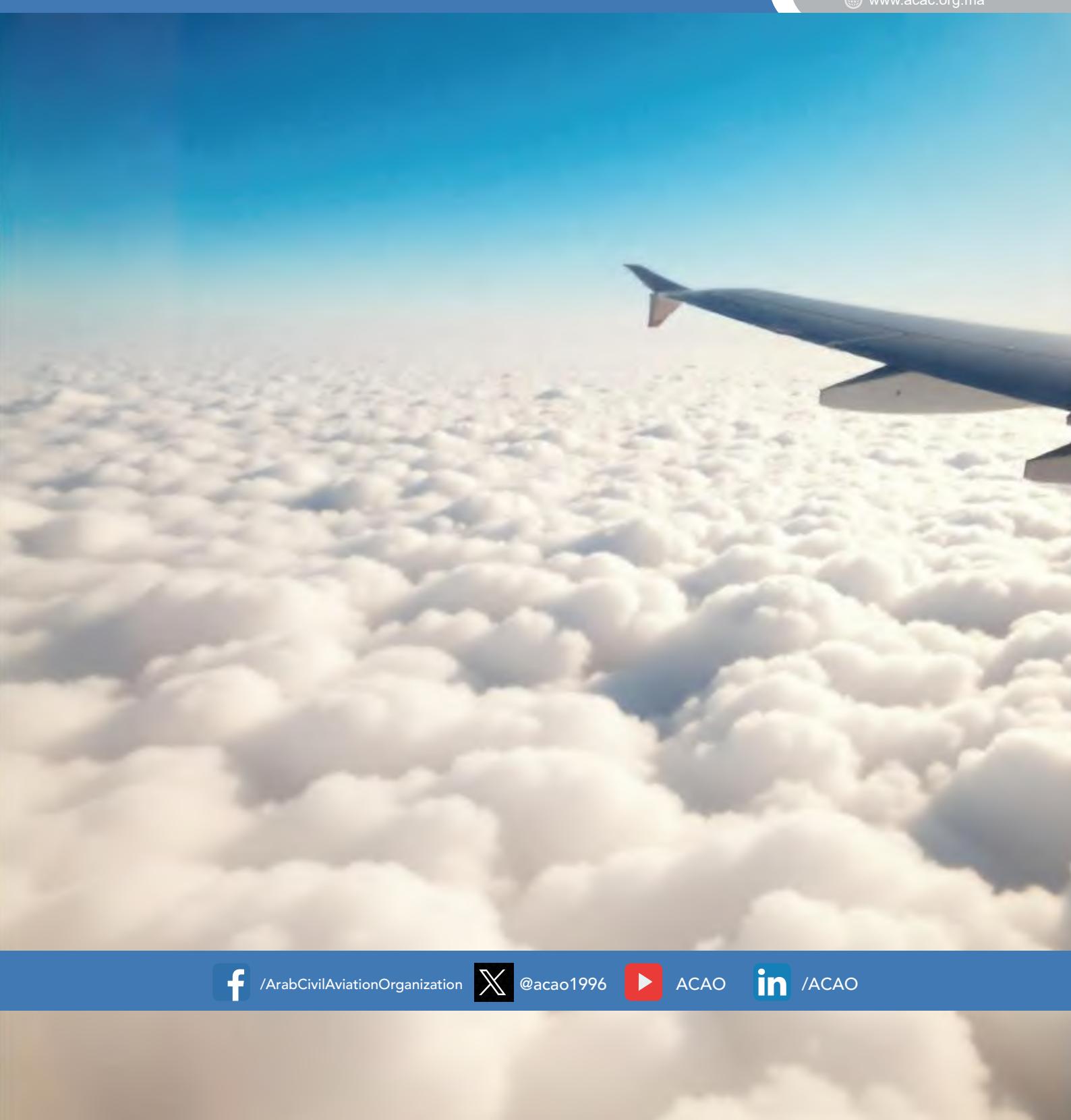
ARAB Publication of December 2024 AVIATION

Issue
57

Periodic Magazine Issued by Arab Civil Aviation Organization

General Supervision: Eng. Manar Abdennabi - ISBN: 3053-1119 - No.Legal : 2000/165

acac@acac.org.ma
 www.acac.org.ma



/ArabCivilAviationOrganization



@acao1996



ACAO



/ACAO